

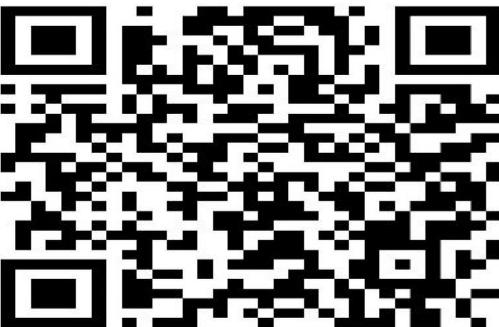
한국보험회사의 SNS 활용과 향후 과제

안철경 연구위원

보험연구원

<http://www.kiri.or.kr>

스마트 리더 1000만 시대



스마트 혁명 궁금하셨죠, QR코드 찍어보세요

23개월 선재는 태블릿PC로 공부하고
온두라스 한지수는 트위터로 살아났다
인간이 기술을 쫓던 시대는 갔다
당신의 손가락이 세상을 바꾼다
다시 인간이 주인인 시대, 당신이 혁명가다

#생후 23개월인 장선재군은 애플 태블릿PC '아이패드'를 기막히게 다룬다. 음악을 찾아 듣고, e-북이나 색칠 공부 프로그램도 알아서 쳐척이다. 장군은 자판을 칠 줄 모른다. 하지만 문제될 것 없다. 인간 행동 메커니즘에 기반한 아이패드의 직관적 유저인터페이스 덕분이다.

#민세희(36)씨는 데이터 시각화 전문가다. 물 고갈부터 세계인의 건강 문제까지, 실시간 데이터를 아름답고 효과적으로 시각화해 이를 접한 사람들의 행동을 바꾸고 세상을 보다 살기 좋은 곳으로 만드는 게 목표다. 그와 동료들은 사무실이 없다. 사이버 스페이스가 연구소,

소셜네트워크서비스(SNS)가 회의실이다. 그는 “열린 디지털 생태계를 통해 방대한 정보를 모으고 세계 각자 전문가들과 시공을 초월한 협업을 한다”고 전했다. 그는 이처럼 독특한 비전과 작업 방식을 인정 받아 지난달 세계 지식인의 축제인 TED 행사에서 한국 국적을 가진 최초의 펠로로 활약했다.

이들 사례는 오늘날 숨가쁘게 펼쳐지고 있는 스마트 혁명의 요체가 무엇인지 선명하게 보여준다. 24시간 몸에 밀착된 스마트폰을 통해 언제든 세계와 교통한다. 트위터·페어스북에서 새 공동체를 만들고 개인에 맞춤한 정보를 교환한다. 애

플 아이패드는 여기에 더해 컴퓨팅 없는 세상을 열었다. 이어령 중앙일보 고문은 “인간이 기술을 쫓던 시대는 가고, 기술이 인류 개개인의 아날로그적 가치 복원에 기여하는 진정한 디지로그 시대가 시작됐다”고 말했다. 스마트 혁명이 삶을 바꾸는 것이 아니라, 인류가 ‘또 하나의 몸 또는 뇌’인 스마트 기기를 통해 세상을 보다 인간적으로 바꿔가고 있다는 설명이다. 이는 중앙일보가 국내 언론 최초로 시행한 트윗풀(트위터의 설문조사 프로그램) 결과에도 그대로 반영돼 있다. 설문에 응한 689명 중 56%가 “SNS를 통한 기부·서명·공동구매에 참여한 적이

있다”고 했다. 지인과의 교류가 늘고(14%), 온라인 인맥이 새로 생겼으며(25%), 이것이 오프라인으로 확대되는(10%) 등 인간관계가 오히려 깊어지고 넓어졌다는 답이 많았다. 지난달 말 스마트폰 사용자 1000만 시대를 맞은 우리나라의 오늘이다.

이나리·김한별 기자
windy@joongang.co.kr



◆QR코드를 찍으면=스마트폰이나 태블릿PC에 내려받은 QR코드 리더기로 위 코드를 찍으면 ‘스마트 혁명’에 대한 정재승 KAIST 교수의 15분 동영상 특강을 볼 수 있다.

Table of Contents

I. 개념 및 특징

1. Social Network
2. Social Media
3. Social Network Service
4. Socai Network Analysis

II. SNS의 최근 동향 및 사업모델

III. 보험회사의 SNS 활용 및 사례

IV. 보험회사의 SNS 전망 및 과제



1. Social Network

사회 연결망 이론 (SNT)



사회학(Sociology)
마크 그라노베터
“자리매김이론”, “약한
연결의 강한 힘(The
Strength of Weak Ties)”
밀리램의 “작은세상이
론(Small World)”

지식정보화 사회 컴퓨터와 네트워크 기술의 활용



IT 시스템에 의해
Communication Network
강화로 정보소통 속도
의 강화, 범위의 확대,
활용성 증대, 가치창출
의 폭발적 증가 실현

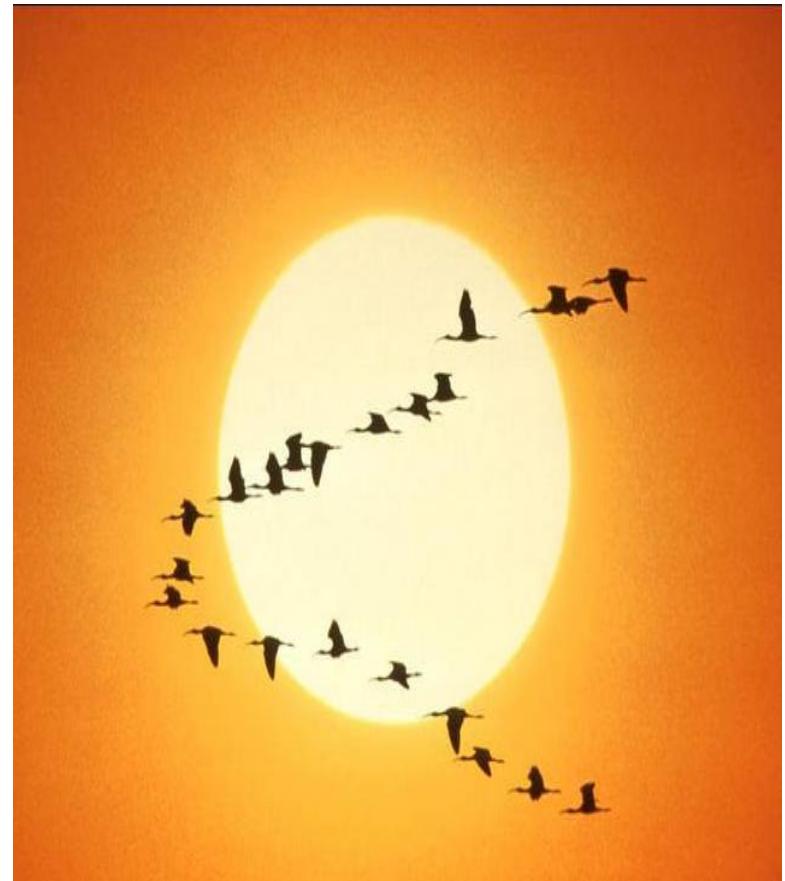
자연계와 인간계의 Complexity Theory

신경망의 연결, 유전자
결합, 기상변화 등
다양한 개체들간의
Link(연결)를 통해 나타
나는 현상 분석

- ❖ 개인 또는 조직이 사회적 관계성(친구, 경제적 관계, 공동체 등)에
의해 형성된 사회구조

1. Social Network

❖ Social Network의 확산성과 자기조직화



2. Social Media

❖ Traditional Media

- 콘텐츠 생산 및 유통능력은 콘텐츠 제작시설과 인프라를 소유한 극히 일부의 개인이나 집단에 국한
- 상호작용은 일방향 커뮤니케이션
- 마케팅 형태는 미디어가 직접 정보를 수집, 가공, 발신



Broadcast Media: One-to-Many

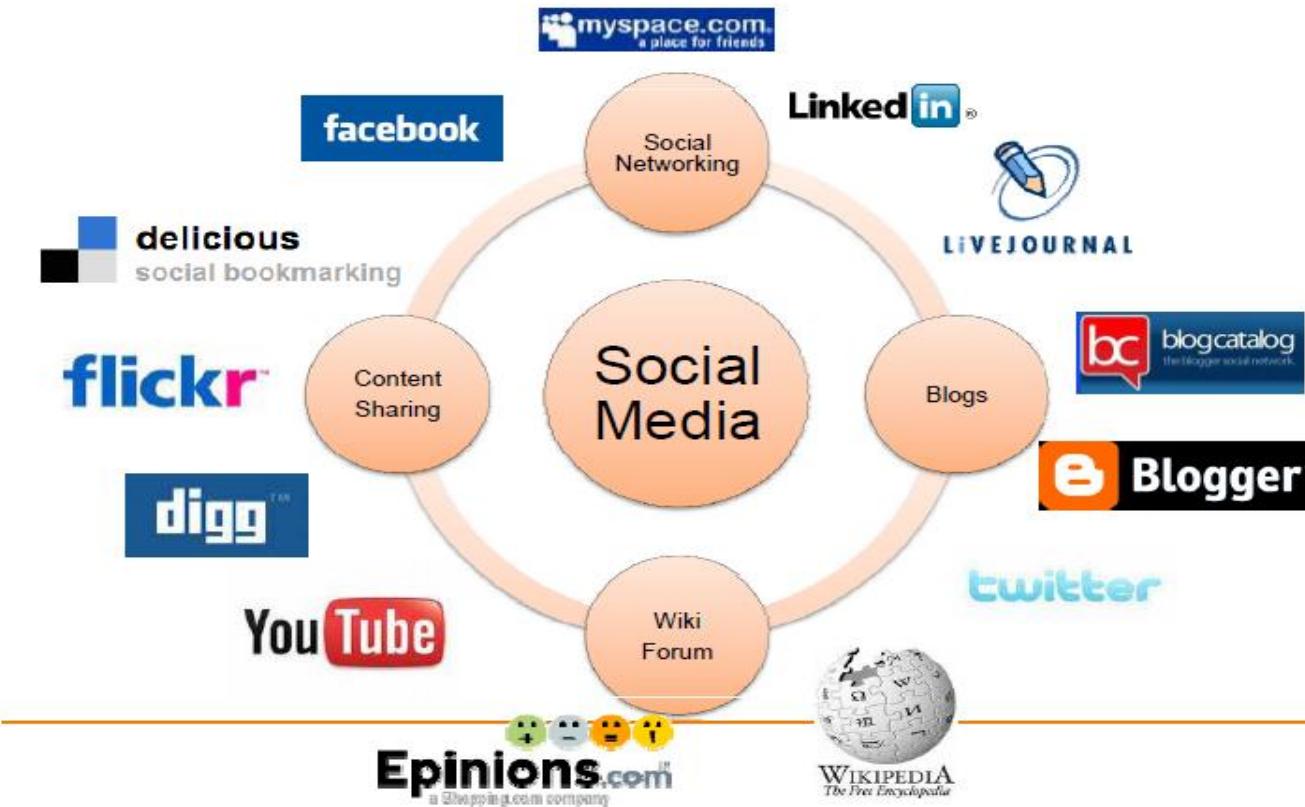


Communication Media: One-to-One

2. Social Media

❖ Social Media: Many-to-Many

- 정보 생산자와 소비자가 실시간으로 직접 연결
- 소비자가 정보를 수집, 가공, 발신 → 쌍방향 커뮤니케이션
- 개방성, 참여지향성, 집단지성, 인간중심이라는 특성



2. Social Media

❖ 사람들이 의견, 생각, 경험, 관점 등을 서로 공유하기 위해 사용하는 온라인 툴과 플랫폼

- 모든 사람이 하나의 media outlet
- 커뮤니케이션의 장벽이 제거
 - 사용자들간의 풍부한 상호작용
 - 사용자들의 풍부한 Contents
 - 사용자들이 개발한 widgets
 - 협력적인 환경
 - 집약된 지혜



Broadcast Media
Filter, then Publish



Social Media
Publish, then Filter

2. Social Media

❖ Social Media의 효과 (1)

- 신속성 - 포털, 통신사보다 빠른 신속성과 확산성



- 쉽다 : 짧은 문장의 콘텐츠, 동영상 제작의 편의성
- 빠르다 : 대중매체의 편집마감시간, 방송스케줄과 무관

2. Social Media

❖ Social Media의 효과 (2)

- 대상 – 다수 (Small World), 다양한 계층의 소비자, 대중
 - word of mouth, world of mouth, 계층의 한계가 없음

김연아 선수의 소셜 미디어 활용

■ 2010년 8월 브라이언 오셔 코치와의 결별 진실공방

- 4월 대행사(IBM 스포츠)와의 관계 정리
- 10월 피터 오피가드 코치와 새 출발

The image is a collage of several screenshots and a photograph. At the top right is a screenshot of Kim Yuna's Twitter profile. It shows a tweet from 'Yunaaaaa' (@Yuna_Kim) dated August 12, 2010, at 10:45 AM. The tweet reads: "Would you please stop to tell a lie, B? I know exactly what's going on now and this is what I've DECIDED." Below this is another screenshot of the same tweet with a reply from 'Yunaaaaa'. To the left of the Twitter screenshot is a screenshot of a Korean forum or blog post. The post has a title in Korean and several paragraphs of text in Korean. At the bottom right is a photograph of Kim Yuna sitting at a table, resting her head on her hand in a gesture of distress or exhaustion.

김연아 선수는 2010년 8월 브라이언 오셔 코치와의 결별 진실공방과 관련해 자신의 미니홈피에 심경을 토로함으로써 사람들에게 급격하게 전파됨.

2. Social Media

❖ Social Media의 효과 (3)

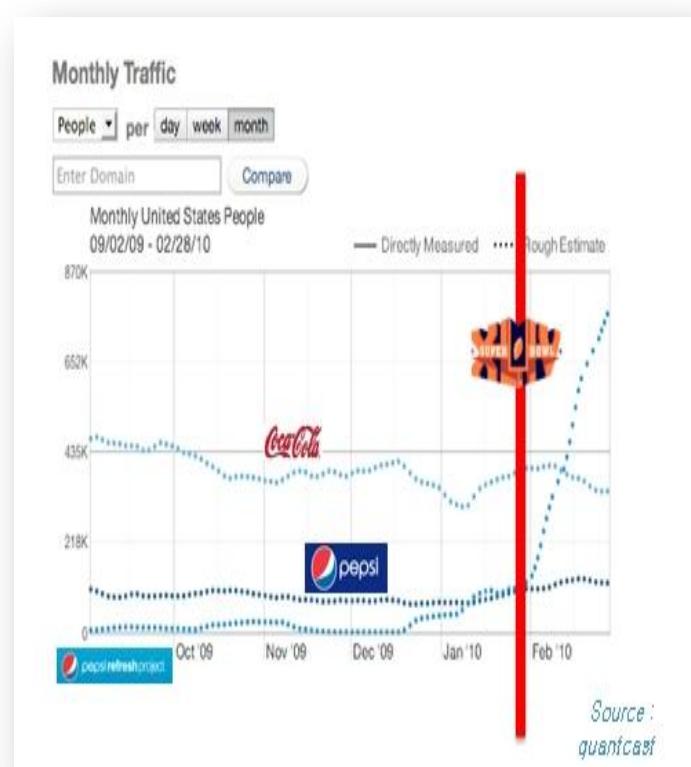
- 비용 – 경제성
 - 제작 및 매체 비용 절감, 저비용채널 가능성
 - 1000번 배너 광고 노출 \$20 (2007년 You Tube 기준)

23년 동안 지속해온 슈퍼볼 광고



{ 올해 처음 슈퍼볼 광고 대신
FaceBook (SNS)을 선택 /
2300만 달러를 들여 사람들의
아이디어를 실현시키는데 사용 }

{ 사회 문제를 창의적으로 해결하는 아이디어를
요구함으로써 이를 펩시의 브랜드 이미지와 연결,
펩시의 직접적인 구매 여부와 상관없이 펩시에
긍정적인 이미지를 글로벌 차원에서 심어줄 수 있고
이는 소셜 미디어 마케팅이기에 가능한 캠페인 }



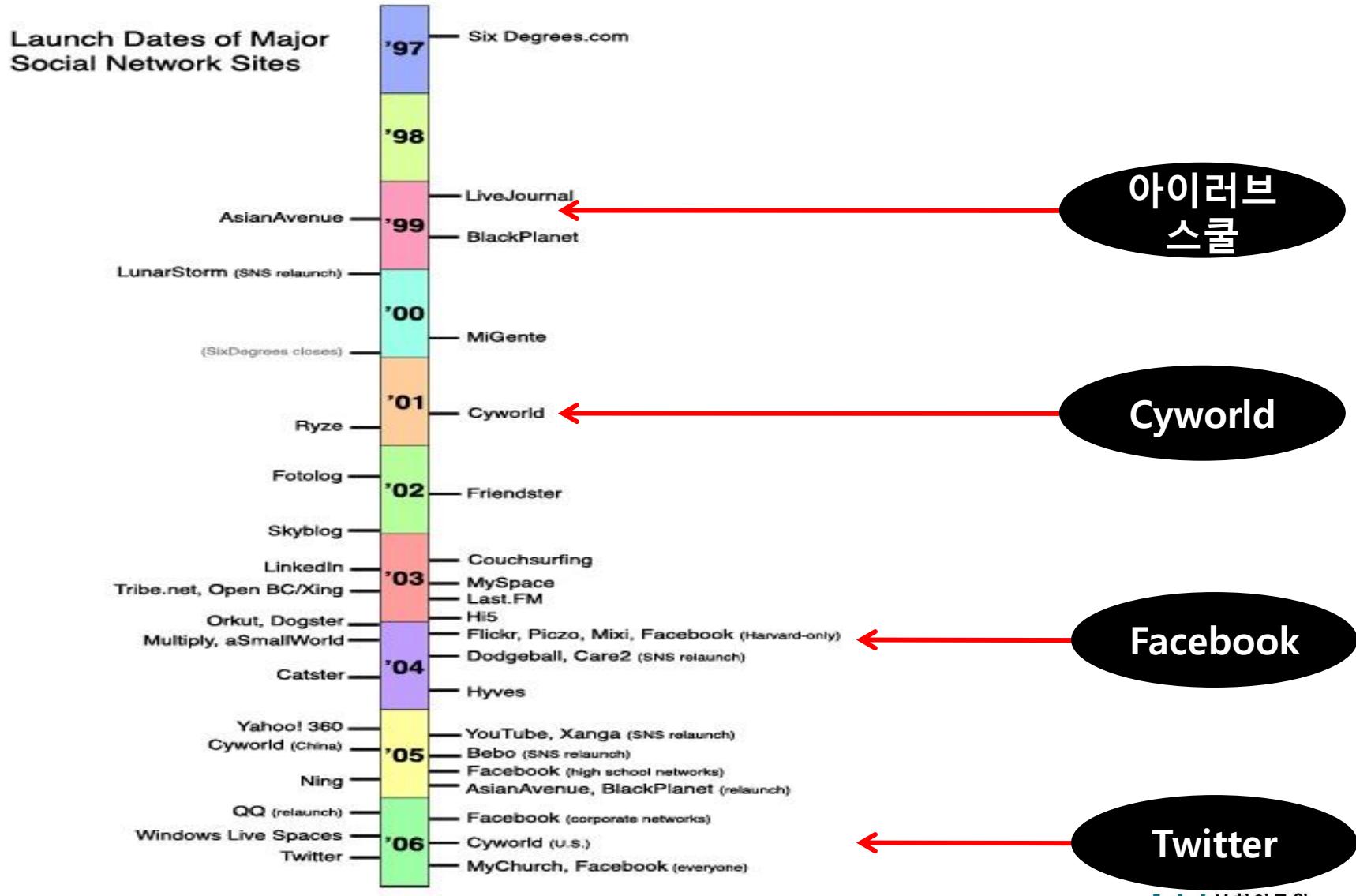
3. Social Network Service(SNS)

사람 중심의 사회연결망(Social Network)에서 소셜미디어(Social Media)를 통해 사람들간의 관계, 상호작용을 위한 다양한 연결성을 형성하도록 지원하는 서비스

내용	<ul style="list-style-type: none">▪ 사용자 프로파일 공개▪ 다른 사용자의 정보 공유 (텍스트, 이미지, 동영상 등)▪ 동일 관심사를 가진 사용자와 정보 및 가치 교환(커뮤니티)▪ 친밀도/연관성에 따라 특정 집단의 검색 및 추천
사이트 Social Networking Site	<ul style="list-style-type: none">▪ 사람들의 관계 네트워크 (인맥) 형성을 지원하는 도구▪ 개인의 관심사를 공유하고 소통할 수 있는 웹사이트▪ 유형<ul style="list-style-type: none">• 개방형: Cyworld, MySpace, Twitter, Facebook, Friendster• 폐쇄형: YUCASEE(부유층), BlackPlanet(흑인), MyChurch(기독교인)

뛰어난 모바일 연계성에 따라 이동성 및 즉시성을 특성으로,
단순한 온라인 서비스를 넘어 다양한 연관 사업 또한 확장 가능

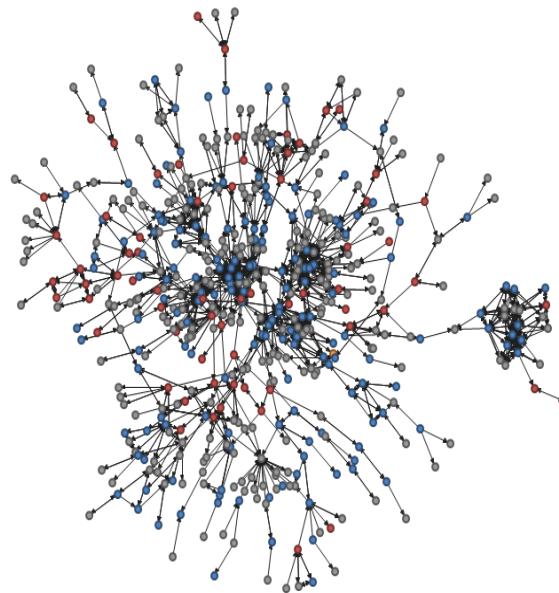
3. Social Network Service(SNS)



4. Social Network Analysis(SNA)

❖ Social Network Analysis는 사람들의 내부적인 연결망과 상호작용의 패턴을 발견하는데 초점

- 루마니아 태생의 미국 정신의학자, 사회 심리학자, 사이코 드라마 창시한 , 제이콥 모레노(Moreno jacob) (1892~1974) SNA 기법 창안자
- 1990년대 중반 이후 인터넷 보급의 확산, 최근 Cyworld, Myspace, Facebook, Twitter 등의 SNS의 등장으로 관계에 대한 데이터들이 축적되면서 관계의 구조에 대한 연구가 활성화



누가 가장 영향력이 있는 고객인가?

영향력이 있는 고객의 가치 정도는?

누가 'self choosers' 의 경향이 있는가?

고객경험에 악영향을 미치는 요소는 무엇인가?

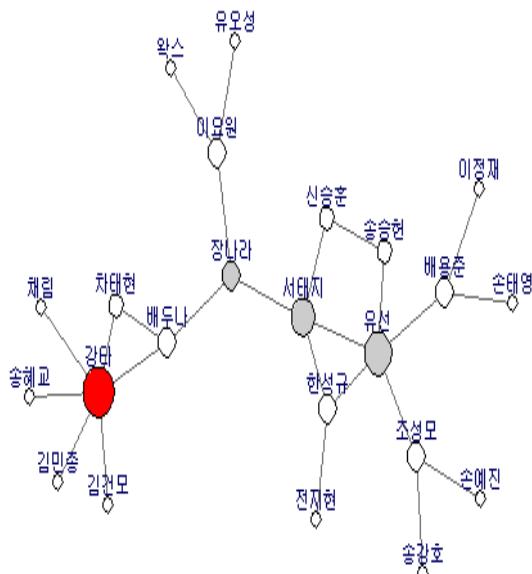
친구관계인가?
가족관계인가?
혹은 회사관계인가?

4. Social Network Analysis(SNA)

❖ 중요 SNA 중심성 분석 지표 사례

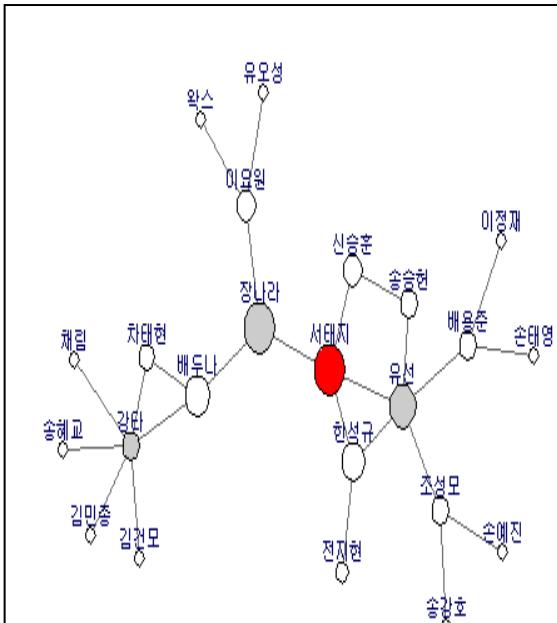
▪ 연결 중심성 (Degree Centrality)

- 네트워크의 노드들이 얼마나 많은 연결을 가지고 있는지를 측정
- 개인 혹은 조직이 많은 연결을 가질 수록 많은 영향력을 가짐



▪ 근접 중심성(Closeness Centrality)

- 한 노드가 얼마나 네트워크의 중앙에 위치해 있는지를 측정
- 네트워크 전역에서 가장 일반적인 영향력을 가지는 노드를 제시



▪ 매개 중심성(Betweenness Centrality)

- 네트워크 내 한 노드가 다른 노드와의 중개자 혹은 다리 역할을 얼마나 수행하는지를 측정
- 매개 중심성이 높은 노드는 정보 흐름의 큰 영향력을 가질 수 있음

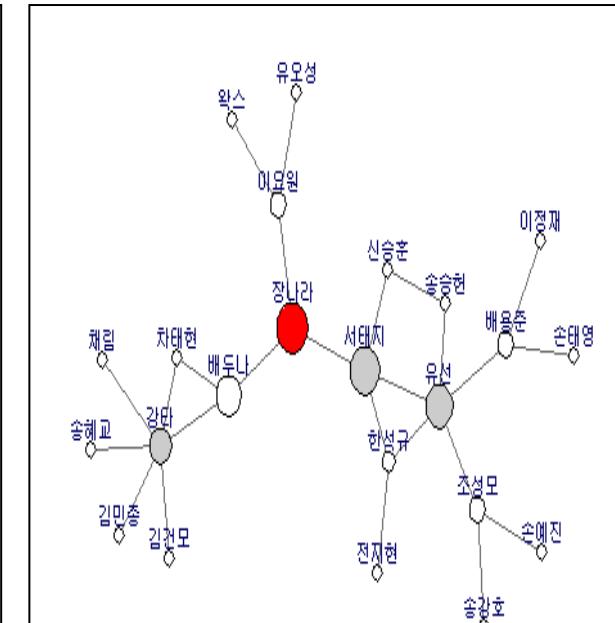


Table of Contents

I. 개념 및 특징

II. SNS의 최근 동향 및 사업모델

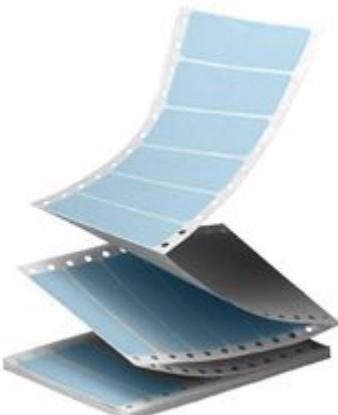
1. SNS와 스마트폰

2. SNS 성장

3. 사업모델

III. 보험회사의 SNS 활용 및 사례

IV. 보험회사의 SNS 전망 및 과제

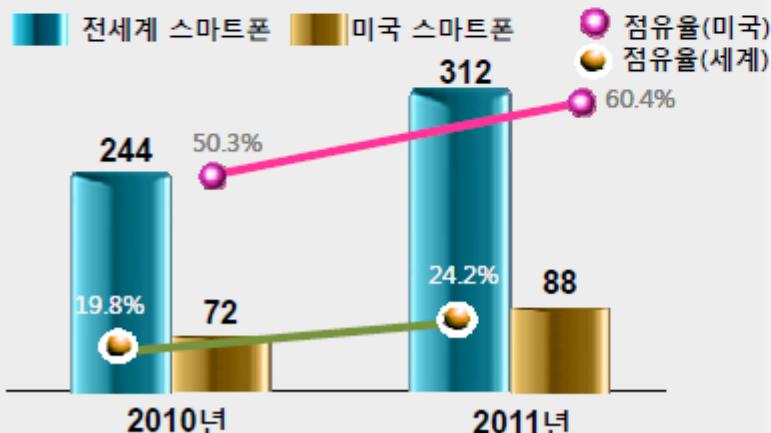


1. SNS와 스마트폰

스마트폰의 보급 확대

- 대표적인 스마트 기기인 스마트폰은 통화기능 외에 OS를 탑재해 무선 인터넷을 기본으로 다양한 멀티미디어 기능을 제공
- 세계 스마트폰 시장은 '10년 기준 전체 휴대폰 시장의 약 20%에서 '11년에는 약 24%로 증가
※ 미국 '10년 50.3% → '11년 60.4%
※ 한국 이동전화 가입자 중 스마트폰 가입자 비중
'10년 13.9% → '11년 31.3% (KISDI 전망)

전세계 스마트폰 시장 현황



자료 : Ovum(2010.4)

태블릿 PC, 스마트TV 보급 본격화

- 태블릿PC는 소형 화면크기 및 경량화된 무게에 의한 우수한 휴대성과 다양한 멀티미디어 재생 능력, Wi-Fi 및 3G망 탑재를 통한 음성통화 기능 등으로 새롭게 급부상
 - '10.4월 전세계 애플의 아이패드 보급, 이후 삼성의 갤럭시탭이 보급되면서 시장 본격화

<아이패드>



<갤럭시탭>



※ 세계(백만대) '10년 12.9 → '11년 36.5(isuppli 2010)
※ 한국(백만대) '10년 0.15 → '11년 1.5(KISDI 전망)

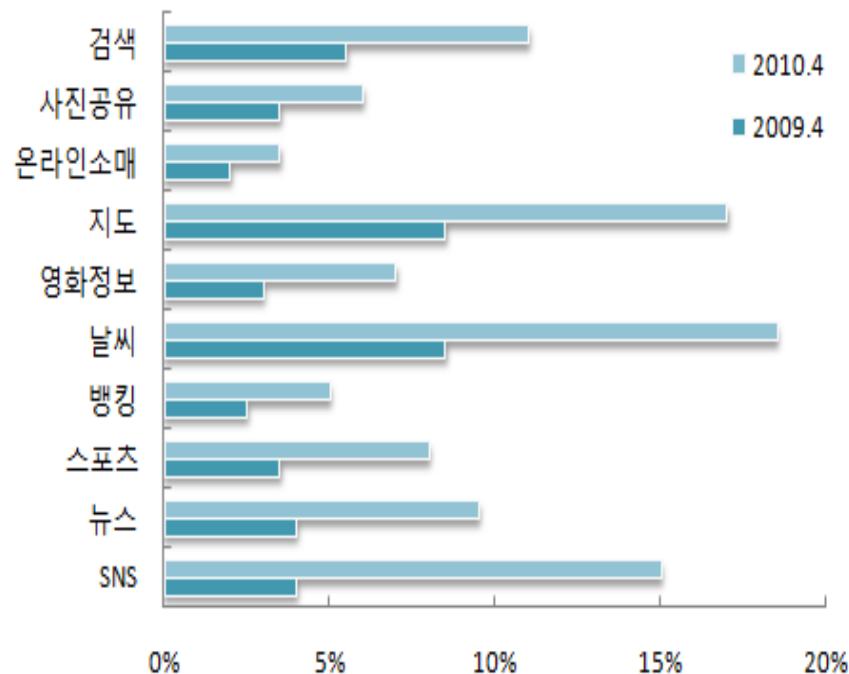
- 스마트TV는 셋탑박스 기능이 내장되어 있어 인터넷 및 양방향 서비스가 가능한 스마트기기로서 전체 TV 시장내 스마트TV의 비중 증가 전망
 - 대표적인 스마트TV인 구글TV가 '10. 10월부터 Sony와 Logitech을 통해 출시되면서 스마트TV 보급이 점차 확산될 전망

※ 전세계 TV 중 스마트TV 비중: '10년 17% → '11년 23%

1. SNS와 스마트폰

❖ 스마트폰, 무선인터넷 이용한 SNS 활용 폭발적 증가 트렌드

▪ 휴대폰 Application 이용 추이(미국)



▪ Twitter와 미투데이 이용자 추이(국내)



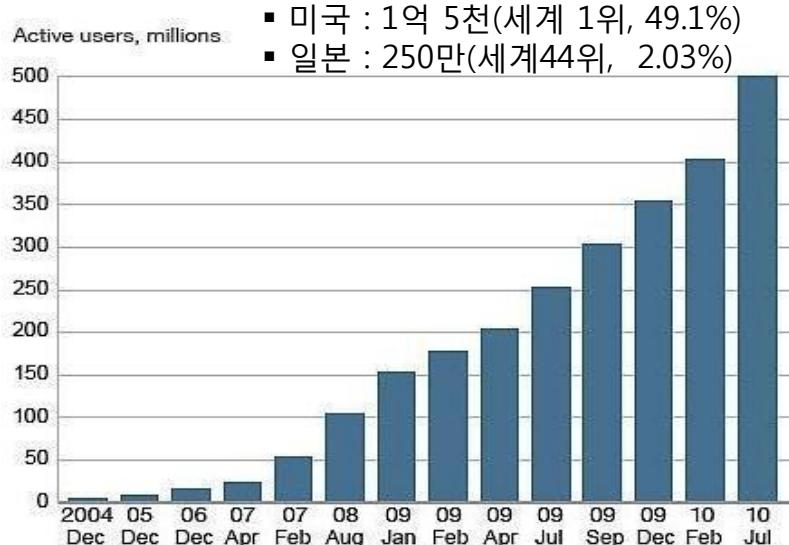
자료 : Comscore, 2010, 4

2. SNS의 성장

❖ Social Network Service의 성장

구분	YouTube	facebook	twitter	me2DAY
설립	2005년 2월	2004년 2월	2006년 3월	2007년 2월
공식오픈	2005년 12월	2006년 9월	2006년 6월	2007년 2월
가입자수 (2010년)	20억 명/일 시청 (5월)	6.4억 명('01.03) [국내 : 400만 명]	2억 명('01.03) [국내 : 300만 명]	[국내 : 200만 명]

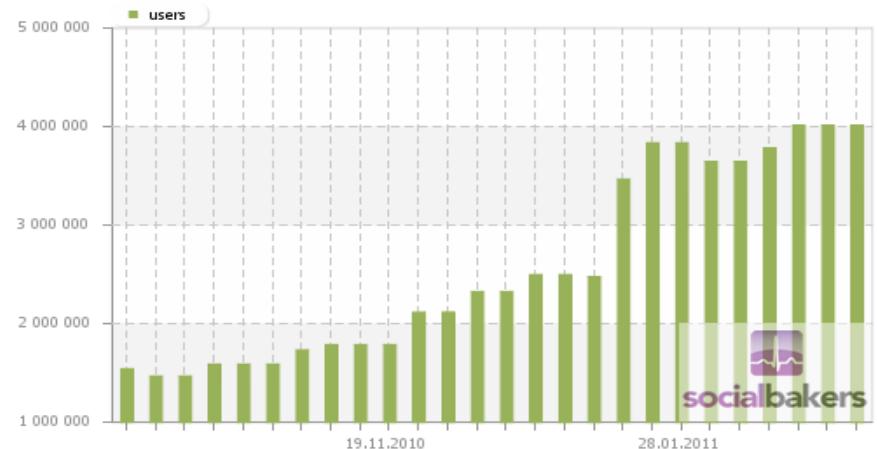
Facebook의 이용자 (전세계)



Source: Facebook

Facebook의 이용자(한국)

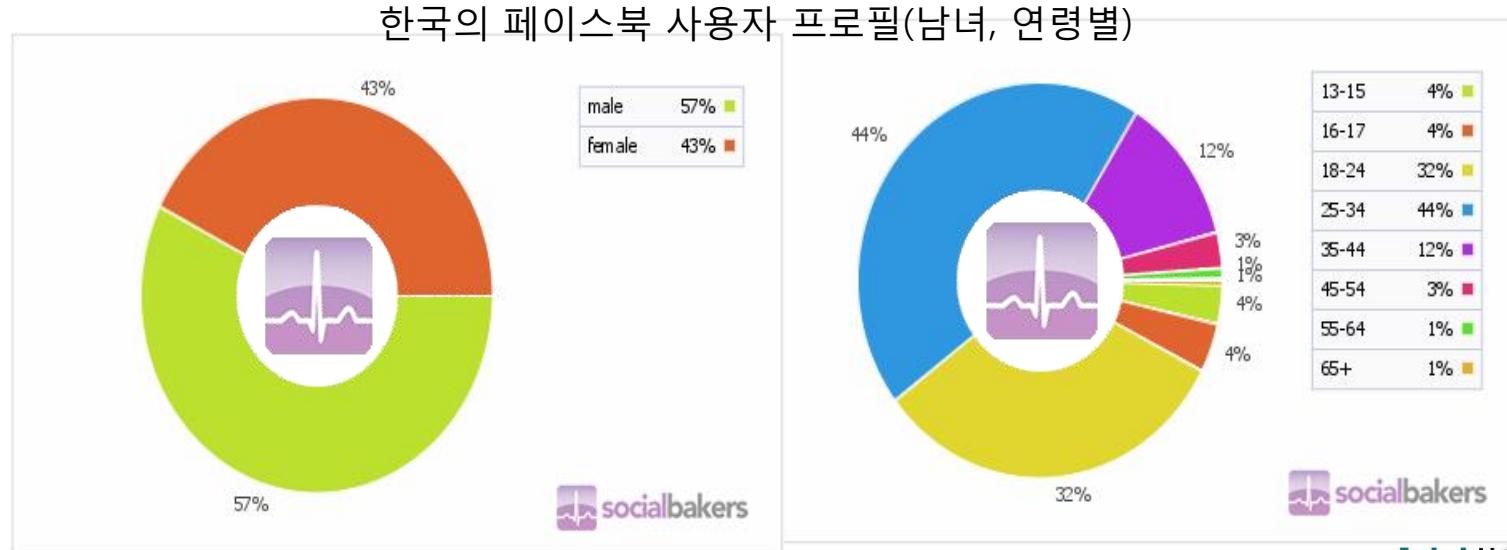
- 2011.3월 : 인구의 8.25% 가입(세계27위)



2. SNS의 성장

❖ SNS 활용의 대중화: 사람들의 일상 생활에 깊게 침투

- 소비자의 SNS 이용시간 증가로 개인적인 관심사와 신변잡기적인 내용이 대부분인 SNS에 기업들이 고객들과 새로운 의사소통의 수단으로 관심
 - Fortune 100대 기업의 79%가 Social Media를 활용. Twitter(64%), Facebook(54%), 유트브(50%), 기업 블로그(33%)
 - 기업들의 Twitter 사용목적은 뉴스 및 홍보(94%), 대고객 응답 창구(67%), 상품 프로모션 및 이벤트(57%), 구인(11%)



주 : 2010.3.11 기준

3. SNS의 비즈니스 모델

- ❖ SNS 활용이 인맥 구축 중심에서 구매, 쇼핑, 광고, 대출, 금융 거래 등 비즈니스 활동으로 확산되는 단계



- 직접적인 상품판매행위
- 광고 및 회사의 이벤트 홍보, 제품소개, 새로운 소식 안내
- Social Buying, Social Shopping, Social Commerce, Social Connect, Social Loan 등 SNS기반으로 한 공동구매방식의 비즈니스 모델

<사례>

❖ SNS 사이트에서 직접적인 전자상거래 - 1-800-flowers

facebook Search

1-800-Flowers.com Like

Home Profile Account

Wall Info Sweepstakes! Shop Welcome Guy's Guide... >

1-800-flowers.com

It's the 1800Flowers.com Facebook Shoplet!

Welcome to our Facebook shoplet. Click right in and shop the cream of the 1800Flowers.com gift crop, without having to stray from your Facebook account.

Smiles. Designed and delivered.

<http://www.1800flowers.com/>

<http://www.twitter.com/180flowers>

7 Friends Like This
6 of 7 Friends See All

Crispin Luke Manners Erik Elason Marco Seller

facebook.com/flowers-store

start shopping

1 Chat (10)

Facebook (3) | 1-800-Flowers.com

owers?v=wall

1-800-Flowers.com Here are two bouquets that are great for Fall, whether for a birthday gift or to brighten someone's day – they are sure to deliver a smile!

Fields of Europe for Fall

Inspired by the beautiful blooms found in European flower markets, our designers have gathered fresh sunflowers, roses, lilies, daisy poms and more to fill this elegant glass gathering vase. Natural raffia and festive Fall leaves finish it all off. Roses, sunflowers, lilies, daisy poms, salal and solidaster,

Select Options \$39.99 - \$59.99 buy now

Fall Favorites

Here are two of our favorites for all your Fall flower occasions!

Note: Information collected here goes to 1-800-Flowers and not Facebook.

Privacy: Read the 1-800-Flowers Privacy Policy

October 13 at 5:18pm via Shop the 1-800-Flowers Store - Look at the Full Catalog - Flag

16 people like this.

Katy Morris I'm loving your Make Lemonade™ in a Vase arrangement! It's so cheerful!

Thanks for your giveaway at A Nut in a Nutshell! They sent me here!

October 13 at 4:35pm - Flag

Donna Huffman Warrington I love your Birthday Flower Cake Pastel the best, what a way to make that special day even better.

October 13 at 4:22pm - Flag

Carolyn Kim Meenan Please help show your support for Breast Cancer Awareness month.

"Like" Lexington Studios to win a \$100 PINK Birdhouse for Breast Cancer

- 2009년 8월 Facebook 은 사이트내에 20개의 Virtual Storefront를 오픈하였고 1-800-flowers.com이 가장 먼저 오픈. 이로 인해 페이스북 사용자들은 Facebook내에서 제품을 주문할 수 있게 됨

<사례>

❖ SNS 사이트를 통한 직접적인 상품 판매 - 델 컴퓨터

Dell Outlet (@DellOutlet) For USA customers
Refurbished Dell™ computers, electronics.
Question/comment? Contact Elise Osborn at @EliseAtDell. More Dell Twitter accounts at www.Dell.com/Twitter
<http://Dell.com/Outlet>

Follow

Timeline Favorites Following Followers Lists

DellOutlet Dell Outlet
Dell Outlet Holiday Sale is going on now! 15% off Home PCs + FREE 2nd day shipping thru the 23rd! <http://dell.com/ULBT>
18 Dec

DellOutlet Dell Outlet
It's not too late to Save! Save 15% on all Dell Outlet PCs! Get your coupons at <http://dell.com/ULGI>
15 Dec

DellOutlet Dell Outlet
Dell Outlet Home Coupons coming! Limit 3 systems/customer.
Expires 12/23 or after the 1st 10000 registrations, whichever is 1st

About @DellOutlet
1,373 Tweets 35 Following 1,572,831 Followers 4,659 Listed

Following 35

Similar to @DellOutlet · view all

LisaGatDell · Follow
AmberatDell · Follow
ToysRUs · Follow
JetBlue · Follow

Hey there! DellOutlet is using Twitter.
Twitter is a free service that lets you keep in touch with people through the exchange of quick, frequent answers to one simple question: What are you doing? **Join today** to start receiving DellOutlet's tweets.

Dell Outlet DellOutlet
@dellhomeoffers just launched a very cool giveaway campaign on Twitter. Check it out!
1:55 PM Sep 11th from CoTweet

Name Dell Outlet
Location For USA customers
Web <http://Dell.com/Outlet>
Bio Refurbished Dell™ computers, electronics.
Question/comment? Contact Stefanie Nelson at @StefanieAtDell. More Dell Twitter accounts at www.Dell.com/Twitter
24 following 1,184,257 followers
Tweets 681

- Twitter에 DellOutlet의 계정으로 판매관련 정보를 제공하는 홍보 채널로 활용
- 신제품 출시 정보, 특별할인 프로그램, 재고 정리 및 쿠폰 이벤트 정보를 게재
: 2010년 9월 follower 150만 명, Twitter를 통한 매출은 350만 달러

<사례>

❖ 자체 사이트와 SNS 사이트와 연결한 마케팅 활동

The image shows two screenshots side-by-side. On the left is the diapers.com website, displaying a product page for Pampers Baby Dry Diapers XL Case. The page features a large image of the diaper box, the price of \$44.99, and a shopping cart summary. On the right is a screenshot of a Facebook page for diapers.com, which is a fan page. It displays a deal of the day for \$44.99 and encourages users to like the page for hot new deals every day. There are also sections for sharing photos and viewing the wall.

- 자체의 e-commerce 사이트를 Facebook과 연계하여 광고활동과 회사의 이벤트 홍보, 제품소개, 새로운 소식 안내 등의 마케팅 활동을 함
- 상품 구매 후 아기들이 상품을 사용하는 사진을 올릴 시에는 할인혜택을 제공하여 Facebook을 판매활동과 마케팅 수단으로 활용하고 있음.

<사례>

- ❖ 스마트폰과 소셜미디어를 적극 활용한 개인끼리 금융거래를 직접 거래하는 P2P 거래 등의 소셜뱅킹(Social Banking) 확산

Social Banking 업체: 프로스퍼 (PROSPER)

The Prosper website features a top navigation bar with 'Sign In' and 'Join now' buttons, and links for 'Invest', 'Get a Loan', 'How Prosper Works', and 'My Account'. Below this, it displays '990,000 members' and '\$203,000,000 in personal loans funded'. The main content area is titled 'Personal Loans and Online Investing' and includes a sub-section 'Prosper connects people who want to **invest money** with people who want to **borrow money**'. It features a photo of a smiling couple. Below this, there are three main sections: 'I want to INVEST MONEY', 'I want to GET A LOAN', and 'About PEER-PEER LENDING'. The 'INVEST MONEY' section highlights 'ESTIMATED RETURNS' of 10.4% and 'FIXED RATES AS LOW AS 7.5% APR'. The 'GET A LOAN' section highlights 'PERSONAL LOANS FOR CREDITWORTHY BORROWERS'. The 'PEER-PEER LENDING' section provides an overview of how it works, mentioning that creditworthy borrowers create listings for fixed rate personal loans, and lenders look for a better return and greater transparency. At the bottom, there are social media icons and a quote from Barron's: "...banks have become tightfisted, but creditworthy borrowers haven't gone away."

SC 제일은행 예금 공동 구매 이벤트

The SC First Bank deposit joint purchase event page has a header 'e-그린세이브예금 온라인 공동구매서비스(4차)' with tabs for '예금자보호', '인터넷', and '공동구매'. The main banner highlights a 'DEPOSIT 예금 연 최고 3.80% (세전) 금리 단, 5영업일간!' offer. It specifies a collection period from November 8 to November 12, 2010, and a maximum amount of 500 million won. To the right, there are sections for '상품가입하기' (Product Application), '관심상품등록' (Register Interest Product), '고객관심지수' (Customer Interest Index) with a 5-star rating, '연령대별 가입고객' (Age Group of Participants) with a pie chart, and '상품명: 0건' (Product Name: 0 items). Below this, a '상품설명' (Product Description) section explains that the deposit is a joint purchase product where interest rates increase progressively based on the total deposit amount. It also lists key terms: Estimated Deposit Amount (227,400,000 원), Date (2010.11.08 기준), Maximum Deposit Amount (500억 원), Age Group (10대, 20대, 30대, 40대), Investment Term (1년), Minimum Investment Amount (1백만 원 이상), Interest Type (만기이자지급식 (만기예 이자지급)), and Calculation Method (Interest calculation method: 원금 가입기간별 이율 × 일수 ÷ 365일). It also notes that the offer ends at 22:00 on November 12, 2010, and that the application period is from November 8 to November 12, 2010. A table at the bottom shows interest rates for different deposit amounts.

Table of Contents

I. 개념 및 특징

II. SNS의 최근 동향 및 사업모델

III. 보험회사의 SNS 활용 및 사례

1. SNS 활용분야

2. 해외사례

3. 국내보험사 사례

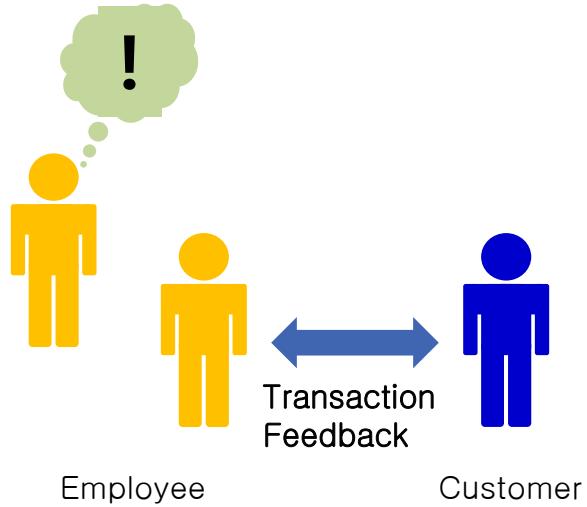
IV. 보험회사의 SNS 전망 및 과제



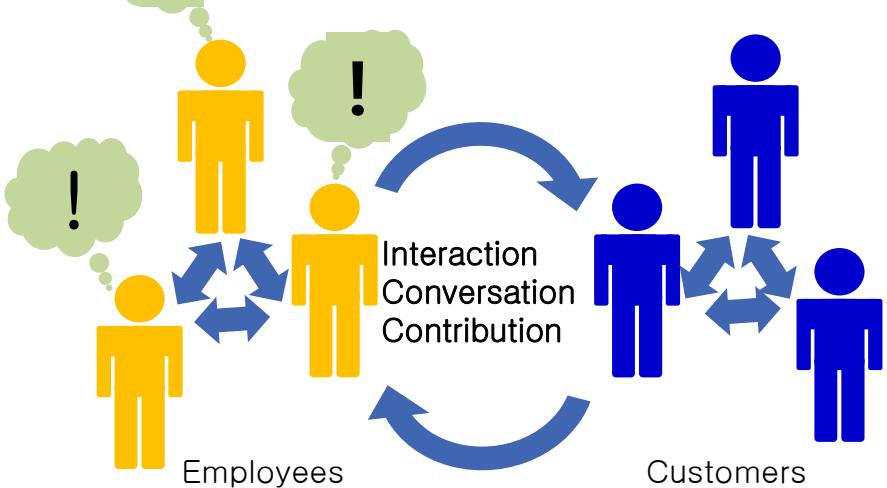
1. SNS의 활용분야

1) Social CRM

Traditional CRM(CRM 1.0)



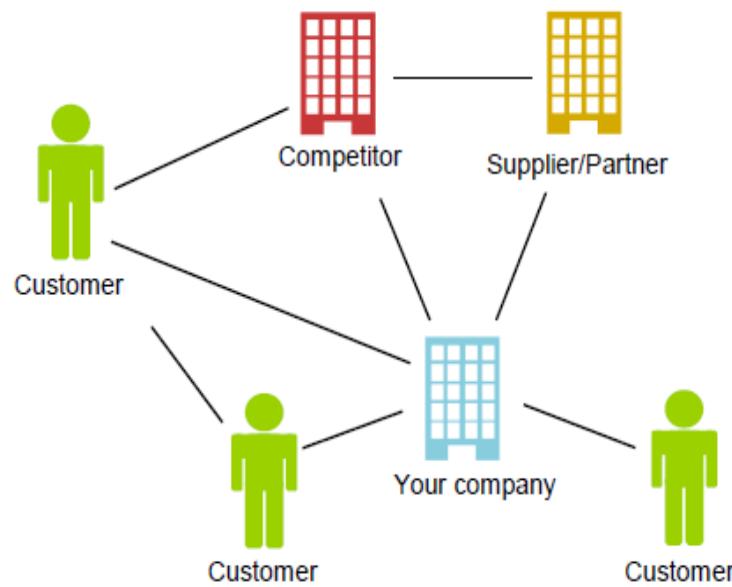
Social CRM(CRM 2.0)



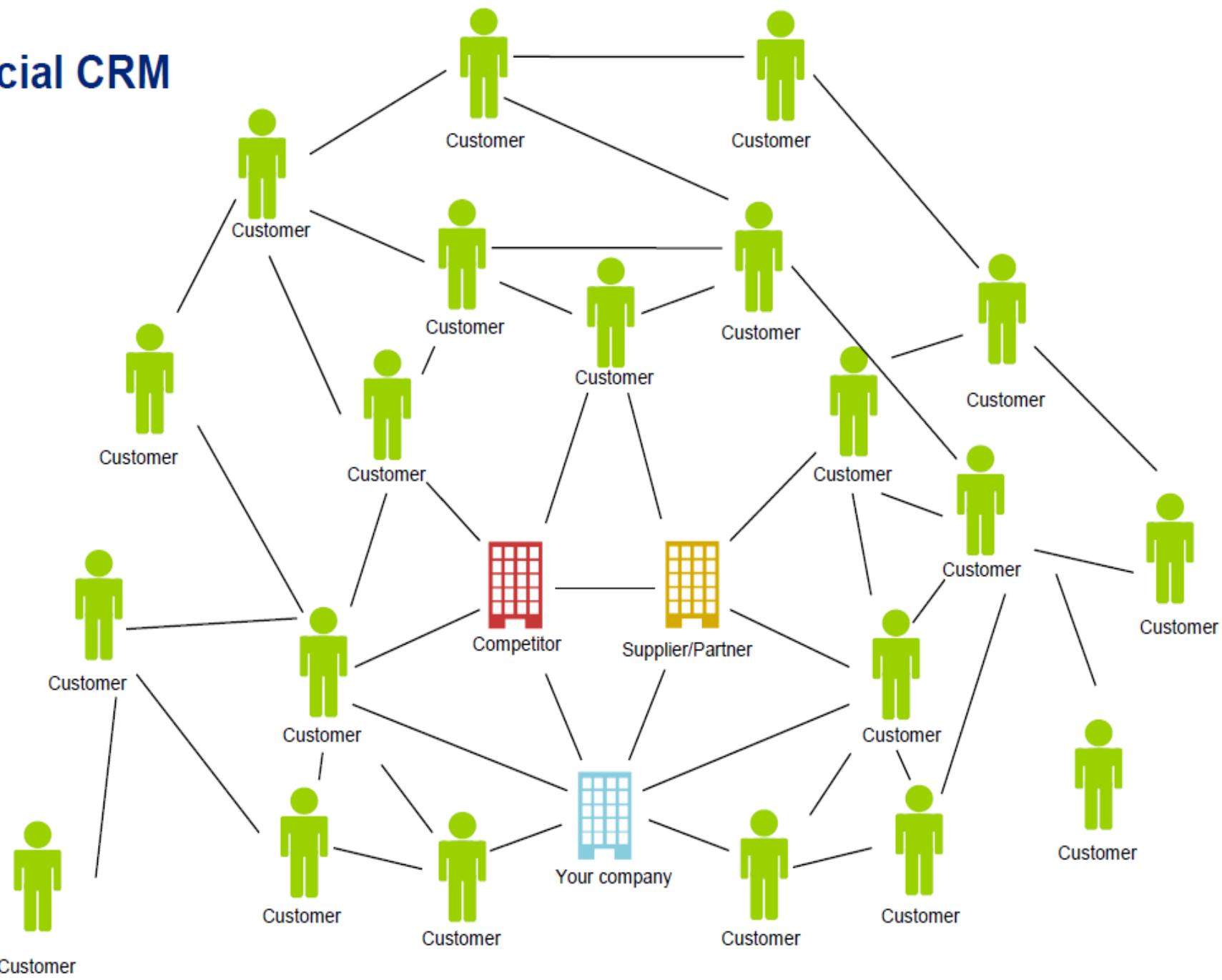
❖ SNA 를 통해 CRM 채널로써의 활용 (Social CRM)

- 개별 고객에 대한 CRM 관계 형성 및 고객 유지 수단으로 활용
 - Buzz(viral) 마케팅: 인터넷을 통해 유사한 흥미와 관심이 있는 사람들을 접촉 가능 가능하게 함
- 영업사원이 기존 고객관리와 신규고객 개척, 고객 서비스 제공과 친숙한 신뢰관계 형성의 채널 접점으로써 활용

Traditional CRM



Social CRM



1. SNS의 활용분야 2) 업무프로세스 개선

❖ 다양한 고객서비스 제공을 통해 업무프로세스 개선

- 상품 안내, 계약/이용조회, 지점안내, 고객서비스 등 인터넷에서 제공된 다양한 서비스를 제공



- 국내 스마트폰 가입자 : 970만(2011.3.14)
- 전체 휴대폰 가입자의 약 25%

1. SNS의 활용분야 3) 영업지원 및 고객만족

❖ 영업직원의 활용을 통해 고객만족 제고

- 풍부한 데이터와 정보를 영업직원과 고객들에게 제공 가능
- 클라우드 컴퓨팅 서비스를 이용하여 가상화된 MS PPT 실행하고 내장 빔(또는소형) 프로젝트 이용하여 고객에게 상품 제안



1. SNS의 활용분야

4) 홍보, 의견공유, 평가 등 경영전반

고객지향적인 전략적 도구로 활용

상품 홍보, 상품 이해도 평가, 고객서비스 만족도 평가, 시장조사, 실시간 보상서비스 제공 등

다양한 의견교환 및 평가 수단으로 활용

SNS 사이트와 소셜 컨 네クト를 통해 SNS에 구축된 사용자 정보를 회사 웹사이트와 공유

홍보 및 평판 제고 수단으로 활용

사회 공헌 활동 및 봉사 활동에 대한 홍보, 인재 채용의 홍보 등 다양한 기업의 활동을 알려 친근감과 신뢰성을 구축 하는 채널로 활용

- ❖ 홍보, 시장 및 고객조사, 의견교환 및 상품 평가, 사회적 활동 등 경영 전반에 걸친 다양한 활동 지원

2. 해외 사례 1) State Farm

❖ State Farm 보험회사의 자사가입자에 대한 공지

- State Farm 보험사는 스마트폰 Android폰 소유자들에게 안전운전 앱인 "Steer Clear"를 다운받도록 공지
- Facebook의 담벼락에 State Farm 보험 가입자와 비가입자 모두, State Farm 보험 가입자만, State Farm 보험 비가입자의 3개의 세그먼트로 구분하여 의견을 개시하도록 하여 각 집단의 의견을 청취



State Farm Insurance If you're a driver under the age of 25, own an Android phone, and like safe driver discounts... we've got an app for you! Steer Clear® Mobile is now available on Android! (Also available for iPhone.)



State Farm Insurance - Steer Clear® Mobile for Android

www.statefarm.com

With Steer Clear, our free Android, iPhone and iPod Touch app, State Farm is giving young drivers an easy and engaging way to qualify for discounts through our Safe Drivers Discount Program.

10월 23일 오전 6:24 · 공유하기 · 신고

The screenshot shows the State Farm Insurance Facebook page. At the top, there's a post from the official page with a red box highlighting the Steer Clear logo. Below the logo, there's a link to the app for Android. The post has 27 likes and 4 comments. In the timeline, there are several other posts from the page, including one from D.J. Mathews and another from Hong Ho. The page also features a sidebar with information about State Farm Mutual Insurance Co., Bloomington, IL, and its mission to help people manage risks.

2. 해외사례 2) Allstate Insurance

❖ Allstate Insurance와 State Farm Insurance

- Facebook과 Twitter 계정을 개설하고 특정 커뮤니티의 마이크로 사이트를 지원
- Twitter에서 영역별 전문상담사를 두고 자회사와 관련된 모든 질문에 응답

The screenshot shows the official Allstate Insurance Twitter account (@Allstate). The profile picture features two hands clasped together. The bio reads: "You're in Good Hands® with the Official Allstate Twitter page! We're here to listen and learn from all of our fans and followers." Below the bio is a link to their website: <http://www.allstate.com?cid=BAC-SN-Twitter>. The timeline shows a tweet from a user named Ptreee (@Ptreee) expressing不满:

Ptreee Patricia Rollins
Dear State Farm - You're cheaper than Geico and I've only been a customer for one week but YOU SUCK!
27 Oct
in reply to @Ptreee ↑

Below this, the official State Farm account (@StateFarm) responds:

SF @StateFarm
State Farm

A follow-up tweet from the Allstate account asks for further information:

@Ptreee, What's the problem? Anything I can help with?
27 Oct via web ☆ Favorite ↗ Retweet ↙ Reply

2. 해외사례 3) 기타

❖ AXA-Equitable, Aflac, 뉴욕생명, 노스웨스턴, Nationwide 등

- 2010년 이후 대부분 미국보험회사 SNS 캠페인 Launching

<AXA-Equitable>

- 트위터는 2가지 계정 별도 운영(상품, FC, VOC 관련 내용 / 브랜드, 상품관련 이벤트)
- 페이스북, 유튜브는 회사 및 상품 홍보 채널로 사용



<Aflac>

- You don't know Quack 캠페인 전개
- 트위터, 페이스북, 유튜브를 동시다발적으로 연계
- 대표상품을 일반인이 동영상으로 설명하고 이를 트위터와 페이스북을 통해 투표 이벤트 진행



<뉴욕생명, Northwestern>

- FC 리크루팅에 활용
- 뉴욕생명(트위터), 노스웨스턴(유튜브, 대학생 인턴 하루일과 동영상 제작)



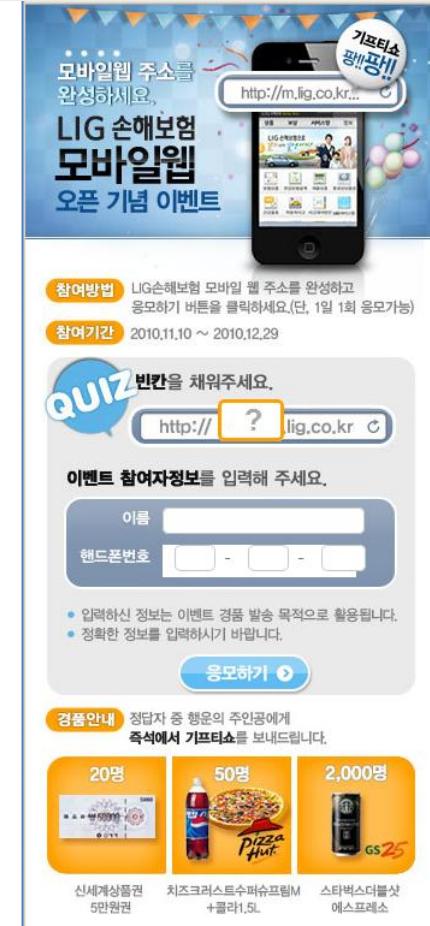
3. 국내보험사 사례 1) LIG 손보 : Mobile Biz

❖ LIG 모바일 웹 금융서비스

- 'Anywhere, anytime to meet Smart LIG Insurance!'



LIG 손해보험



3. 국내보험사 사례 1) LIG 손보 : 트위터 사례(상품문의응대)

zziczzigi JIHEE JUNG
@LIGstory 감사합니다 ^^
7 hours ago

LIGstory LIG손해보험
@zziczzigi 혁, 제일 중요한 링크를 빼먹었군요! 어이쿠! <http://bit.ly/amaBQd>
7 hours ago

LIGstory LIG손해보험
@zziczzigi 혹시 별도로 궁금하신 내용 있으면 언제든지 말씀해주세요! ^^
7 hours ago

LIGstory LIG손해보험
@zziczzigi 인터넷으로 보험료 계산부터 가입까지 하실 수 있습니다. 해당 홈페이지 링크 보내드릴게요! 링크로 들어가보시면 '상품안내', '보장내용', '가입예시', '알아두실사항'으로 나뉘어 안내를 통해 두었습니다. 한번 확인해보세요! ^^
7 hours ago

zziczzigi JIHEE JUNG
@LIGstory 흠.. 짐 시즌보험 들라고 하는데용~~~ 보장 내용이랑 언제까지인지 궁금해용~~ 어디다.. 등록해야하는지도용~~ ^^ 자세히 좀 부탁드려용~
7 hours ago

LIGstory LIG손해보험
안녕하세요! 물론입니다! 언제든지요. ^^ RT @zziczzigi: @LIGstory 반갑습니다~ 보드 시즌 보험.. 요기다 문의해도 되는지영?? ^^
7 hours ago

zziczzigi JIHEE JUNG
@LIGstory 반갑습니다~ 보드 시즌 보험.. 요기다 문의해도 되는지영?? ^^
7 hours ago

LIGstory LIG손해보험
@unjusa 네! 혹시 다른 정보를 원하시면 언제든지 멘션 주세요! ^^
2 minutes ago

unjusa unjusa
@LIGstory 와우! 답변 속도 빠르고 정확하네요. 보험 들거면 LIG 보험 들겠습니다. 저희 애견이 다니는 병원도 이 보험 서비스 되던데. 답변 감사~~
3 minutes ago

LIG손해보험
On Thursday 23rd December 2010, [@ligstory](#) said:

@unjusa 오래 기다리고 해드려서 진송합니다! 담당자의 설명을 그대로 옮겨 드릴게요! 펫라이프매건종합보험은 연납보험 방식이 맞습니다. 수납방법은 카드와 현금, 두 가지 방식이 있고 12개월 무이자 가능합니다. 그리고 인보험과 같이 나이가 많아지면 보험료가 올라갑니다. 보험료는 나이, 성별, 몸무게에 따라 달라지는데, 보통 6~7세의 기본 보험료는 24~30만원 정도 한다고 합니다! ^^

unjusa unjusa
@LIGstory 정말 빠르네요. 저도 이건 봤는데요. 삼성하고 두개 상품 중에 어느게 낫나 싶어서요. 저희가 다니던 병원도 LIG 보험 다룬데, 보험료는 1년 단위 현금 일시불인가요? 그리고 6세 이상이되면 보험료가 올라가나요?
27 minutes ago

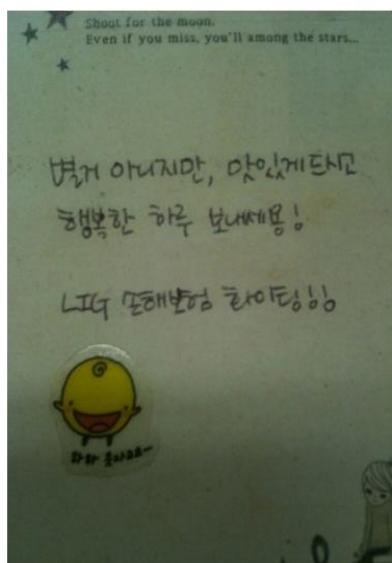
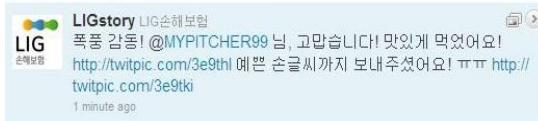
LIGstory LIG손해보험
@unjusa 안녕하세요! 애견 보험상품 내용을 말씀하셔서 혹시나 도움이 될까해서 알려드려요! LIG손해보험의 '펫라이프매건종합보험'이라고 있는데 홈페이지에 연결된 상품요약서 링크 드릴게요. ^^
<http://bit.ly/dyBAgn>
36 minutes ago

unjusa unjusa
애견 보험 삼성과 LIG 상품이 있는 거 같은데요. 혹시 뭐가 좋나요?
아시는 분 답 부탁
52 minutes ago

화살표는 대화 전개 방향

3. 국내보험사 사례

1) LIG 손보 : 트위터 사례(소통, 칭찬)



- ↑
- DaeZangNim 달빛마을
@LIGstory 네~~ 흠~
18 seconds ago
- LIGstory LIG손해보험
@DaeZangNim 아하하! 그렇군요! 혹시나 서비스 이용에 문제가 있으신 경우는 꼭 멘션 보내주세요. ^^
1 minute ago
- DaeZangNim 달빛마을
@LIGstory 흐잉~ 흠 설날에 배달해야하는데 스쿠터도 두대가 다
퍼지고 트럭도 평크나있고-. 어찌나했는데 설날에도 긴급출동써
비스를 할줄이얌ㅋ 트윗지기님생각났었어욤ㅎ
22 minutes ago
- LIGstory LIG손해보험
와우! 다행입니다! ^_^ RT @DaeZangNim: @LIGstory 설날에 트럭
이펑크났지만 멀아지긴급출동써비스로 아무걱정없이 일할 수 있
었네욤!!! 흠
38 minutes ago
- DaeZangNim 달빛마을
@LIGstory 설날에 트럭이펑크났지만 멀아지긴급출동써비스로
아무걱정없이 일할 수 있었네욤!!! 흠
38 minutes ago

화살표는 대화 전개 방향

3. 국내보험사 사례 1) LIG 손보 : 트위터 사례(클레임)

 mingusforever mirror_ball
정정. 지인이 LIG손해보험 건강보험을 1년간 들었는데. 납입 금액이 넘 부담스러워 조정을 하려. LIG손해보험에 전화해서 보험설계사 상담을 요청했더니. 담당 보험설계사가 그만두었고. 다른 보험설계사와 상담하시게 해줄 수 없다는데.. 이게 말이 되나요?
6 Mar

in reply to ↑

 @LIGstory
LIG손해보험

@mingusforever 모니터링 도중에 사연을 확인했습니다. 죄송합니다. 많은 불편함이 있으셨군요. 얼마나 속상하셨을까요. 현재 결과가 어찌 되셨는지 궁금합니다. 요청하실 내용은 여기로 맨션을 주시면 알려드리도록 하겠습니다.

7 Mar via web Favorite Reply Delete

 LIGstory LIG손해보험
@ohj0828 LIG손해보험입니다. 여기로 메시지를 보내주시면 됩니다.
8 Mar Favorite Reply Delete

 LIGstory LIG손해보험
@ohj0828 식사는 맛있게 하셨어요? 늘 대기하고 있습니다. 트위터로 알려주시는 대로 바로 알아보겠습니다.
8 Mar

 ohj0828 hyunjoo
@LIGstory 오늘은 홈페이지에 로그인을 할 수 없어서 안되겠네요. 내일 상담드리겠습니다. 감사합니다!
8 Mar

 LIGstory LIG손해보험
@ohj0828 네, 알겠습니다. 좋은 하루 보내세요!
8 Mar

 ohj0828 hyunjoo
@LIGstory 제 계약관리담당자는 의정부지역단 이은숙님입니다.
6 hours ago

 androidguard KIM KYUNG HO
@LIGstory 기기막혀
17 Dec

 androidguard KIM KYUNG HO
@LIGstory [LIG손보]사고접수(2010-3521910)가 원효되었습니다. 차량당당 경정비 흠집 LIG 보험을지도 않았는데 이런메세지보내고 권장미수전화했더니내가阐明해제자인보냈다고 하네요 콜센터에서 보냈더나오 글구내차량번호를부르래요기기막혀서 17 Dec

 LIGstory LIG손해보험
@androidguard 아휴. 죄송합니다. 아직 담당자의 근무 시간이 시작되지 않아서 오래 기다리게 헤드렸어요. 오늘 오전 중으로 알아보고 알려드릴게요. 주말 내내 기다리시게 해서 너무 죄송합니다. ㅠㅠ
8 hours ago

 LIGstory LIG손해보험
@LIGstory 앗, 대답이 늦었네요! 죄송합니다. 상황을 파악한 후에 바로 알려드릴게요. 많이 달辱하셨겠어요. ㅠㅠ
18 Dec

 LIGstory LIG손해보험
연락 받으신 번호를 알려주시면 조회가 가능하다고 합니다. 번호를 좀 알려주시겠어요? 해당 담당자의 실수인 듯한데요. 바로 확인해보겠습니다!
7 hours ago

 androidguard KIM KYUNG HO
@LIGstory 접종한사고 한마디면 끌났을것을 자꾸 글쓰개하구 빨리 해결버블 담당자의 접종한사과 이상한메세지 보내놓고 침재수가 없는 12월이구요
3 hours ago

 androidguard KIM KYUNG HO
@LIGstory 실수라고 연락을받긴했는데 제가 이러는이유는 바로 담당자 대도이구요 SMS는내가(당당자 권**) 안보냈다는니 차량번호를 알려달라는듯 이해놓고 자기네 시스템이 어찌거 저찌고 내가 LIG 시스템을 공부해야되나구요
3 hours ago

 LIGstory LIG손해보험
문의 기록 및 담당자 사실 파악 후에 현재 5차례 전화를 드렸는데, 바쁘신 듯하여 받지 않고 게시서 일단 보류하도록 하겠습니다! 맨션을 한 번 더 보내주신다면 연락을 다시 드리도록 하겠습니다!
@androidguard
2 hours ago

 androidguard KIM KYUNG HO
@LIGstory 전화주세요...
2 hours ago

 LIGstory LIG손해보험
해당 직장님이 직접 전화를 드렸을 거예요 혹시 기분이 언짢으셨다 면 다시 한 번 접종해 사과 드립니다. 저희 전산 상의 오류로 말미암아 번거롭게 하드려서 매우 송구합니다. @androidguard
2 hours ago

화살표는 대화 전개 방향

3. 국내보험사 사례 2) 삼성화재 : Mobile Biz

❖ 모바일 비즈니스 활용분야

- 스마트 폰을 활용한 보험설계사 전용 업무처리 서비스 개시(2010.12월)
 - 고객정보 관리, 보험설계, 증명서류 발송, 계약정보 조회 등
- 모바일 비즈니스 서비스를 통한 모든 업무의 현장 완결 추진
 - 현장업무 : 영업(보험설계사, 영업관리자 등), 보상

❖ 전 부문 생산성 30% 향상을 위해, 모바일 중심의 Biz 설계

- 영업 : 보험계약 관련 모든 업무를 현장에서 마무리
 - * 업무처리시간 단축(약 2.4h 단축),
 - * 청약서류 관련비용 감축(연간 10억 감소)
 - * 보유고객수 증가(약 40명 순증)
- 보상 : 손해감소 업무(사고조사/피해조사) 중심으로 전환
 - * 인당 업무처리건수 15%증대
 - * 전산 인프라 효율화
 - * 오피스 공간 축소(연간 30억 임대비용 감소)

3. 국내보험사 사례 2) 삼성화재 : SNS

❖ SNS를 활용한 커뮤니케이션 활성화 → 고객만족→ 마케팅 지원

- 실시간 커뮤니케이션의 온라인 소통이 중요성
- SNS을 통한 고객과의 일대일 커뮤니케이션 실시간 피드백 체계 구축
- 선제적인 VOC 청취 통해 고객만족 구현
- 향후 홍보채널 역할과 마케팅 지원활동 강화 예정

카페

2008.7

- I am 초보(운전자)
- 회원간 정보 교류 및 자발적인 참여로 운영
- 대부분의 컨텐츠와 질의응답 등은 회원들의 생성
- 회원 1만8천명

[cafe.naver.com/
iamchobo](http://cafe.naver.com/iamchobo)

브로그

2010.7

- 月 40개 양질의 컨텐츠 생성 및 정기 이벤트를 통한 고객의 자발적인 방문 유도
- 11년 3.9일 기준 누적 방문자수 : 228,819명

[blog.samsungfire.
com](http://blog.samsungfire.com)

트위터

2010.7

- 부정적 여론 발생시 모니터링 및 확산 전 신속 대응
- VOC에 신속/ 친절 대응을 통해 긍정적 여론 전환

[twtkr.com/
SamsungfireTalk](http://twtkr.com/SamsungfireTalk)

페이스북

2011.2

- 기존 운영 SNS 채널과의 연계에 초점
- 홍보 뉴스 및 회사内外 SNS 컨텐츠 소개
- 실시간 고객의견 수렴 창구로 운영

[www.facebook.com/
SamsungfireTalk](http://www.facebook.com/SamsungfireTalk)

* 2011년 4월 유투브 런칭 예정

3. 국내보험사 사례 3) 삼성생명

- ❖ 트위터를 통해 회사의 주요뉴스, 은퇴, 보험상식 등을 제공하며, 블로그의 경우 Life/ Love/ Learn/ Link 컨셉으로 홈페이지가 cover 하지 못하는 감성적 영역을 주로 제공
- 모바일 웹 영업지원 서비스 오픈(2010.8.9)
 - 접속건수 : 오픈당시 약 1500회 → 12월말 12000회 수준
 - 컨텐츠별 사용현황은 계약조회>고객관리>E-노트>활동지원>컨설팅조회 순
- 기대효과
 - 보험설계사의 현장 대응력 제고 (모바일 영업경쟁력 구축)
 - 장기적으로는 일반고객을 대상으로 하는 스마트폰 웹도 검토를 고려

4. 시사점 : SNS 활용목적

❖ SNS는 비즈니스 모델보다는 아직은 소통 수단...

고객기반 컨텐츠, 서비스 안내	<ul style="list-style-type: none">▪ 고객친화적인 금융서비스 안내, 정보제공▪ 상품 홍보 및 온라인 이벤트 활성화▪ 보험민원 대응 및 긍정적인 의견교환▪ 기업 및 보험설계사에 대한 긍정이미지 제고
보험업 프로세스 개선	<ul style="list-style-type: none">▪ 모바일 및 SNS 중심으로 보험Biz 설계 가능▪ 회사/고객간 양방향 커뮤니케이션 활성화▪ 본사-현장(설계사)간 실시간 커뮤니케이션▪ 보험영업 및 보상 업무의 현장 완결 가능
웹마케팅 활성화	<ul style="list-style-type: none">▪ 고객참여 증대▪ 고객접점 확대▪ 신규 마케팅 채널 창출 가능성▪ Social CRM

Customer Oriented High Quality Service
Web Based Process & Marketing

4. 시사점 : 장단점 및 기대효과

❖ 국내 보험사는 모바일 웹 금융서비스를 상당부분 구축하였고, SNS는 대형손보사를 중심으로 추진 초기 단계

- 고객과 직접 대화 가능
 - 고객들과 소통하는 기업 이미지 확보
 - 컨텐츠 배포의 빠른 확산 속도와 넓은 범위
 - 시간, 장소에 구애 받지 않으며, 비용대비 마케팅 효과 탁월
 - 주요 활동 유저는 마켓메이븐(Maven)으로 그들의 성향 파악
-
- 회사에 해가 되는 악성 팔로워의 활동
 - 적극적인 운영이 필요하므로 시간 할애가 필수 조건
 - 컨텐츠의 시효성과 지속성이 떨어짐
 - 고객 응대를 위해 각 부서간 협업이 필요
 - 배포한 컨텐츠의 수정 작업이 불가

- 보험산업 평판 이미지 제고
- 소비자 브랜드 참여 통한 우호적 소비자 군 및 잠재고객 확보
- 개별사/상품별 브랜드 지지도 확립
- 이해관계자, Market Maven 성향 파악
- 보험회사 및 설계사의 고객접점 확대 및 고객관리 효율성

Table of Contents

I. 개념 및 특징

II. SNS의 최근 동향 및 사업모델

III. 보험회사의 SNS 사례

IV. 보험회사의 SNS 전망 및 과제

1. 활용전망

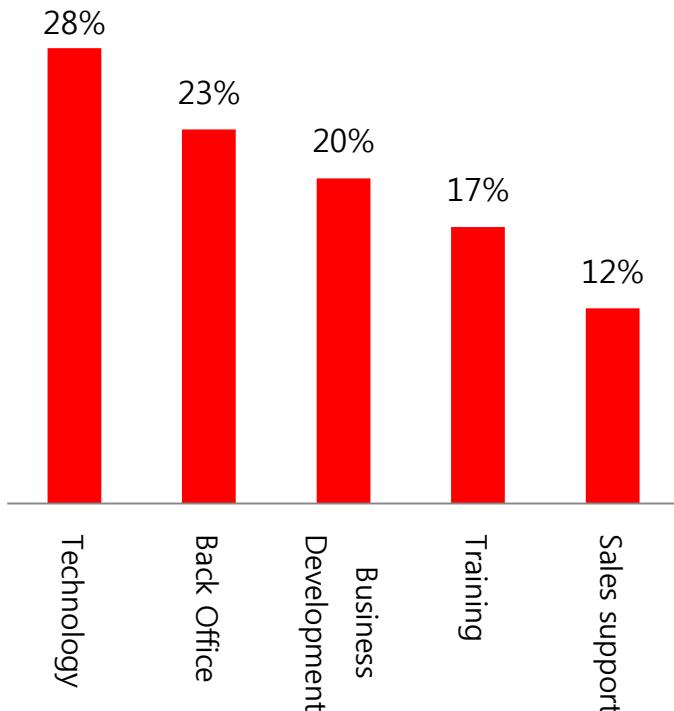
2. 향후과제



1. 활용전망

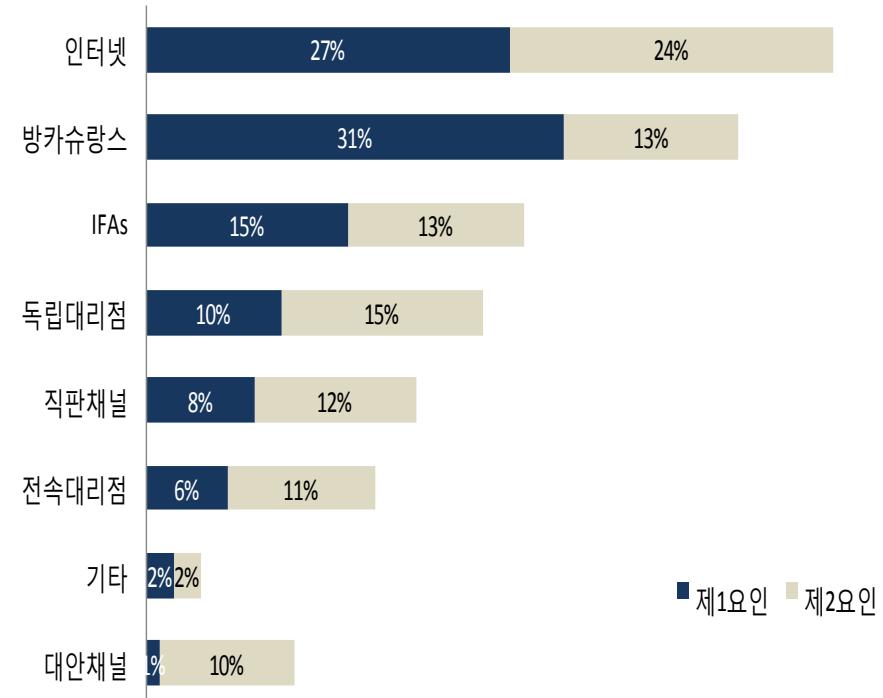
- ❖ 스마트폰의 열풍 속에 웹마케팅이 새로운 보험비즈니스 모델로 대두되고 있으나... 아직은 준비 중...

채널에 대한 중요한 지원 순위



자료 : LIMRA and McKinsey & Company(2009)

미래 보험시장의 위협 판매채널



자료 : Capgemini and EFMA(2007)

2. 향후 과제

- ❖ 소비자의 자발적인 참여와 추천에 대해 소통의 신뢰와 지속성을 보이는 것이 중요 → 고객중심, 고객만족의 경영 계기
 - 보험회사의 성장은 신뢰와 안정성이라는 이미지가 더욱 중요하기 때문에 신뢰 구축이 전제된 기업/상품홍보나 마케팅 도구로써의 활용해야 할 것임.
- ❖ SNS를 신성장을 위한 새로운 채널로 활용하기 위해서는 문화 및 코드를 이해하는 것이 필요
 - SNS가 갖는 양방향 커뮤니케이션 트랜드와 SNS 사용자의 선호를 파악하지 못하고 기업의 일방적인 정보 제공수단으로 사용한다면 그 기업에 대한 '비호감'만 상승할 수 있음
 - 개방과 공유라는 인터넷 문화와 트랜드 하에서 어떠한 홍보 전략과 수익으로 연결될 수 있는 사업을 진행하느냐가 SNS 활용의 성패를 좌우

2. 향후 과제

❖ 전담조직, 모니터링 시스템의 구축 필요

- Social Media Listening Command Center 오픈 : Dell
 - 소셜미디어에 게시되는 토픽을 실시간으로 모니터링하고 분석함



- 트위터, 페이스북 등 총 11개 국가 언어로 평균 2만2천 개의 델과 관련된 토픽을 실시간 모니터링.
- 실시간으로 얻어진 데이터를 분석, 그 결과를 델 내의 관계된 팀들과 즉시 공유.
- 약 5천명 이상의 델 직원들이 이를 위해 소셜미디어 트레이닝을 받음.

2. 향후 과제

❖ 소셜 미디어의 역 효과성에 대한 주의

- 소셜 미디어의 빠른 정보 전염성은 기업의 마케팅, 상품 홍보에 역효과 가능성
- 상품에 대한 직접적인 홍보는 오히려 부정적인 이미지를 줄 수 있음
- 고객의 일방적인 불만이 아무 여과장치 없이 유포된다면 보험회사의 브랜드 가치가 훼손되거나 보험에 대한 인식에 대한 Reputation Risk를 가져올 수 있음
- 어설픈 페이지나 계정에 대한 개설은 오히려 사용자들의 반감을 가져올 수 있음
- 개인정보 유출에 대한 고객 Compliance 문제를 가져올 수 있음

❖ 소셜미디어 사용이나 SNS에 대한 윤리현장 및 가이드라인 등의 제정 검토

감사합니다.

