

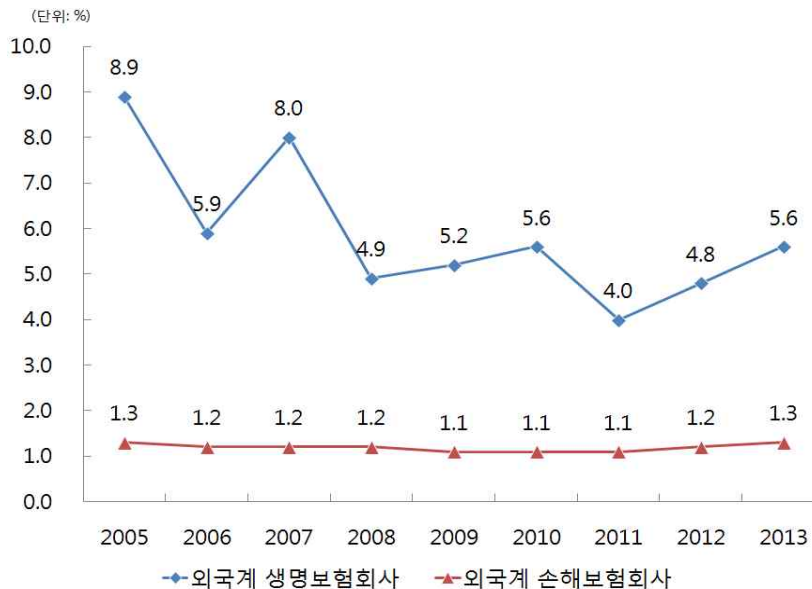


# 외국계 보험회사 중국시장 진출 성과와 시사점

이소양 연구원

- 최근 Ernst & Young이 중국시장의 외국계 보험회사를 대상으로 실시한 설문조사 결과보고서<sup>1)</sup>에 따르면, 2005년 이후 외국계 보험회사는 중국시장에 대한 진입이 활발해지고 있으나, 중국계 보험회사와 경쟁에서 성과를 내지 못함.
- 2013년 중국시장에 진출하여 영업을 시작한 외국계 생명보험회사 및 손해보험회사의 개수는 2005년보다 각각 4개, 8개 증가한 28개, 21개를 기록함.
- 그러나 2013년 외국계 생명보험회사의 시장점유율은 2005년 8.9% 대비 3.3%p 하락한 5.6%에 그쳤으며, 외국계 손해보험회사의 시장점유율은 2005년 1.3%와 같은 수준을 유지하고 있음.

〈그림 1〉 외국계 생명보험회사 및 손해보험회사의 시장점유율 추이



자료: 중국보험감독관리위원회(CIRC).

1) Future Directions for Foreign Insurance Companies in mainland China 2014(2014, 9).

■ 외국계 보험회사의 시장점유율이 낮은 상태로 지속되는 원인은 법적 장벽 존재, 외국계 보험회사의 낮은 인지도, 숙련된 인적자원 부족 등에 있다고 분석함.

- 외국계 보험회사의 중국 생명보험시장 진입은 합작 법인(최대 지분 50%) 설립으로 제한되어 있으며 또한 외국계 보험회사의 중국 기업연금시장 진입은 아직 허용되어 있지 않음.
  - 이에 따라 외국계 보험회사는 자신의 자본과 경험을 적극적으로 중국 생명보험시장에 활용하지 못하고 있으며, 중국계 보험회사보다 경쟁열위에 있다고 평가함.
- 외국계 보험회사는 중국에 지점을 개설하는 데 규정상 문제는 없으나 복잡한 절차 및 투명성 결여로 지점 개설 속도에 있어서 중국계 보험회사보다 느림.
- 외국계 보험회사는 세계 보험시장에서 인지도가 매우 높지만 중국시장에서는 중국계 보험회사보다 낮아서 인지도 측면에서 경쟁열위에 있다고 평가함.
- 중국의 숙련된 인적자원 공급이 보험시장 성장률을 따라 가지 못하고 있고 숙련된 인력의 임금 상승률이 높아 외국계 보험회사가 숙련된 언더라이팅 전문가를 확보하기 어려운 것으로 나타남.

■ 그러나 최근 발표된 중국 보험산업과 관련된 일련의 금융규제 개혁방안들은 외국계 보험회사가 중국시장에서 성장세를 확대하는 계기로 작용될 수 있을 것임.

- 2013년 9월 중국 국무원(State Council)은 금융개혁 일환으로 상하이 자유무역지대 설립을 허가하였으며, 외국계 금융회사는 상하이 자유무역지대에서 독자적인 건강보험회사를 설립할 수 있음.<sup>2)</sup>
- 2014년 2월 중국 리커창(李克強) 총리는 정부공작보고서에서 향후 인터넷 금융이 건전하게 발전할 수 있도록 육성하겠다고 밝혔으며, 외국계 보험회사는 인터넷 채널을 이용하여 영업범위를 확대하고 인지도를 제고할 수 있음.
  - 현재 중국보험감독관리위원회(CIRC)가 논의하고 있는 인터넷 보험업무 감독안에 따르면 향후 보험회사는 회사 소재 지역 이외에도 인터넷 보험을 판매할 수 있음.
  - 외국계 보험회사는 중국계 대형 보험회사에 비해 서비스망이 적지만 인터넷 채널을 이용하여 광범위한 중국소비자에게 서비스를 제공하여 인지도를 제고할 수 있음.
- 2014년 4월 CIRC는 보험회사 M&A(인수·합병) 관련 규제를 완화하였으며, 외국계 보험회사는 중국시장에서 다른 보험회사를 인수하여 시장점유율을 확대할 수 있음.<sup>3)</sup>
  - 앞서 프랑스의 AXA그룹은 2013년 4월 중국시장에서 중국계 손해보험회사인 Tian Ping Insurance를 인수하여 최대 외국계 손해보험회사로 부상한 바 있음.

2) 서봉교(2014. 4), 『상하이 자유무역지대(FTZ)와 중국 보험업의 영향』, 대외경제정책연구원.  
 3) 이소양(2014. 4), 『중국의 보험회사 M&A 규제완화 및 시사점』, KIRI Weekly, 보험연구원.

- 2014년 8월 중국 국무원(State Council)은 2020년까지 중국 경제사회 발전 수요에 부합되는 현대 보험산업을 발전시킬 청사진을 제시하였으며, 중대질병보험, 상업연금보험, 책임보험 등이 외국계 보험회사의 기회요인으로 활용될 수 있음.<sup>4)</sup>
- 중국 보험시장의 성장잠재력이 매우 큰 것으로 평가되고 있어서 향후 외국계 보험회사가 상기 금융규제 개혁방안들을 잘 활용할 경우 크게 성장할 수 있을 것으로 전망됨.
  - 중국 보험시장 수입보험료가 전 세계에서 차지하는 순위는 2006년 10위에서 2013년 4위로 상승하였으며 2020년까지 영국을 제치고 3위로 부상할 것으로 전망함.
    - CIRC는 중국 보험시장 수입보험료가 2013년 1.7조 위안으로 나타났으며 2020년까지 연평균성장률 17.0%로 5.1조 위안까지 증가할 것으로 예상한 바 있음.
  - 2017년까지 대다수 외국계 생명보험회사의 수입보험료 증가율이 20%를 상회할 것으로 예상되며, 대다수 외국계 손해보험회사의 수입보험료 증가율도 10~15% 수준을 유지할 것으로 전망됨.

(Ernst & Young 등)

4) 「국무원의 현대 보험서비스업의 발전 촉진에 관한 의견」, 중국금융시장포커스, 자본시장연구원.