

消費者 特性 損保社 戰略*

21 가

가 가

가 .

*

,

가



國內 市場 現況

1. 利用 實態

2000 7 e-trend 53.1%

가

1999 北美 40 45% ,
15% 20%가 . 2005

60% 70% 가

가

< 1 >

(: , , %)

	2000	2000 4/ 4					%
	3/ 4	10	11	12			
○	1,832	1,846	1,863	1,866	1,866	34	1.9
○							
-	4,764	1,930	2,265	2,462	6,657	1,893	39.7
· BtoC (A)	3,561	1,424	1,671	1,948	5,043	1,482	41.6
(B)	316,156	109,555	109,679	113,280	332,514	16,358	5.2
* A / B × 100	1.1	1.3	1.5	1.7	1.5	0.4	-

資料 : (www.nso.go.kr), 『 』, 2001.3.



2000 4/4 6,657

39.7% 가 , B2C

1.5% 가 .

e-trend 13.8%가 .

1999 10% 가

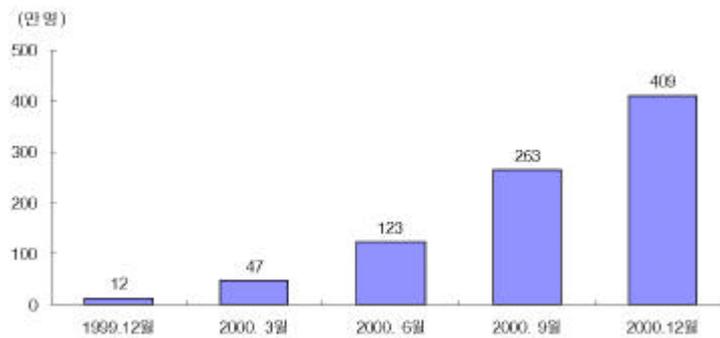
, 2005 30% 가 .

2. 銀行 證券産業

1999 7

2000 409 1 34 가 가

< 1> 가





10%, (ATM)

15%가
가 .

< 2 >

					,
2000 9	263	270	31		1,947
2000 12	409	473	84		3,186

資料 : , 2001. 1.25.

2001

가 .

1

70% .

98.1%가

가

1).

1) 2001 2 , , 71.1% ()
) 98.1%가 , 43% ARS , 37.7% 가 .



3 가 E
 1 0.5% 4.34%(8)
 가 .

3. 保險産業

가 Best Practice

99.4% TM

DM CM

CM

< 3 >

(: ,)

	1996		1997		1998		1999.4 9	
TM	519,068	1,243	923,091	2,276	1,054,041	2,427	462,429	1,970
DM	12,689	10	45,490	97	46,350	112	7,053	9
CM	-	-	17	-	795	2	2,515	2
	531,757	1,253	968,598	2,373	1,101,186	2,541	471,997	1,981

資料 : 『 』 , , 2000.12, p.40.



< 4 >

(:)

		FY'97	FY'98	FY'99 2/ 4
		163,183	142,536	70,513
		2,373	2,541	1,981
		1.5%	1.8%	2.8%

註 : TM, DM CM .

保險產業

1. 保險產業 變化

가

IT

가

가. 效率性 增大 收益性 惡化

가

IT

가



Sigma 가 10% 20%
 5 10% 가
 e-business
 가 12% 150 , 9%
 110 2).

Sigma 10%
 105.1% ,
 5% 110.5% 5.4%

< 5> ()

		(10%)	5%	5% ,
	USD 100.0	USD 90.0	USD 95.0	USD 95.0
()	USD 79.0 (79.0%)	USD 75.1 (83.4%)	USD 79.0 (83.2%)	USD 77.0 (81.1%)
()	USD 26.0 (26.0%)	USD 19.5 (21.7%)	USD 26.0 (27.4%)	USD 22.8 (23.9%)
()	USD 105.0 (105.0%)	USD 94.6 (105.1%)	USD 105.0 (110.5%)	USD 99.8 (105.0%)
	USD -5.0	USD -4.6	USD -10.0	USD -4.8

2) 가 10%, 30%, 30%
 5% 가 , 15%
 35%, 10% 2.5% 가



가 ˘

가

가

가

가

가

가

· 進入障壁 緩和 透明性 提高

가

가

가

· 影響力 增大



가

가

가

가

가

가

< 6>

가 (1998.7-1999.12)

	(branch)	
	24%	53%
	11%	22%
()	6%	19%

· 保險需要 增大 顧客 概念 變化

가



가 , 가

.

.

가

가 .

2. 保險販賣 限界

,

,

가 .

가

가 .

가 .

가



가 .
가 가

가 .
-
80%가 ,
8% 3).

가 .

3. 美國 直販市場

가. 美國 直販市場 展望

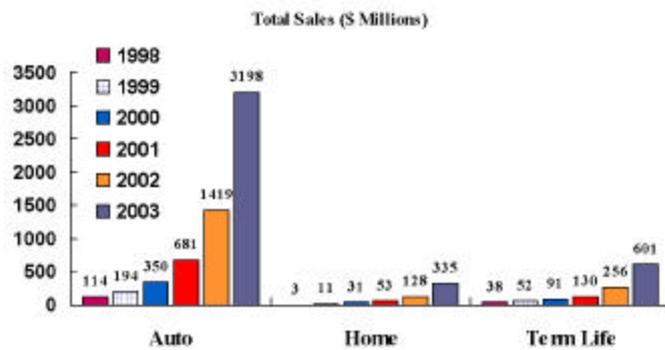
TM, DM CM(Cyber Marketing) 가
가 , 가

3) Adam Klauber, "Insurance on the Internet", *Risk Management and Insurance Review*, Vol. 3, No. 1, pp. 45-62.



o 1996 3 가 3
 , Progressive(4) Geico(6)
 o State Farm
 1995 21.6% 1999 18.9% , Progressive
 1995 2.6% 1999 4.8% 가
 가 4)
 o 1998 1.1 2003 28 가 30
 o 가

< 2 >



Source: Forrester Research

2 Allstate 1999 11

4) Insurance Information Institute, *Future Shock: E-Commerce & the Insurance Industry*.
 , p 10 178



(business model)

o 2000 5 1 Oregon , 2002

o (call center)

10

o ,

3

o Allstate 가

Geico

直販市場 展望

가 가

o 1993 1998 5.9%,

1.2% , 0.7% 5%

LIMRA 5)

CEO

5) LIMRA, A View From the Top Distribution Strategies Across Europe 2000, p27, 2000.



< 7> DM

(: %)

가	2000		2005		2010	
	DM	Internet	DM	Internet	DM	Internet
	3.0	1.6	2.8	6.2	2.6	10.6
	3.0	0.0	5.0	2.0	5.0	5.0
	15.8	0.5	17.0	4.5	20.4	10.4
	2.1	0.5	3.0	3.3	4.0	6.0
	4.4	0.7	7.4	4.1	10.6	6.6

Ineas

Ineas 가 , ,

Ineas

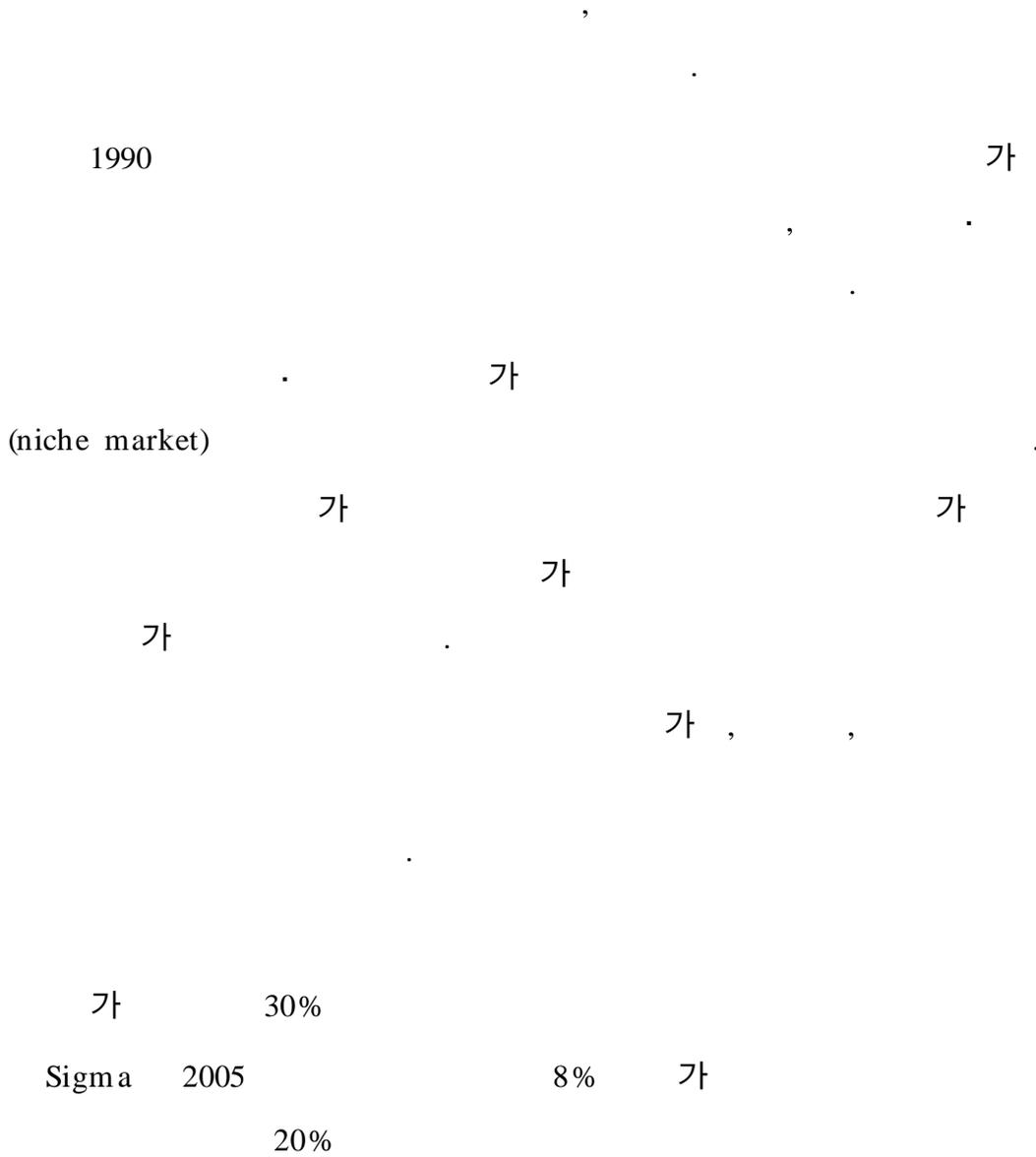
가

Ineas

1999 10



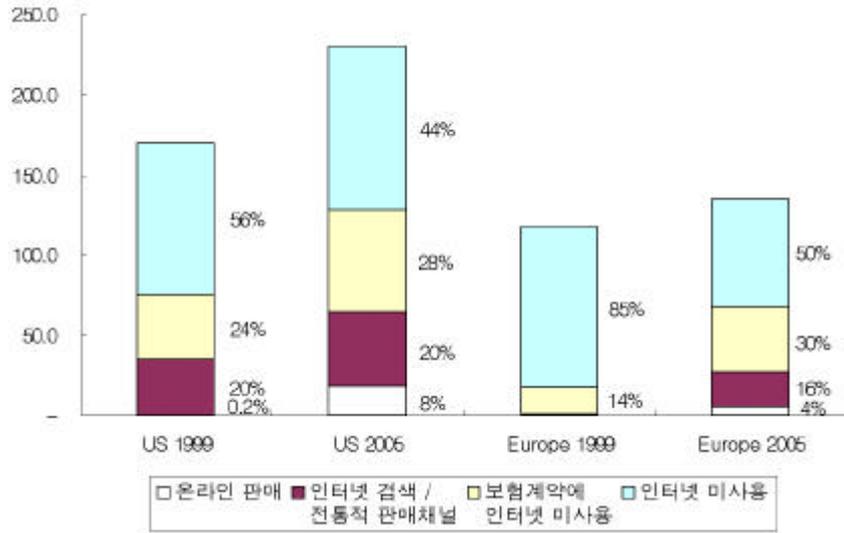
4. 向後 金融・保險產業





< 3> / ()

(: 10)



가 ,

가 .

損害保險 産業 戰略

가

가

(tailor-made products) 가



(loyalty)

o , 24 , ,

1. IT技術 積極的 活用 價格競爭力 確保

가 가

o 가 가

가

가 ,

o Ineas (www.ineas.com) GeneraLife (www.generalife.com) 가

가

2. 種目別 戰略 樹立 商品開發

, , 가

가 . 가 .

o



가 .

가 가

,

가 /

가

가 , 가 가

가

6)

(21.5%) (38.9%)

< 8 >

	가	35.2%
		32.3%
	/	38.9%
		21.5%
		11.6%
	()	11.4%

資料 : , 『 . 』 ,
p13., 2001.2.

가

6) , 『 . 』 , 2001.2.

가 가 가

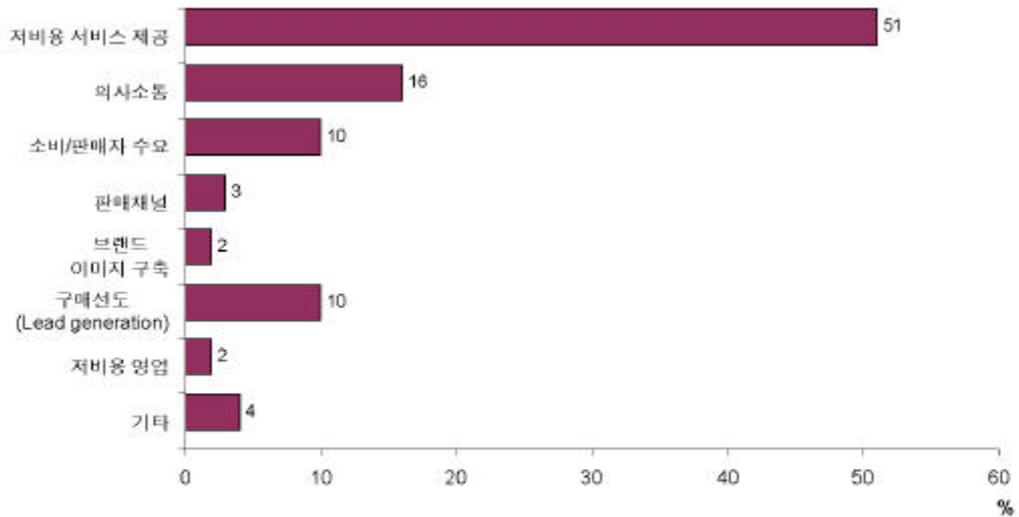
, .

3. 良質 情報 提供

가 .

o LIMRA가 CEO (200)
CEO (51%) 가

< 4> CEO



가

35.2% 가 , 32.3%
(< 8>).



o A.M.Best 2000 2001 30
230

7).

가 가

가

4. 强化

가

o 가 가
가

o Charles Schwab(), Dell(), Amazon()
가 Compaq(), Barnes&Noble()
가 가

5. 顧客 細分化 差別的 戰略

가

7) A.M.Best, *Best's Review*, June 2000.

o 2000 7 e-trend

(59.8%) (40.2%)

o 10 20 가 68.6%

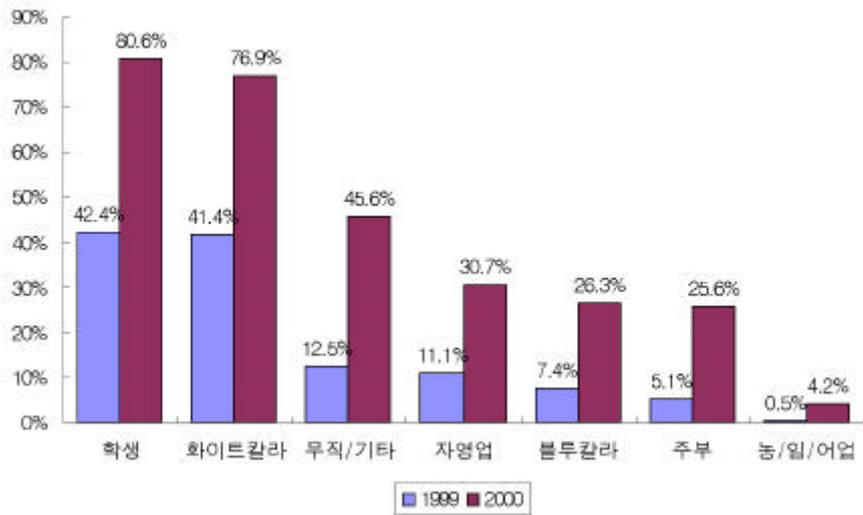
20 가 가

,⁸⁾ 30 (46.8%)가 40 (29.6%) 9).

o 가

20.5%p

< 4 >



8) () 가 2000 6 13 7 22 7-9 15,000

9) 1998 84.3% : 11.9% 가

가 40 15.7% 2000 40.0%



가
가 .
가 .
17% : 9% 10).
가
11.3% 9.5%
가 .
가 .
40 ,
.

< 9> 가

		(11.3%),	(9.5%)					
	40	(30.0%),	50	(20.3%),	30	(19.3%),	20	(18.0%)
		(34.0%),		(28.6%),		(22.1%)		
		(33.7%),		(15.0%),		(12.5%)		
	300	400	(30.2%),	200	250	(26.8%),	150	200 (22.2%),
	250	300	(19.7%),	150		(15.4%),	400	(13.8%)

10) A.M.Best, *Best's Review*, June 2000.



○ , 가
 가
 - 10% 가 41.9%
 가 가
 - 가
 가 10%
 가 가 ,
 가 가
 - 가 가
 5 10 가 10%
 46.4%가 가
 - 가 , 가
 < 10> 가 가 ()

(: %)

		가 가				
		5%	10%	20%		
	20	(96)	14.8	38.7	66.4	12.1
	30	(286)	9.1	39.6	67.4	17.5
	40	(218)	8.9	42.8	63.9	19.0
	50	(216)	11.8	45.5	73.1	12.7
	3	(107)	7.6	36.2	66.9	14.3
	3 5	(142)	9.4	45.8	69.9	10.1
	5 10	(307)	11.9	46.4	71.1	15.1
	10	(259)	10.4	36.9	63.5	21.1

資料 : , 『 . 』 ,2001.2.,p43.



o

/

30

가

< 11>

/

(: %)

21	90.5	3.3	32.6	4.9	74.2	3.5
21 25	41.7	3.4	39.0	3.0	41.1	3.3
26 30	31.3	2.0	26.9	2.0	30.6	2.0
31 40	26.8	1.5	27.1	1.8	26.8	1.6
41 45	36.6	1.6	36.3	2.1	36.5	1.7
46 55	38.1	2.0	43.7	2.2	39.2	2.0
56	30.9	1.9	41.5	2.1	32.0	2.0
	32.2	1.8	33.3	2.0	32.4	1.8

註: 1)

2)

資料:

, 2000.

30

가

가

가

6.

/

調和

가

가



0

(lead)

가 .

가 .

LIMRA가

CEO

0

가

< 12>

CEO

	1999	2003	1999	2003	1999	2003
	44	36	26	23	52	48
	59	49	16	17	45	44
	2	4	9	9	1	2
	1	4	15	19	+	2
	4	4	30	27	1	1
	+	3	+	4	+	2
	-	-	4	1	1	1
	100%	100%	100%	100%	100%	100%

註: 1) 1999

LIMRA가

CEO

2) + 0.5%

國內保險動向

1. 經濟金融動向

가. 生産

2000 , 4/4	가	가	가 가 8.8%
---------------	---	---	-------------

2000 GDP 8.8% .
 o 가 .
 0.1% 가 .
 o ,
 15.4% 가 .
 o
 3.7%
 9.0% 가 .
 1/4 3/4
 가 10.5% 4/4
 가 4.6%
 < 1>

(: , %)

			2000p			
	1999	2000p	1/4	2/4	3/4	4/4
	10.9	8.8	12.6	9.7	9.2	4.6
	21.0	51.4	22.3	16.9	17.7	6.5
	-9.1	-3.7	-7.9	-3.9	-2.8	-1.6
	11.9	9.0	12.0	10.3	8.7	5.5

資料:



. 消費 投資

2000	가	7.2%	가	가
------	---	------	---	---

1
가 , 가

가

가 '99 2 (-7.1%)

가

가

가 가 가

가

< 2> .

(: , %)

	1999. 12	2000. 1	10	11	12	2001. 1
	20.2	18.3	6.4	6.2	2.5	4.1
	41.3	45.1	5.9	1.2	0.1	-9.5
	69.9	58.8	22.2	-0.9	-2.7	-
	41.6	55.1	19.7	6.9	11.9	-7.7
	79.4	60.4	2.5	13.9	-6.9	-
가	172.3	89.4	-7.5	-23.1	-56.7	5.4

資料:



對外去來

1	6.8	,	14.4	IMF
---	-----	---	------	-----

1 (12.4) 5.6

가 3

가

1 127.8 (-11.1%)
(8.0%) 5.1% 가

가

1 가 가 가
1.2% '99 2

< 3>

	2000. 1	11	12	p	(:) 2001. 1p
	2.9	10.6	12.4	110.4	6.8
	6.4	11.0	17.0	166.0	4.9
	-4.8	-3.0	-4.5	-39.7	-1.9
	0.3	2.5	-0.3	-22.0	3.0
()	121.6	149.9	149.8	1,722.7	127.8
()	125.9	141.6	131.8	1,604.8	124.5

資料:



· 雇傭 賃金

2001 1	19.8%	, 2
가		

2 1,069 , 5.0%

5 2 (-4.6%), 0.3%p .

2,019 6 4 7 (0.2%) 가

9 (-0.4%) . ,

4.2% 0.1%P '99. 5

2000. 4

(-646 , -3.0%p) .

1 10 19.8% .

, 7.3% ,

, 가 1

69.1% .

28.6% 가

(24.7%) ,

3.0% .

< 4> 10 ()

(: , %)

	1999	2000		2001
		1		1
	1,599	1,592	1,727	1,907
	12.1	16.3	8.0	19.8
	11.1	14.4	5.6	15.0

資料:



. 金利

CP	가	가	가
----	---	---	---

CD, CP

가

0.25%p

가

5%

< 5 >

(: %)

	2000. 7	8	9	10	11	12	2001. 1	2	3. 23
(1)	5.1	5.1	5.1	5.3	5.3	5.3	5.3	5.1	5.0
C D (91)	7.2	7.0	7.1	7.0	7.0	6.9	6.4	5.7	5.7
(3)	8.0	7.9	8.0	7.8	7.3	6.8	6.0	5.4	5.8
(3)	9.1	9.0	9.0	8.7	8.4	8.1	7.8	6.8	7.1

資料:



· 株式市場 資金市場

가 가
가 가
2 ,

가 FRB , ,

20% 가

3 美 가 가 530

2 가 1.6 가 가

, 2 .

MMF

가 가

6.7 가 .

가 가 3

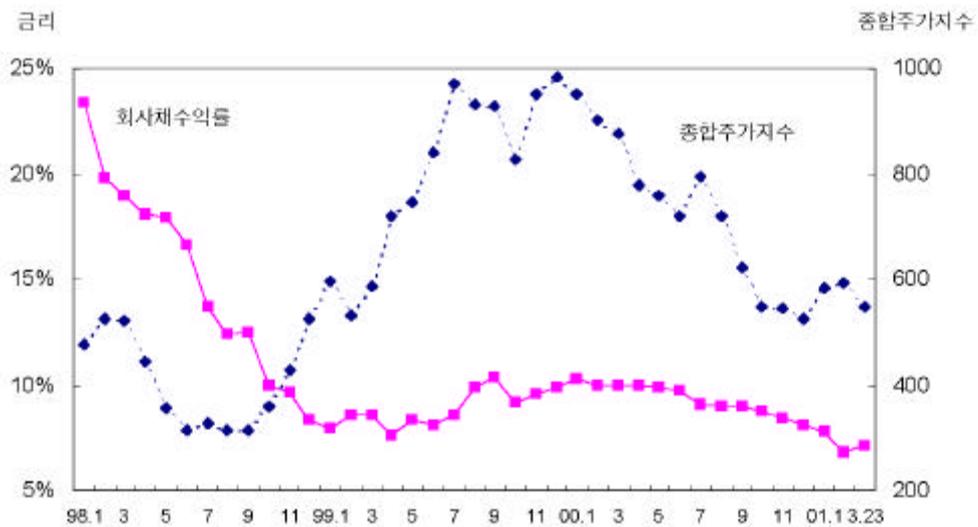


< 6 >

(,)

	2000. 10	11	12	2001. 1	2
	65,457	80,907	61,811	1,996	15,928
	20,224	-4,869	29,992	-26,590	3,233
	25,244	72,636	15,437	17,653	303
	-31,461	-25,024	-49,026	-619	-30,163
	-5,009	-3,600	-4,322	-2,337	-2,858
	-8,941	-10,799	-14,831	-13,099	-4,788
	-6,151	-6,137	-23,962	-3,724	-574
	-22,934	-6,969	-73,355	74,336	66,638
	-2,973	3,488	-3,446	5,047	20,267
	2,586	8,135	22,911	3,503	16,506
M M F	-14,953	3,137	-52,441	97,307	34,481
	2,175	4,408	12,306	886	4,309
	-9,769	-26,137	-52,685	-32,407	-8,925
	-4,280	-3,358	-28,552	15,577	-6,862
	3,200	3,818	15,275	8,363	5,557
	-5,080	504	-10,218	26,594	-5,564
	-1,558	-3,097	-8,553	-6,846	308

資料:





. 換率

/ , 가 ,

1,300 가 2

가 .
가

2

3 , 120 /
1,300

/ 가 가 가 가
1,200 .

< 7> / ()

(: , %)

	2000. 8	9	10	11	12	2001. 1	2	3. 23
	1,108.8 (6.9)	1,115.0 (9.3)	1,136.7 (5.6)	1,195.3 (-3.2)	1,259.7 (-9.1)	1,265.5 (-11.3)	1,245.7 (-9.1)	1,307.1 -
	1,114.6 (7.6)	1,116.5 (7.2)	1,127.3 (7.0)	1,151.2 (2.3)	1,214.4 (-6.3)	1,272.8 (-11.1)	1,252.4 (-9.9)	- -

註: (+), (-)
資料:

()



2. 保險主要指標 動向

가. 生命保險

1) 主要指標 推移

FY2000 3/4 가	生命保險產業 가	貯蓄性保險 가	需要急增 가
	,		.

FY2000 3/4	生命保險產業	2001	
	가		가
3 4	가 16 3		.
o 2000 1	12	,	,
			가
	.		
o 3/4	가		가
	,		가
	.		
支給保險金			
	55.7%	가	.
o 支給保險金	가	가	
			53.2%
	.		



< 1 >

(: , %)

		FY1999				FY2000		
		2/4	3/4	4/4		1/4	2/4	3/4
		960,858	1,101,692	1,102,953	1,102,953	1,117,441	1,145,055	1,205,091
		2.1	14.7	0.1	19.5	1.3	2.5	5.2
		95,615	162,691	112,279	467,554	118,072	129,286	162,902
		-3.3	70.2	-31.0	0.1	5.2	9.5	26.0
		27,458	22,065	29,390	106,073	19,305	21,001	22,154
		-0.1	-19.6	33.2	5.6	-34.3	8.8	5.5
		84,037	122,346	89,479	383,049	104,940	81,671	127,134
		-6.5	45.6	-26.9	-17.0	17.3	-22.2	55.7
	15,099	15,988	18,170	62,369	13,777	16,981	21,421	
	11.4	5.9	13.6	-5.5	-24.2	23.3	26.1	
	-3,522	24,358	4,631	22,137	-645	30,634	14,347	
	23.0	791.6	-81.0	136.6	-113.9	4,849.5	-53.2	

註: 1)

2) FY2000 1/4

3)

資料:

[1]



註:

가



가 가

,

.

總資産 가 前分期 5.2% 가 120

5,091 .

2) 保險營業 現況

가) 保險種目別 現況

個人保險	團體保險	가	가
가	가	保險金支給率 惡化	가
가	.	,	가

(1) 種目全體

FY2000 3/4 26.0% 가 16 2,902

, 個人保險 27.2% 가 11 9,404

, 團體保險 22.9% 가 4 3,498

.

支給保險金 FY2000 3/4 55.7% 12 7,134

.

o 14.8%p 가 78.0%

.



< 2 >

가 .

(: %,)

		FY1999				FY2000		
		2/ 4	3/ 4	4/ 4		1/ 4	2/ 4	3/ 4
	가	24,227	24,772	26,305	97,808	32,346	27,494	27,717
		6.4	2.2	6.2	-4.8	23.0	-15.0	0.8
		25.3	15.2	23.4	20.9	27.4	21.3	17.0
	가	24,436	25,965	27,610	100,461	28,809	29,936	33,271
		7.5	6.3	6.3	26.1	4.3	3.9	11.0
		25.6	16.0	24.6	21.5	24.4	23.2	20.4
	가	27,555	29,921	32,495	117,813	33,598	36,473	58,470
		-5.3	8.6	8.6	-21.8	3.4	8.6	60.3
		28.8	18.4	28.9	25.2	28.5	28.2	35.9
	가	76,219	80,658	86,410	316,082	94,752	93,904	119,404
		2.2	5.8	7.1	-5.1	9.7	-0.9	27.2
		79.7	49.6	77.0	67.6	80.2	72.6	78.3
	가	19,396	82,033	25,869	151,472	23,320	35,382	43,498
		-20.0	322.9	-68.5	13.1	-9.9	51.7	22.9
		20.3	50.4	23.0	32.4	19.8	27.4	26.7
	가	95,615	162,691	112,279	467,554	118,072	129,286	162,902
		-3.3	70.2	-31.0	0.1	5.2	9.5	26.0
		100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0

註: 1) , 가 가

2) FY1999

3) FY2000 1/ 4 , 2/ 4 ,

資料: , 『 , .

o 8.2%p,

34.6%p 가 .

事業費率 13.1% 0.2%p ,

0.2%p 가



o 事業費 分析 新契約費 移延問題

o 26.1% 가 2
1,421

(2) 個人保險

FY2000 3/ 4 가

78.3%
5.7%p

7 가 가 5
2001 , 가

o 60.3% 가 5 8,470
35.9%

- IMF

FY97 4/ 4

o 2 7,717
17.0%

4.3%

o 가 11.0% 가 3
3,3271 , 가 2001 4

4/ 4



< 3 >

가

(: , %)

		FY1999				FY2000		
		2/4	3/4	4/4		1/4	2/4	3/4
가		18,533	17,132	19,733	75,019	16,267	14,892	22,269
		-7.3	-7.6	15.2	-49.6	-17.6	-8.5	49.5
		76.5	69.2	75.0	76.9	50.3	54.2	80.3
가		7,376	7,513	8,209	30,026	8,441	8,329	9,754
		4.8	1.9	9.3	-0.2	2.8	-1.3	17.1
		30.2	28.9	29.7	29.9	29.3	27.8	29.4
가		24,895	28,607	30,377	110,826	25,621	23,954	37,669
		-12.2	14.9	6.2	24.6	-15.7	-6.5	57.3
		90.3	95.6	93.5	94.1	76.3	65.7	64.4
가		50,803	53,252	58,319	215,870	50,329	47,174	69,692
		-8.3	4.8	9.5	-19.4	-13.7	-6.3	47.7
		66.7	66.0	67.5	68.3	53.1	50.2	58.4
가		33,234	69,094	31,160	167,179	54,611	34,497	57,442
		-3.6	107.9	-54.9	-13.7	75.3	-36.8	66.5
		171.3	84.2	120.5	110.4	234.2	97.5	132.1
가		84,037	122,346	89,479	383,049	104,940	81,671	127,134
		-6.5	45.6	-26.9	-17.0	17.3	-22.2	55.7
		87.9	75.2	79.7	81.9	88.9	63.2	78.0

註: = / < 2 >
 資料: , 『 』 , .

保險金支給率

가

8.2%p 가 58.4%

o 26.1%p 가 80.3%

o IMF

가



가
 29.4% .
 17.1% ,
 가
 2.9%p 33.4%,
 11.5% .

(3) 團體保險

FY2000 3/4 收入保險料 4 3,498
 가
 가 ,
 26.7%
 0.7%p .
 3/4 40%
 가 保險金支給
 가 34.6%p 가 132.1% .
 0



FY2000 3/4 , 事業費率 0.2%p 가 2.3%
 2.61% 가 993 .

< 4> . 가 .

(: , %)

		FY1999				FY2000		
		2/4	3/4	4/4		1/4	2/4	3/4
	가	2,882	2,918	3,135	11,734	2,358	3,131	3,179
	가	0.5	1.2	7.4	-21.6	-24.8	32.8	1.5
	가	11.9	11.8	11.9	12.0	7.3	11.4	11.5
	가	8,170	8,647	9,738	33,371	7,486	9,116	11,111
	가	16.8	5.8	12.6	10.5	-23.1	21.8	21.9
	가	33.4	33.3	35.3	33.2	26.0	30.5	33.4
	가	3,029	3,338	4,132	13,140	3,141	3,981	6,138
	가	7.1	10.2	23.8	-24.4	-24.0	26.7	54.2
	가	11.0	11.2	12.7	11.2	9.3	10.9	10.5
	가	14,080	14,903	17,005	58,245	12,986	16,228	20,428
	가	10.9	5.8	14.1	-6.9	-23.6	25.0	25.9
	가	18.5	18.5	19.7	18.4	13.7	17.3	17.1
	가	1,019	1,085	1,165	4,124	791	753	993
	가	17.8	6.5	7.4	18.4	-32.1	-4.8	31.9
	가	5.3	1.3	4.5	2.7	3.4	2.1	2.3
	가	15,099	15,988	18,170	62,369	13,777	16,981	21,421
	가	11.4	5.9	13.6	-5.5	-24.2	23.3	26.1
	가	15.8	9.8	16.2	13.3	11.7	13.1	13.1

註: 1)

2)

資料:

, 『 / < 2> . , .



) 募集形態別 現況

	가	가	FY2000 3/4
			.

FY2000 3/4 , 募集人

가 61.7% ,
34.6% 1)(< 5>).

o

가
가 .

個人保險 , 94.0%
, 5.8%

團體保險 , 86.3% , 13.3%
가 .

FY2000 3/4

(< 6>).

1)

2000 10

FY'99



< 5> ()
(: , %)

	FY1998	FY1999	FY2000		
			1/4	2/4	3/4
	3.1	0.4	0.3	0.5	0.2
	92.9	96.1	95.8	94.5	94.0
	4.0	3.4	3.9	5.0	5.8
	0.1	0.0	0.1	0.0	0.1
	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
	99,427	65,024	26,119	26,036	45,122
	48.1	85.7	81.0	86.2	86.3
	50.7	14.0	18.5	13.8	13.3
	1.1	0.3	0.5	0.1	0.3
	0.1	0.0	0.0	0.0	0.0
	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
	80,430	54,393	13,721	19,425	30,075
	23.2	39.3	28.1	37.1	34.6
	74.0	58.7	69.2	60.0	61.7
	2.7	2.0	2.7	2.9	3.6
	0.1	0.0	0.0	0.0	0.0
	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
	179,858	119,416	39,840	45,461	75,197

註: 1) FY1999 4/4 , , FY2000 1/4 .
 2) FY1999 FY2000 .
 資料: 『 』 , (FY'99 , FY2000).

○ (66.2%
 58.6% 7.6%p) 가

○ 63.5%
 , 가

○ 外國社 가 ,
 5.2% 가 .

[]

< 6> ()
(: , %)

	FY2000 2/4			FY2000 3/4		
	33.4	66.2	3.0	32.8	58.6	4.4
	63.5	32.7	90.5	63.5	38.6	89.1
	3.1	1.1	4.1	3.7	2.8	5.2
	0.0	0.0	2.4	0.0	0.0	1.4
	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
	39,299	5,641	520	66,662	6,984	1,552

註: FY2000

資料: , 『 』, ().

) 市場占有率 現況

FY2000 3/4	3	79.7%
가	.	

收入保險料 基準 3

75.0% 5%p

o 38.1%

, 6 ()

87.6%

o

8

92.6%

o

2.3%

가

5.5%

市場集中度

0.2411

가

< 7> () (: %)

	FY1999				FY2000		
	2/4	3/4	4/4		1/4	2/4	3/4
3	76.8	71.3	78.1	75.0	80.3	79.0	79.7
6	85.4	78.6	85.7	83.2	88.6	87.1	87.6
	13.2	20.3	12.7	15.5	9.7	11.1	10.1
	1.4	1.1	1.6	1.3	1.7	1.8	2.3
	0.2295	0.1914	0.2348	0.2134	0.2604	0.2399	0.2411

註: 1) FY1999 FY2000 FY2000

2) FY2000 1/4 , 2/4 ,

3) 資料:

3) 生命保險會社 資産運用 分析

가) 資産運用

FY2000 3/4	가	37.9%	120 5,091
			31.4%

FY2000 3/4

5.2% 가 .



既存社 6.1% 가, () 20.4% 가
, 3.1% .
가
有價證券 37.9%
가 , 貸出債權 31.4%, 7.9%,
5.7% .
가
가 , .
가 가 가 26.2%
84.4% ,
32.4%
가 가 (51.4%)
,



< 8> FY2000 3/4

(: %)

.	5.7	4.7	13.7	5.7
가	37.8	37.4	51.4	37.9
○ 가	9.2	26.2	2.9	10.9
-	1.0	1.6	0.6	1.1
-	2.5	14.8	2.3	3.7
-	5.7	9.8	0.0	6.1
○ 가	28.6	11.2	48.5	27.0
-	3.5	1.6	0.2	3.2
-	22.1	8.9	48.3	21.0
-	3.0	0.7	0.0	2.8
	32.4	26.6	5.9	31.4
	8.4	4.6	0.2	7.9
	84.4	73.3	71.2	83.0
	9.7	13.5	28.3	11.1
	94.0	86.8	99.6	93.4
	6.0	13.2	0.4	6.6
	100	100	100	100

註: 1)

2)

< 7>

資料:

1999 4

退職保險

特別計定資産

6.6%

1.3%p 가

가

,

6.0%,

13.2%

FY2000 3/4

(/) 83.0%

가



) 生命保險會社 資產運用收益率

FY2000 3/4	8.0%
	8.9%
11.6%	

FY2000 3/4 總資產收益率() 8.0%
 0.2%p 가 , 運用資產收益率
 0.2%p 가 8.9% .

가 , 가
 .
 가 (가
) 1.7%p 5.7% .
 11.6%
 , 11.9% 10.0%
 .
 가 8.5% ,
 .
 가 9.4% 가
 , 7.9%, 6.4% .
 가 12.0%(가



) .

< 9> FY2000 3/4

(: %)

.	4.8	6.1	6.3	5.0
가	8.1	12.0	9.3	8.5
o 가	7.2	10.6	1.3	7.8
-	15.8	17.9	1.9	15.9
-	9.4	11.6	0.1	10.0
-	4.4	8.1	-	4.9
o 가	8.5	14.3	9.7	8.9
-	5.8	3.0	1.5	5.7
-	10.3	17.7	9.8	10.7
-	2.3	6.2	16.9	2.4
	11.6	11.2	11.0	11.6
-	11.9	12.5	11.4	11.9
-	10.9	12.0	7.6	11.0
	4.1	6.0	1.3	4.2
	8.8	10.8	8.8	8.9
	7.9	9.4	6.4	8.0

註: 1)

2)

3)

< 7>

資料:

,

()



. 損害保險

1) 主要指標 推移

FY2000 3/4	原受保險料	8.4%	가	4	4,313
		18.5%			

FY2000 3/4 總資產 29 309

5.6% 가

가

原受保險料

8.4% 가 4 4,313

(17.1%), (16.6%)

(-4.0%), (-70.6%)

保險料收入

FY2000 3/4 5,840 保險營業損失 3/4

8,497 累積

FY2000 3/4

總營業利益

3,916

3/4

4,212

11

FY2000 3/4

1 4,164

非常危險準備金



< 10 >

(: , %)

	FY1999				FY2000		
	2/4	3/4	4/4		1/4	2/4	3/4
	255,645	266,541	264,708	264,708	272,004	274,967	290,309
	0.5	4.3	-0.7	18.0	2.8	1.1	5.6
	35,942	37,386	36,625	144,524	38,779	40,866	44,313
	4.0	4.0	-2.0	1.4	5.9	5.4	8.4
	15,629	16,131	23,250	72,196	13,659	27,600	24,327
	-9.1	3.2	44.1	52.5	-41.3	102.1	-11.9
	8,920	9,295	8,981	35,720	8,942	9,739	9,735
	4.6	4.2	-3.4	5.3	-0.4	8.9	-
	9,259	12,857	12,624	44,263	12,058	12,004	15,720
	-2.8	38.9	-1.8	-8.8	-4.5	-0.4	31.0
	-21,588	-16,691	-4,000	-48,681	701	-3,358	-5,840
	-237.2	22.7	-76.0	-130.1	117.5	-579.0	73.9
	1,755	4,444	147	16,409	1,726	635	1,925
	-82.6	153.2	-96.7	84.1	1,074.1	-63.2	203.1
	-19,833	-12,247	-3,853	-32,272	2,427	-2,723	-3,916
	-641.7	38.2	-68.5	-163.6	163.0	-212.2	43.8

註 : 1) .
 2) 가 .
 資料 : , 『 』, .

純事業費 0.04% 9,735 .
 가 가
 3/4
 0.6% 24.6% .

長期還給金 31.0% 가 .



2) 保險營業現況

가) 保險種目別 現況

FY2000 3/4 1/4	保險料收入	가
	4.8%p	가 106.9%

(1) 種目全體

FY2000 3/4 原受保險料 8.4%
가 4 4,313 2/4
(< 11>).

長期損害保險 長期損害保險
43.9% 3.1%p 가 , 1.9%p
38.8% .
1.2%p 가 .
4.8%p 가 106.9% 1/4
3/4 82.3%



< 11 >

(: , %)

	FY1999			FY2000		
	3/4	4/4		1/4	2/4	3/4
	758	581	2,646	662	662	795
	17.9	-23.4	-3.3	13.9	-	20.1
	2.0	1.6	1.8	1.7	1.6	1.8
	1,104	1,087	4,571	1,081	1,065	1,065
	-15.8	-1.5	22.3	-0.6	-1.5	-
	3.0	3.0	3.2	2.8	2.6	2.4
	14,862	14,065	55,368	14,889	16,647	17,171
	7.5	-5.4	4.9	5.9	11.8	3.1
	39.8	38.4	38.3	38.4	40.7	38.8
	1,515	1,535	5,738	1,611	1,324	1,551
	9.5	1.3	-6.1	5.0	-17.8	17.1
	4.1	4.2	4.0	4.2	3.2	3.5
	2,357	2,145	9,179	2,864	2,801	2,688
	1.5	-9.0	1.4	33.5	-2.2	-4.0
	6.3	5.9	6.4	7.4	6.9	6.1
	150	163	673	152	177	52
	-25.0	8.7	-21.7	-6.7	16.4	-70.6
	0.4	0.4	0.5	0.4	0.4	0.1
	15,143	15,559	60,307	16,027	16,676	19,447
	2.7	2.7	-0.2	3.0	4.0	16.6
	40.5	42.5	41.7	41.3	40.8	43.9
	1,498	1,488	6,041	1,492	1,515	1,544
	-0.6	-0.7	-11.1	0.3	1.5	1.9
	4.0	4.1	4.2	3.8	3.7	3.5
	37,386	36,623	144,524	38,779	40,866	44,312
	4.0	-2.0	1.4	5.9	5.4	8.4

註 :
 資料 : , 『 』, .

(2) 自動車保險

FY2000 3/4 1 7,171

3.1% 가 .



8 1

가

106.0%

2.8%p 가

가

0.4%p 31.7%

3.2%p 가

(3) 長期 個人年金保險

FY2000 3/ 4

1 9,447

1,544

16.6%, 1.9% 가

가

43.9%

3.1%p 가 ,

0.2%p

3.5%

가 2001

가

가 2001

110.6% 130.9%

0.8%p ,

가

0.7%p 가 .



< 12>

(: %)

		FY1999		FY2000		
		3/4	4/4	1/4	2/4	3/4
		48.4	61.9	60.0	70.5	74.1
		57.1	56.7	57.1	58.5	54.8
		105.5	118.6	117.1	129.0	128.9
		40.9	43.8	52.0	44.4	47.8
		42.2	40.6	35.1	38.1	37.5
		83.1	84.4	87.1	82.5	85.3
		71.5	73.0	69.5	71.1	74.3
		33.8	34.0	31.9	32.1	31.7
		105.3	107.0	101.4	103.2	106.0
		535.1	456.0	-78.3	-9.1	65.0
		12.0	13.3	14.5	15.3	13.0
		547.1	469.3	-63.8	6.2	78.0
		55.3	56.9	51.4	52.4	55.3
		22.7	24.2	18.2	21.0	21.5
		78.0	81.1	69.6	73.4	76.8
		52.0	63.6	55.1	57.3	80.4
		39.2	43.3	49.4	41.4	43.5
		91.2	106.9	104.5	98.7	123.9
		92.3	92.6	91.2	91.2	91.3
		21.2	20.6	20.1	20.2	19.3
		113.5	113.2	111.3	111.4	110.6
		112.8	113.6	116.1	118.4	119.0
		15.1	14.7	11.7	11.8	11.9
		127.9	128.3	127.8	130.2	130.9
		116.7	109.1	71.9	76.9	82.3
		26.5	26.4	24.8	25.2	24.6
		143.2	135.5	96.7	102.1	106.9

註 :
 資料 : , 『 』, .

(4) 保證保險

FY2000 3/4

17.1% 가

1,551 .



3/4 市場占有率 가
0.3%p 3.5% .

가 .

(5) 其他保險

1,065

0.2%p

2.4%

795

2,688

20.1%

4.0%

가 .



) 募集形態別 現況

FY2000 1/4	가
	가 2.2%p
	.

FY2000 3/4 , 4 4,313
 8.0%, 44.4%, 46.6%, 0.9%

1/4 가

2.2%p .

가

가

0.8%p 8.0% .

< 13>

(: %,)

	FY1999				FY2000		
	2/4	3/4	4/4		1/4	2/4	3/4
	9.7	8.9	7.9	9.0	9.2	8.8	8.0
	46.1	45.7	46.1	46.1	44.5	44.7	44.4
	43.8	45.0	45.5	44.5	45.5	45.6	46.6
	0.4	0.4	0.5	0.4	0.8	0.9	0.9
	35,942	37,386	36,625	144,524	38,779	40,866	44,313

註 : , . , ,

資料 : 『 』 .



) 市場占有率 現況

損害保險 市場	가	가
30%	.	

가 . 가

FY2000 3/4 5 0.9%p 가

76.6% , 0.4%

5 0.9%p 가 ,

1.5%p 가

가 .

가

0.1550 .

< 14> ()

(: %)

	FY1999				FY2000		
	2/4	3/4	4/4		1/4	2/4	3/4
1	26.4	25.7	26.2	26.0	26.2	28.3	29.8
3	53.0	53.3	53.7	53.2	53.8	55.5	56.9
5	73.5	73.5	73.9	73.4	74.4	75.7	76.6
	95.8	95.5	95.4	95.6	95.5	96.5	96.1
	3.9	4.1	4.2	4.0	4.2	3.2	3.5
	0.3	0.4	0.4	0.4	0.4	0.3	0.4
	0.1373	0.1362	0.1383	0.1367	0.1391	0.1475	0.1550

資料 : 『 』, .



3) 損害保險會社 資產運用 分析

FY2000 3/4		總資產	29	309
	5.6%	가	,	가
0.6%p	가	46.0%	.	

FY2000 3/4 29 309
5.6%, 8.9% 가 .

FY2000 3/4 가 17.6% 가
, 가 7.1% 가 가 .
大型社 中・小型社 3.9% 2.1% 가 2).

FY2000 3/4 有價證券
46.0% 가 ,
12.7%, . 10.1%, 9.7% .

가 .
, 가 가 .
, 2/4
. 가 .

FY2000 3/4 (運用資産/總資産) 78.5%

1.8%P .

2) 7 , 4 (, , , LG),
AIG, ACE, FEDERAL, ROYAL .



< 15> FY2000 3/4

	9.5	17.4	11.5	2.3	15.3	10.1
가	49.7	35.0	32.6	52.0	44.3	46.0
○ 가	30.7	27.0	27.2	39.4	43.2	31.2
-	1.9	2.9	0.3	0.2	2.2	1.7
-	25.7	17.3	23.6	7.7	41.0	20.8
-	3.1	6.8	3.3	31.5	-	8.7
○ 가	19.0	8.0	5.4	12.7	1.1	14.8
-	4.1	2.1	0.2	12.6	-	4.9
-	13.8	4.8	4.2	0.1	1.1	9.0
-	1.1	1.1	1.0	-	-	0.9
	16.2	16.0	0.4	0.8	3.9	12.7
	10.8	12.8	6.4	3.3	-	9.7
	86.2	81.2	50.9	58.4	63.6	78.5
	10.8	17.0	49.1	41.6	36.4	19.5
	97.0	98.2	100.0	100.0	100.0	97.9
	3.0	1.8	-	-	-	2.1
	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0

註 :
 資料 : 『 』 , 2000.12.

4) 生 · 損保社 資産運用 比較 分析

FY2000 3/4				5.3%	가
149 5,400			生保	損保	5.2%
5.6%					
0.7%p	가	80.6%			

FY2000 3/4 142 5,400
 5.3%, FY1999 4/4 9.3% 가 .



80.6%,

19.4%

FY2000

가

有價證券

貸出債權

2/4

不動産

가

< 16> FY2000 3/4

/

(: , %)

*	1,060,824	120,285	17,981	1,205,091	163,326	61,621	886	290,309
	5.7	4.7	13.7	5.7	9.5	17.4	15.3	10.1
가	9.2	26.2	2.9	10.9	30.7	27.0	43.2	31.2
가	28.6	11.2	48.5	27.0	19.0	8.0	1.1	14.8
	32.4	26.6	5.9	31.4	16.2	16.0	3.9	12.7
	8.4	4.6	0.2	7.9	10.8	12.8	-	9.7
	84.4	73.3	71.2	83.0	86.2	81.2	63.6	78.5
	9.7	13.5	28.3	11.1	10.8	17.0	36.4	19.5
	6.0	13.2	0.4	6.6	3.0	1.8	-	2.1

註 :

資料 :

()



3. 保險政策 制度動向

가. 保險會社 危險管理 模範規準(Best-Practice) 制定

가
,

2000 9 , .
1 ,

<Best-Practice _____>

, , , ,
.
. 가 . .

가 가



.

,

,

.

,

.

.

.

.

.

.

.

.

ALM , VAR

.



(2001.6)

Workshop (2001.10)

(2001.12)

[]

가

2001.2.9 2 가 ()

<----->

, (,)가 .

(lien)

<----->

가

<----->

[]

가

[]

2001 1 10
가 가

가

가 , 가

<----->

2001. 1. 1(1)	10 ()
2001. 4. 1(2)	, , , ,
2001. 8. 1(3)	, ,

가

2001. 4. 1

<----->

가



가 , 가 , 가 () 가 .

) . (

가

, , , .

“ ” “ . . ” .

가

24

, 가 가

가 , 가



가

, 50 , 200 가

가 가 .

1

가

1 1

가 1 .

()

海外保險動向

1.

가. M&A 代案 戰略的 提携 事例

M&A	, M&A가
.	.

, 가

2000 가 , 2000

3/4 29%

(SNL Securities).

가 가

M&A

(St. Paul/ USF&G, Chubb, Executive Risk).

- St. Paul 2600



가 ,

o Safeco가 가 Hartford Steam Boiler
(machinery coverage)

가 가 ,

o , ,

o Wall Street 가 가 .

Safeco Hartford Steam Boilers :

o Safeco (machinery-breakdown)
가 가 ,

o ,

(inspector)

Safeco가



- Hartford .

o 2001 40 47 ,

가 .

o (pool)

가 .

-

Travelers/ Winterthur

o Travelers Insurance Citigroup , Winterthur Credit Swiss Group

, , ,

, Travelers/ Winterthur International 1999

-

Travelers

, Winterthur

o 27 , 28

(partnership) 가 .

o 1999 26 가 3 8

, 2000 50 가

5 가 .



-

,

o 가 ,

o Travelers Winterthur ,

,

-

가 ,

State Farm

o State Farm 1 ,

o State Farm (auto loans) State Farm

Bank 1999 .

- 11 (agent) , , ,

home-equity .

o State Farm 2000

(agent) .

o Fortis .



-
- Fortis 37 / .
 - , , 가
 - o (commercial-specialty) Aon Corp.
 - Aon Prairie State Administrative Services Inc. State Farm , State farm (agent network)
 - Hartford
 - o Hartford AARP 가 .
 - Hartford 20%
 - o USAA USAA 40 .
 - USAA 1922 가 .
 - Hartford 3 .
 - o USAA , (agent)
 - 가 , USAA



, Hartford

Farmers Insurance Group

o Farmers

- 가

Farmers

가

o

o CNA

, CNA

31

Continental Assurance 가

- Farmers

Farmers

CNA

o 1999

, 2000

400%

()



. 日本 金融廳, 保險業法 施行規則

	3
	7

2001 3 31 (3 7).

, , 가 ,
 . 3
 , ,
 .

<----->

1.

(solvency margin)

가. 가 가 (分子)

가

, 가 가

. 가 가 (分母)



가 가 가
가 가

. 가 (分母)
가

. 「 」 (分子) 「
」 (100% 50%)

. (Double Gearing) (分子)

가.

(案) = -
= (-)+(가 - 가
)+(가 가 - 가 가)+(-
) - (+)+
) + -

. 가 ,



가

가.

가 9

2. 가 3

가.

가 3
(, 10)

가 가 3
가



.

3

()



. 日本 生保社,

4 가
가 , .

4 가 .

가

가 .

가 2.0% 1.50% 4
(日本) (住友) , (安田)
, (第一) 가

가 .

2.15%

4 2 1.65% ,

10% 가

(1.85%),

(1.50%)

(1.75%) 0.25%p 1.50% .

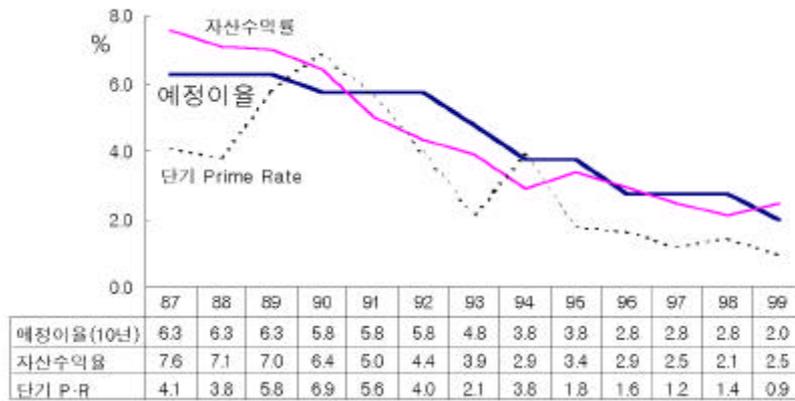
,



가 9.8%

11.8%가

< 1>



주 : 예정이율은 무배당상품임.

가 ()

가 1996 4

'93

가

- :

- :

, 10



1980

7 가 .

가

, 가
가

가 .

가 .

가

가

가 .

가

()



. 日本 東京生命, 破産

3 23

東京生命³⁾ (2000 3)

: 1 953 (2000 9 가 9)

: 1,689

: 940 , 2,418

: 12 7,499 (: 6 123)

: 341 (2001 3)

: 83%(2001 3)

<破産經緯>

東京生命 42 가 18

38 ,

GE

5

同社

GE

100

3) 東京生命(Tokyo Life) 1895

, 1934



GE

同社
(法定管理法)

가 가
3 23

가

< > 東京生命

		FY'94	FY'95	FY'96	FY'97	FY'98	FY'99
GDP		0.6%	1.5%	5.1%	1.6%	-2.5%	-0.7%
(10)		3.68%	3.21%	2.45%	1.88%	1.70%	1.50%
		5.0%	5.0%	4.4%	4.4%	4.3%	4.3%
	東京	9.1%	10.3%	10.3%	14.9%	13.2%	12.7%
		8.3%	8.6%	8.9%	10.8%	10.6%	10.5%
	東京	15.5%	15.3%	16.3%	14.7%	15.4%	13.8%
		14.2%	13.8%	14.3%	13.2%	13.4%	13.4%
	東京	3.95%	4.04%	3.61%	3.23%	2.85%	3.06%
		3.91%	3.72%	3.45%	3.34%	3.06%	2.84%
	東京	5	117	85	66	56	41
()		287	294	336	259	133	271

註 1)

<破産 主要原因 分析>

東京生命

가



協 生命 代千 加 加

榮生命 5 , 10

가 . 6

(FY99 東京生

命 12.7% 10.5% 2.2%p).

6

, 2000 3 13.8%

.

가 가 ,

2000 4 가 가

, 가 가

, 27.0% 45.5%

, 8.7%(4.8%)

.

341 (2001 3)

東京生命 가 1,150

가 740 , 300 , 100

,

446.7(FY'98) 402.3%(FY'99)



370%(2000 9), 83%(FY2000) , 200%

1.2%

(10)

(4.2%)

가

100

<向後 處理節次>

同社

가

2001. 3

가

()



. 日本 大同生命, 2002 4 株式會社

2002 4 1	1	.
----------	---	---

1999 5 7,336
 (9), 1 1,358 (9), 227 ,
 1,004% .

同社 1
 2002 4 1 .

가

가

가

가 가 , 95 .
 95 가 가 가
 ,
 가 가
 가 .



8

가
(純資産)
寄與分

가
(寄與分)

寄與分

가

가

가

5

端株가

가

端株

가

(0)

가

가

3

31

가

4

1

가

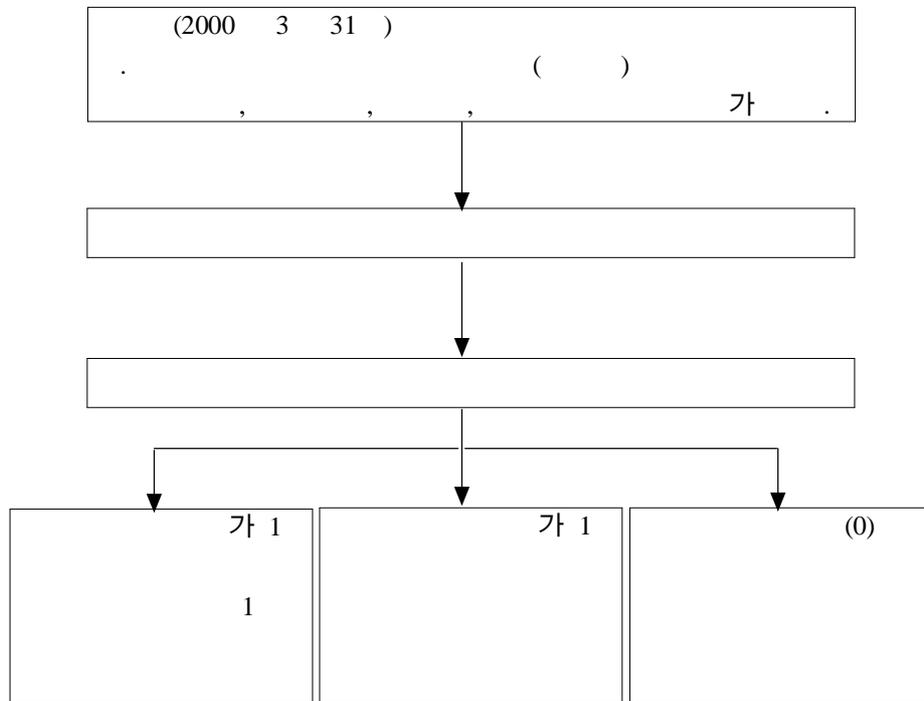
가

가

2000 7 總代會

8

[1]



≤ ----- ≥

가

가

가

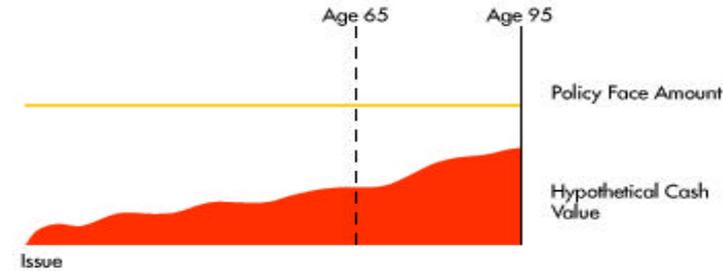


가 가
가 . ()

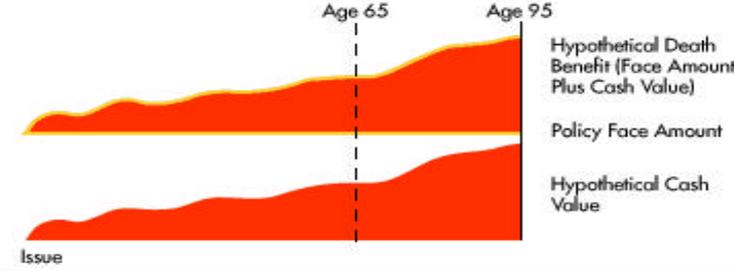
가 .
가 가
가 가

가 ,
가 .
()

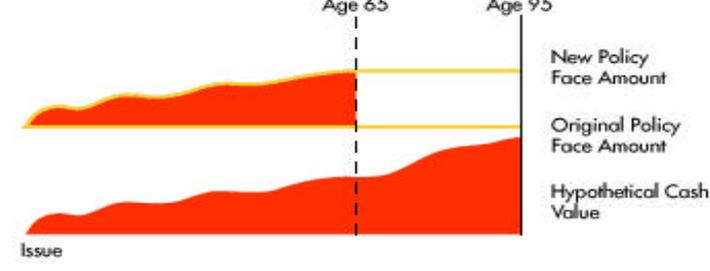
Option A



Option B



Option C



UL2001

()



Unum社,

Unum 가 Specified Critical Illness Insurance)	(PS Critical Care
--	-------------------

「 」
 가 Unum 「PS Critical Care Specified
 Critical Illness Insurance」

가
 가
 \$5,000 \$50,000

< 1 >

	100%
	100%
	100%
	100%
	100%
	25%



가	100	
25	가	
20% , 50	.	
가	가	
.		
-	100%	25%(
100%)	.	
-	50%	\$25,000
	\$5,000 .	
-	24	\$2,500 \$5,000
	100%	
-		50\$
.		()

[]

3.

가. , 生保産業 懸案問題 展望

CEO 가 , 가

CEO CMO (76 , 90) (48%) (29%) 가 4).

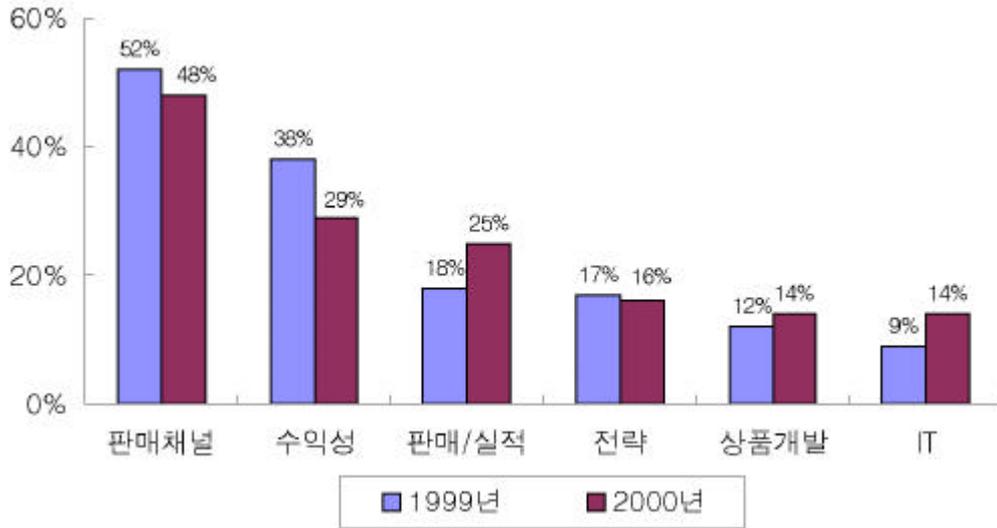
(52%, 38% , IT

CEO (45%, 27%) , IT 가

7%p 가 25% 가 가 (CRM) TV

4) LIMRA, "A view from the top - Distribution strategies across Europe 2000", January 2001.

< 5 > /



(30.9%) (23.8%) (40.0%) 가 ,

CEO 2010
DM, TV,

2010 7.7% 가 2000 0.6% , DM

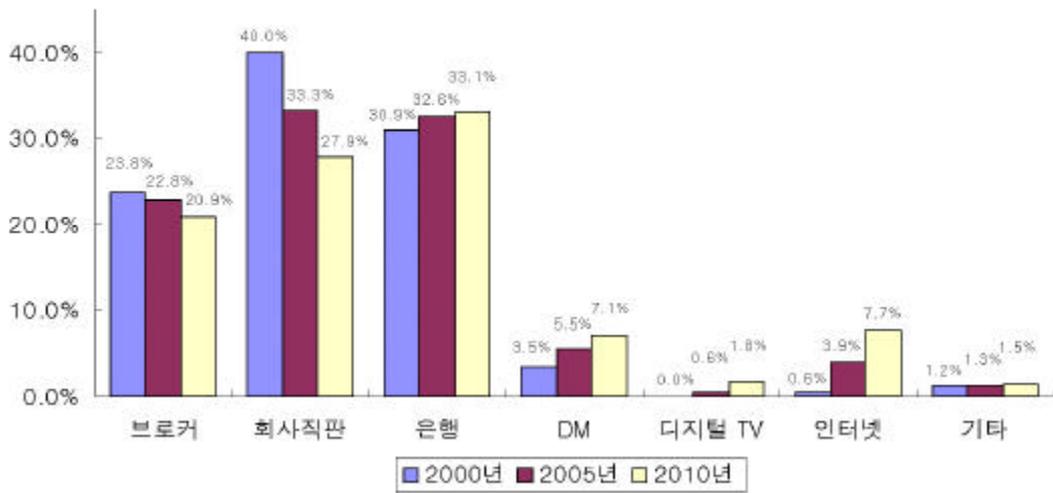
, 가



가
가
가

< 6 >

(2000-2010)



가
가
가
가
가

(CRM)

()



. AIG 3社가 合作 投資

AIG, Kemper, Prudential 3 가 , 가	Fusura.com 가 (insurance aggregator) 가	가 .
---------------------------------------	--	-----

American International Group Inc., Kemper Insurance Cos., Prudential Insurance Company of America 2001 2

“Fusura.com” , 2002

가 .

가 가

Fusura.com , 가



가 (insurance aggregator)
가 가
,
가 .
o (consortium) 가 가
, , ,
.
o Fusura.com , ,
.
Fusura
.
o (risk planning)
, ,
(tool) .
o ,
(down load) , 가
.
o , ,
가 .
Fusura.com 가 가



- , B2B 가 .
- Fusura.com 가 , 가 .
- AIG : , 130 .
- Kemper : (property/ casualty) 2000 40 . 가 , .
- Prudential : 1999 가 3,630 , 가 , , , . ()



4. OECD

電子商去來 保險 政府 役割

66	(2000 11 27 - 12 1)	가
가	가	

- o BTC
 - : \$366 (1999), \$610 (2000)
 - : £ 35 (1999), £ 90 (2000)
- o BTB
 - : \$920 (1998), \$1450 (1999), \$2 (2003), \$7.3 (2004)
- o
 - : \$21 (2001)
 - 2005 10%() 5%()가

()

- o
- o
- o

가.

가

<----->

가 (1)

o Global and National Commerce

(2)

o

2 .

o

o

<----->



(3)

o

.

(4)

o

가

.

o

가

.

(5)

o

가

.

o

가

가

.

o

가

.

.



가

,

,

가

, 가

가

.



(6)

o

가

.

o

.

(level playing field)

(7)

o

.

o

.

o

,



가

가 (technology neutral)

(8)

o

가

o

가

o

가

<-----가 가----->

가

(9)

o

가

(watchdog)

가

o

가

가



< 가 _____ >

가 WTO

(10)

o 2004 가 10

가가

o 가 가

가

< _____ >

가

(11)



o

가

.

o

가

.



(12)

o

가

가

.

()

超低金利 生命保険業*

가
, ALM, .

≤ --- ≥

≤ ----- ≥

가 1960
1970 가
가 .
1980 가 1990

* 日本 九州大學經濟學部 茶野 努 客員助教授 “超低金利と生命保険業”(2001 1 pp17 28 . . .)



1970

가

buy and hold

가

가

가

가

가

< 1 >

10

가			10
	- 8 : TME 75%		
	- 8 : 3.5% TME 60%	15%	4.0%
	3.5%(1988 4%)	10%	3.9%
	3%(1987 4%)	15%	4.2%

註 : TME



1980

5.5%

10

4%

80

가

가

가가

가

가

가

가

1980

가

가

(immunization)



1980

Mismatch

가

1990

, EC 가

1995

3

가

가

가

가

가

가

1995

가

가



가

가

가

가

가

가

(가)

가

≤ _____ ≥

2000

2가

1980

가

가

가

가

가

가

(exposure)

가



가

1990

(가)

ALM,

가 가

가 가

가

가

가

가

1990

가

가

가



가
가 가

가

ALM

가

ALM

가

가

ALM

가

ALM

가



가 가
가 , 가
·
가
, , 가
가 가
·
가 ·
1997 10.6%
, , ,
·
가 가
·
가
·
,
가 ,
(
) 가 ()
()

新着圖書案内

2000 8 2001 3

(1999) 가			2000
(2000)			2000
(2000)			2000
() 7.0			2000
(. .)			2000
() :	SDS		1999
() : C/S, CALS/EC,	SDS		1999
2000			2000
2000			2000
2000			2000
가 :	, 3		1999
1999 :			1999
			1999
(2000)			2000
			2000
			1999
共濟事業の概況	日本損害保險協會	日本損害保險協會	1999
: 2000			1999
交通安全白書(平成11年版)	總務府	總務府	1999
SYSTEM			1999
			2000
1998 , 11			1999
			1997
			2000
:	Kalusche, Andreas		1999
: 6			1999
()			1997
			1998



1996			1999
가 1999			2000
:			2000
:			1999
:			1999
			1999
			2000
戰略 實用性 分析			2000
			2000
			2000
:			2000
			1999
Health Care Business			2000
			2000
			2000
			2000
			2000
保險の情報開示 : 先進各國の實態と我が國への教訓	上田和勇	同文館	2000
가			2000
:			2000
			2000
:			1998
2000			2000
1998			1998
生保産業 構造 成果分析			2000
			2000
			2000
.			1999
			1998
			1999
			2000



			2000
가			1999
.			1999
2000 VBA		.COM	2000
.	가		1999
: 1999 1			2000
14			1997
	WTO		2000
			1999
가			1999
	,	21	1999
.COM		.COM	2000
			2000
,	가 :		2000
가	:		2000
			1999
			2000
			1999
			1999
			1998
最近 あなたの生命保険 : 保険會社も教えない	小野瑛子	日本實業出版社	2000
			2000
			2000
(1999/2000)			1999
			2000
			1999



1997			1997
1999			1999
Accounting information system	Bonder, George H	Prentice Hall	1996
Annual Report	The Kyoei Life Insurance Co	The Kyoei Life Insurance Co	1997
Annual Report	The Kyoei Life Insurance Co	The Kyoei Life Insurance Co	1998
Annual Report	The Kyoei Life Insurance Co	The Kyoei Life Insurance Co	1999
Annual Report 1996			1997
Annual Report 1996/97	Association of British Ins	Association of British Ins	1997
Annual Report 1997	Korean Federation of Communit	Korean Federation of Communit	1998
Annual Report 1997	Daehan Fire & Marine Ins	Daehan Fire & Marine Ins	1998
Annual Report 1997	Fujitsu Limited	Fujitsu Limited	1998
Annual Report 1997	Hyundai Marine & Fire Ins	Hyundai Marine & Fire Ins	1998
Annual Report 1997	The Nippon Fire & Marine Ins	The Nippon Fire & Marine Ins	1998
Annual Report 1997	Sumitomo Life Insurance Co	Sumitomo Life Insurance Co	1998
Annual Report 1997	Sekisui House	Sekisui House	1998
Annual Report 1997	The Dowa Fire and Marine Ins	The Dowa Fire and Marine Ins	1998
Annual Report 1997/98	Central Reassurance Corporation	Central Reassurance Corporation	1998
Annual Report 1998	K o r e a n Reinsurance Company	K o r e a n Reinsurance Company	1999



Annual Report 1998/ 1999	ICCB	ICCB	2000
Annual Report 1998- 1999	Association of British Ins	Association of British Ins	2000
Annual Report 1999	Mitsui Marine and Fire Ins	Mitsui Marine and Fire Ins	2000
Annual Report 1999	Hyundai Marine & Fire Ins	Hyundai Marine & Fire Ins	2000
Annual Report 98	KDIC	KDIC	1999
Cfm review : for part 2cfm corporate financial management	Gleim, Irvin N	Gleim Publications	1999
Changes in the life insurance industry	Cummins, J. David	Kluwer Academic Publishers	1999
Competition and complementarity in Northeast Asian trade : Korea's perspective	Nam, Sang-yirl	KIEP	2000
Crime & Fraud : Prevention Bureau	Association of British Ins	Association of British Ins	1999
Currency conversion in the anti-dumping argeement	Kim, Jong Bum	KIEP	2000
Die Kreditversicherung	Meyer, Bernd H	Fritz Knapp Verlag Frankfurt	1997
Directors' and Officers' Liability Insurance	Youngman, Ian	CRC	1999
East Asian-Latin American economic relations : a Korean perspective after the international financial crisis	Kim, Won-Ho	KIEP	2000
E-Business Technology Forecas	PricewaterhouseCoopers Tech		2000
Excellence and Innouation in	urance W Nationale-Nederlanden N.V	urance W Nationale-Nederlanden N.V	
Financial Services Beyond Frontiers	ING GROUP	ING GROUP	
Fire and Marine Insurance Association of Japan	Fire and Marine InsuranceRating Association	Fire and Marine InsuranceRating Association	
Flagship course in pension reform : week	World Bank Institute	World Bank Institute	2000
Flagship course in pensionreform : preliminary reading	World Bank Institute	World Bank Institute	2000
Insurance draft interim prudential sourcebook	Financial services authorit	Financial services authorit	2000
Insurance Facts, Figures and Trends 1999	ABI	ABI	1999
Insurance in Korea (1997)	I n s u r a n c e Supervisory Board	I n s u r a n c e Supervisory Board	1997



Insurance Pocket Book 2000	Tillinghast-Towers Perrin	NTC Publications Ltd	1999
Insurance Statistics Yearbook	ABI	ABI	1999
International insurance law and regulation v.1	Campbell, Dennis	Oceana Publications	1997
International insurance law and regulation v.2	Campbell, Dennis	Oceana Publications	2000
Internet Insurance Distributi : Here we.com...ready or not!	Conning & Company	Conning & Company	2000
Issues in Korean trade 1999 : trends, disputes & trade policy	Yang, Junsok	KIEP	2000
KEIC Annual Report 1994	KEIC	KEIC	1999
KIEP 1995 : 5	KIEP	KIEP	1999
Korea in Transition: Reforms	Korea Institute for Interna	Korea Institute for Interna	1998
Korea Non-Life Insurance	Korea Non-Life Insurance Association	Korea Non-Life Insurance Association	1997
Korea Non-Life Insurance 1998			1998
Korea Power Plant Service Co.	Korea Power Plant Service	Korea Power Plant Service	
Korea Technology Credit Guarantee Fund : Technology, Credit and a Bright Future	Korea Technology Credit Gua	Korea Technology Credit Gua	
Lafferty Group: High quality, in-depth, global information	Lafferty Group	Lafferty Group	
Life Distribution in the 21st Century-Insurance Industry views and Insights : "We've Got No Place to Go But Up"	Conning & Company	Conning & Company	1999
Life Insurance Business in Japan 1998/ 1999	The Life Insurance Association	The Life Insurance Association	1999
Life Insurance Business In Korea 1996/97			1997
Life Insurance Business In Korea 1997/98			1998
Life Insurance Business In Korea 1998/99			1999
Life Insurance Business in Korea	Korea Life Insurance Association	Korea Life Insurance Association	1999
NongHyup(NACF) Insurance	National Agricultural Coope	National Agricultural Coope	1998
OLIS 2000			2000



Original Pronouncements (1999)	FASB	John Wiley & Sons	1999
Paying For Auto Injuries	IRC	IRC	1999
Regulation and distribution of variable insurance products	Kirsch, Clifford E	Aspen Law & Business	1999
Report and Accounts	TheTokio Marine and Fire Ins	TheTokio Marine and Fire Ins	1998
Report and Accounts	TheTokio Marine and Fire Ins	TheTokio Marine and Fire Ins	1997
Risk : Internet and E-comme Insurance and Reinsurance Legal Issues	H a m m e s f a h r , Robert W	A Reactions Publication	2000
Risk assessment and decision making in business and industry	Koller, Glenn	CRC Press	1999
Selected readings in OECD forum : first meeting of the OECD forum on private pensions	World Bank Institute	World Bank Institute	2000
Sixty Five Years With Life Insurance Dr.Saburo Kawai	The Kyoei Life Insurance Co	The Kyoei Life Insurance Co	1999
The end of finance .the theory of capital market inflation, financial derivatives and pension fund capitalism	Toporowski, Jan	Routledge	2000
The Korea Labor Welfare Corporation			
The London Insurance Market 1998	Carter, Robert L	ABI	2000
The Tax Treatment of Pensions	Booth, P	City University	2000
Tokio Marine 1997	TheTokio Marine and Fire Ins	TheTokio Marine and Fire Ins	1997
Uninsured Motorists	IRC	IRC	1998

: (02) 368-4230, E-MAIL : cbyun@kidi.or.kr

保險開發院 (KIDI) 發刊物 案內

研究報告書

- 96-1 損害保險 價格自由化 以後 保險市場 展望 對應方案 / 崔容碩, 1996. 4
- 96-2 保險會社 綜合金融機關化 戰略 / 吳英秀, 1997. 2
- 96-3 自動車事故 被害者 社會的 保護制度 研究: 自動車保險 無保險 運轉者 問題
中心 / 徐永吉, 朴重泳, 1997. 3
- 96-4 自動車保險 料率體系 適正性 分析 研究 / 徐永吉, 朴重泳, 張東植, 1997. 3
- 96-5 保險會計制度 研究 / 金奎承, 梁誠文, 張康鳳, 1997. 3
- 96-6 分離計定制度 導入妥當性 細部導入方案 / 李根永, 朴泰俊, 張康鳳, 1997. 3
- 96-7 社會環境變化 民營保險 役割 (I) : 總論 / 吳英秀, 李京姬, 金蘭, 1997. 3
- 96-8 生命保險 價格自由化 方案 : 豫定利率 契約者配當 中心 / 丁奉恩, 盧秉璽, 睦
鎮永, 1997. 3
- 96-9 生命保險 募集組織 效率化 方案 / 金奎承, 朴鴻昱, 張宰駟, 1997. 3
- 97-1 保證保險 發展方案 研究 / 李熙春, 申東昊, 李基亨, 李濟燮, 1997. 5
- 97-2 南北 經協 增大 統一 對備 保險產業 對應方案 研究 : /
申東昊, 安哲京, 趙惠媛, 1997. 11
- 98-1 保險產業 M&A 研究 : 主要國 M&A 趨勢 誘因 / 金浩敬,
朴泰俊, 1998. 1
- 98-2 生命保險會社 適正成長 研究 / 李元敦, 李昇哲, 張宰駟, 1998. 2
- 98-3 生命保險 豫定事業費 合理的 決定 研究 / 李元敦, 盧秉璽, 張康鳳, 1998. 2
- 98-4 社會環境變化 民營保險 役割() : 年金改革 保險會社 役割 / 吳英秀, 李京姬,
1998. 3
- 98-5 主要國 活用事例分析 國內社 運用戰略 / 鄭宰旭, 鄭榮喆,
韓星眞, 1998. 3
- 98-6 保險企業 經營診斷 : 生命保險會社 中心 / 金浩敬, 金慧惺, 1998. 3
- 98-7 退職年金 計理 財政 / 成周昊, 金鎮億, 1998. 6
- 98-8 生命保險 豫定利率 安全性 分析 運用方案 / 李元敦, 李昇哲, 張康鳳, 1998. 10
- 99-1 社會環境變化 民營保險 役割() : 醫療保險改革 保險會社 役割 / 吳英秀, 李京
姬, 1999. 2
- 99-2 自動車保險 自己負擔金制度 研究 / 李得周, 徐永吉, 張東植, 1999. 3
- 99-3 國民年金 民營化保方案 研究 : 國民年金 效率性 提高 接近方案 / 成
周昊, 金鎮億, 1999. 3
- 99-4 損害保險 商品開發 戰略 研究 / 申東昊, 李熙春, 車一權, 趙惠媛,
1999.3
- 99-5 生存分析技法(Survival Analysis) 利用 生命保險 失效・解約 分析 / 姜重喆, 張康
鳳, 1999.3
- 99-6 保險詐欺 性向 規模推定 : 損害保險 中心 / 朴一用, 安哲京, 1999. 7
- 99-7 事業費差配當制度 導入 對應方案 / 盧秉璽, 張康鳳, 1999. 12
- 99-8 保險詐欺 摘發 防止方案 / 安哲京, 朴一用, 1999. 12
- 2000-1 損害保險 附加保險料率 算出 運營方案 研究 / 李熙春, 趙惠媛, 2000.3

2000-2	ART 活用 損害保險會社 危險管理 方案 研究 / 申東昊, 2000.3
2000-3	生命保險會社 投資 決定要因 投資行動 / 睦鎮永, 2000.3
2000-4	生命保險商品 損益寄與度 分析 / 盧秉堃, 張康鳳. 2000.3
2000-5	保險產業 電子商去來 構築 效率的 運營方案 / 安哲京, 朴一用, 五乘哲. 2000.3
2000-6	金融兼業化 對備 保險會社 經營戰略 / 金憲秀. 2000. 6
2000-7	가 / 李道洙, 金海植. 2000. 8
2000-8	/ 柳建植, 李京姬. 2000. 9

研究調查資料	
96-1	主要國 保險 制度 關聯法規 現況 / 金基洪, 金平元, 丁奉恩, 柳志昊, 1996. 2
96-2	獨逸 保險監督法, 1996. 2
96-3	主要國 生產物 賠償責任保險制度 運營現況 / , , , 1996. 10
96-4	保險社 設立 研究 / 金平元, 吳坪錫, 安哲京, 趙惠媛, 1996. 12
96-5	美國 保險會社 破產 支拂能力規制 / 李在卜, 1997. 3
97-1	國際保險 (IIS) 發表 論文集 (第 33次), 1997. 7
97-2	太平洋保險會議 (PIC) 發表 論文集 (第 18次), 1997. 9
98-1	專門職 危險 賠償責任保險 (I) / 金英昱, 車一權, 1998. 2
98-2	損害保險 價格評價方法 研究 / 徐永吉, 朴重泳, 張東植, 1998. 3
98-3	自動車保險 醫療費統計 自動車事故 傷害 分析 / 自動車保險本部, 1998. 3
98-4	保險會社 敵對的 M&A 對應手段 / 金浩敬, 朴祥浩, 張宰馭, 1998. 8
98-5	MAI協商 進展 國內保險產業 示唆點 / 鄭榮喆, 韓星眞, 1998. 8
98-6	保險會社 增大 對應 / 李基亨, 朴重泳, 張起仲, 1998. 10
98-7	專門職 危險 賠償責任保險() : 醫療事故危險 中心 / 申東昊, 車一權, 1998. 11.
99-1	專門職 危險 賠償責任保險() : 任員賠償責任保險 / 嚴倉會, 1999. 1
99-2	最近 保險產業 現況 制度變化 / 金浩敬, 朴祥浩, 1999. 3
99-3	自動車保險 醫療費統計 自動車事故 傷害 分析 / 自動車保險本部, 1999. 3
99-4	美國 退職年金 會計制度 研究 / 金海植, 1999. 6.
99-5	保險產業 構造調整 : 外國事例 生命保險產業 中心 / 丁奉恩, 李昇哲, 1999. 7
99-6	主要國 保險法制 比較 / 李元敦, 丁奉恩, 申東昊, 安哲京, 1999. 7.
99-7	地震災害 地震保險 : 日本 地震保險 中心 / 李尙祐, 1999.7.
99-8	主要國 保險計理人制度 / 崔容碩, 盧秉堃, 1999.8.
99-9	生命保險 契約 審查(Underwriting)制度 / 張康鳳. 1999.11
99-10	自動車保險 醫療費統計 自動車事故 傷害 分析 / 自動車保險本部, 2000.2.
2000-1	世界 再保險市場 發展 規制環境 / 嚴倉會, 2000. 3
2000-2	保險會社 知識經營 導入方案 / 金海植, 2000. 3

政策研究資料

- 97-1 金利變動 保險會社 金利 分析 / 李元敦, 盧秉璽, 張康鳳, 1997.10.
- 97-2 '98年度 保險產業 展望 課題, 1997. 11
- 98-1 '99年度 保險產業 展望 課題, 1998. 11
- 99-1 2000年 保險產業 展望 課題, 1999. 11
- 99-2 預金保險制度 改善方案 研究 -保險產業 中心 - / 李昇哲, 1999.12

研究論文集

- 1 保險產業 規制 監督制度 未來 / Harold D. Skipper, Robert W. Klein, Martin F. Grace, 1997. 6
- 2 世界保險市場 變化 對應方案 / D. Farny, 前川寬, J. E. Johnson, 趙海均, 1998. 3.
- 3 第1回 全國大學生 保險懸賞論文集, 1998. 11
- 4 第2回 全國大學生 保險懸賞論文集, 1999. 12

Insurance Business Report

- 1 日產生命 破產 示唆點, 1997. 5
- 2 OECD 會員國 企業年金制度 / 鄭宰旭, 鄭榮喆, 1997. 10
- 3 損害保險 金融再保險 動向 / 李基亨, 金平元, 1997. 11
- 4 金融危機 對策 保險產業 / 金浩敬, 1997. 12.
- 5 保險產業 IMF 對應事例 示唆點 / 鄭宰旭, 1998. 3
- 6 主要國 企業年金保險 概要 稅制 / 梁誠文, 1998. 3
- 7 日本 保險改革 保險會社 對應 / 李基亨, 張起仲, 1998. 5
- 8 構造調整 保險產業 對應戰略 : / 盧秉璽, 安哲京, 李昇哲, 1999. 2
- 9 保險產業 情報技術(IT) 活用 : 損害保險 中心 / 崔容碩, 1999. 3
- 10 自動車保險 價格自由化 影響 對策 / 朴重泳, 1999. 3
- 11 IMF體制 以後 保險產業 環境變化 展望 / 梁誠文, 金海植, 1999. 3
- 12 / , , 1999. 10
- 13 21 / , , , , 1999.12

定期刊行物

月刊 _____

保險統計月報

隔月刊 _____

季刊 _____

保險開發研究

가

[]

	₩ 300,000	₩ 150,000	₩ 150,000	
	-	-	-	-

	-	-	-	.
	.	.	.	(3 4 ₩ 30,000)

	.	.	.	(₩ 50,000)
	-	-	-	.
	-	-	-	(₩ 20,000)
	-	-	-	· Insurance Business Report
	-Insurance Bussiness Report	-	-	(4 ₩ 20,000)

가 :

가

: 368-4230, : 368-4099

[]

- : (067-25-0014-382) / (110-55016-257)

:

- : 6937009

가

[]

, , , ,

2001 (17)

2001年 4月 2日 第1刷發行

發行人

編輯人

發行處 **保 險 開 發 院**

特別市 永登浦區 汝矣島洞 35-4

登 錄 1997. 7. 15. (-2873)

代表電話 (02) 368-4000

印 刷 所

電 話 (02) 2265-1330

定價 6,000

(368-4175, 368-4188)