

•

# 1.

가.

○

-

IMF

가

가

○

가

가

-

○

-

-

-

-

○

S&L,

-

가

-

(solvency)

가

- 
- RBC(Risk Based Capital) , 가  
4가 가
- 1998 12 RBC ,
- RBC
- OECD (Insurance Committee)

- 
- 가

- / / / /
- 가  
(value-maximizing package)
- 

- 가
- 2002 太陽生命・大同生命, 興亞火災, 三和銀行・東洋信託銀

行, 證券 6 가  
 . , , 가

○ 6

-

1 가 가

- 1 가 가

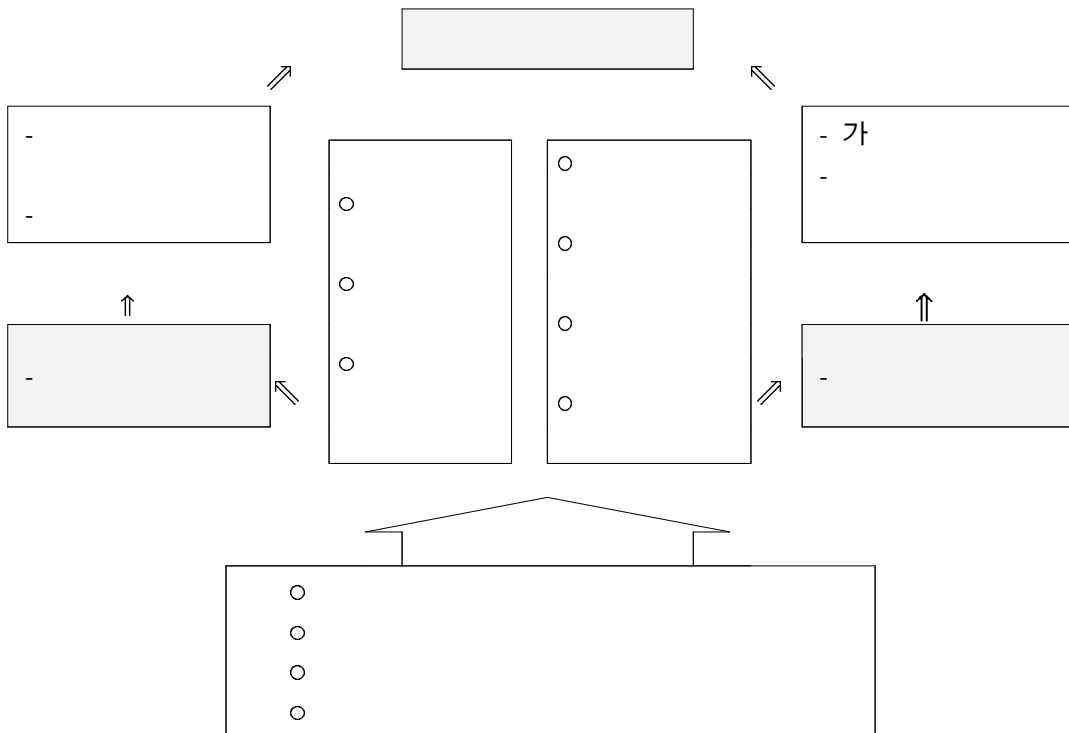
-

가

ATM

< -1 >

6



: 日本 大同生命

○

- 1970

25%

50%

1990

가

MMF

가

○

가

○

-

-

○

-

-

-

가

가

가

○

-

○ ,

-

H.R10

가

16).

-

-

EU 2

(the Second Banking Directive)

가

nonbanking

○ ,

multimedia bank

-

가

, PC, , ATM

- multimedia bank

Fidelity

, Visa

-

30% 40%

가

-

가

가

○

가

16) H.R10

○ 가  
가 17).

○  
-  
-  
-  
-

○ , ,  
(niche market) .  
- ,  
가 , / /  
/ 가 .  
.

○ , ,  
.  
- 가 가  
가 .  
- 가 가 , ,  
, 18).  
- 4 (segment)

17) アンダ-センコンサルティング 金融ビッグバン事業本部, 保険業の大轉換, 東洋經濟新聞社, 1999, pp.36-52

18) GE 가 GE  
가 가 가  
. Insweb .

○ 가

- : 가

,

- : .

,

- :

, 가 Direct Line

,

.

( ) ( ) 가

50% 가 , Direct Line

20%가 .

○ 가 가

가 .

- .

- 가

- 가 가

가 가

가

○ 가 ,

- .  
- , , .  
○ 가  
가 .  
- 가  
가 .  
○ 가  
○ .  
- ,  
가  
가 .  
- , 가  
가 .



2.

가.

- 가 .
- 가 가
- , 가
- (on-site financing)
- .
- 가 .
- ,
- , 가 ,
- ,
- .
- 가 가 .
- 가 가
- , ,
- ,
- ,

· GATS(General Agreement on Trade in Services)

, , 가 19).

19) (market access) :

: 가  
가

○ 가 EU, GATT,  
OECD, IMF, UN 가 (supra-national entity)

- (supra-regional in scope)

- OECD (Insurance Committee)

○ , 3 (the Third Generation Directives)

, 가

○ .

- 가 (M&A)

가 가 .

- UAP AXA

가 .

○ 가 가 .  
- EC , 1997 EU 가 3.4%

20).

- 가 EU

○

---

20) Statistical Office of the European Communities. Eurostat,  
<http://www.eubusiness.com/finance/990111es.htm>

- ,
- ,
- 가 .
- 가 가

美國

- 
- City Corp. Travelers
- 1996 58 .

< -1 >

			( )
1996	Aetna	US Healthcare	8,900
1997	American General Corp	US LIFE Corp	2,374
1997	Great-West Lifeco	London Insurance Group Inc.	2,111
1996	GE Capital Corp	First Colony	1,800
1998	Lincoln National Corp	CIGNA-Indiv Life Ins. & Annuity	1,400
1996	Provident Cos.	Paul Revere Corp(Textron)	1,200
1996	SunAmerica, Inc.	Central National Life	950
1997	Jefferson-Pilot Corp	Chubb LifeIns Co. of America	875
1996	Conseco, Inc	Life Partners, Inc	840
1996	Conseco, Inc	American Travelers Corp	793

) Best's Review, Life/ Health, January 1998

- 1968 “ ” 1994 240 .
- 가 , , .
- 1990 가 .  
 - 1996 4 1996 11 가 ‘ 가  
 ‘ 1996 12 . 가  
 21).
- 1993 , , 가 , ,  
 22).
- , , , 1998  
 2001 .  
 1998 12 .
- 2 , .
- 가 , .
- .
- 2001 23).
- 

---

21) “ ”, , Insurance Business Report, 1998. 5. 27 .

22) 1996 10 11 , 6 .

23)

( )

-

,

○

-

-

-

, 가

-

○

-

가

○

가

- Conning & Company 가

24)

,

24) , , 1999

(agent) .

82% 10 1%

가 2%

5 68%

(financial planner),

5 29%,

6%, 職團販賣(workplace marketing) 2%, (quote lines)

4%

25% 12%

가

가

가

< -2 >

( : %)

	0	0	0	0	0
	0	0	3	0	0
	2	14	12	25	16
가	29	29	38	63	63
가	69	57	47	13	22

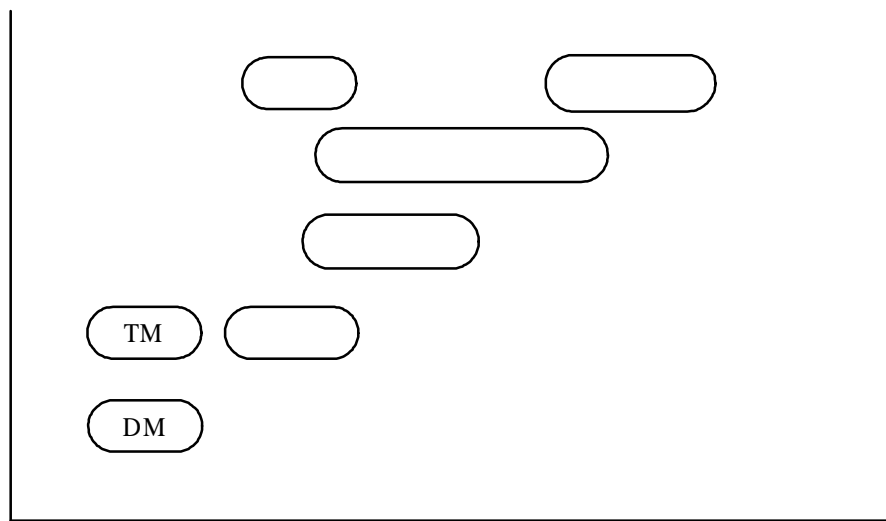
) LOMA, Global Survey of the Life Insurance Industry, 1996, p.28

○ ,

- (internally-focused) (customer-focused) (agent-focused)

- 가 가  
- 가  
- 가

< -2 >



○ 가

- 1980

GICs(Guaranteed Investment Contracts)

(mortgage)

(junk bond)

○

1990

가

○

(solvency margin)

OECD, IMF