

## · 經濟 · 金融 環境變化

### 1. 巨視經濟展望

#### 가. 世界經濟

- 2000 世界經濟 3%  
·  
- , ,  
·  
- , , EU 開途國  
가 1999 2.8% 2000 5.2%  
·

- 美國經濟 가 2%  
가  
- 가  
가

- 日本經濟 가 1%  
·  
- 18 1 가  
·  
- 가 가 가 ,

○ 1999 2%  
 , , 가 .  
 - 1999 2000 2% GDP  
 .  
 - 1980 1999 1/4  
 가 .

○  
 .  
 - 開途國 1999  
 가 2000 , EU  
 가 .  
 - 1998 4.5% 1999 4%  
 가 가 1999  
 .  
 - 中國 가 가 가  
 가 .

< - 1> 主要國 經濟成長率 展望

(GDP , %)

|           | 1999 |     |      | 2000 |     |      |
|-----------|------|-----|------|------|-----|------|
|           | WEFA | IMF | DRI  | WEFA | IMF | DRI  |
| 世 界       | 2.7  | 3.0 | 1.8  | 2.9  | 3.5 | 1.9  |
| 先 進 國     | 2.6  | 2.8 | 2.2  | 2.4  | 2.7 | 2.6  |
| 美 國       | 3.8  | 3.7 | 4.2  | 2.3  | 2.6 | 2.1  |
| 日 本       | 1.3  | 1.0 | -1.7 | 1.4  | 1.5 | -2.2 |
| 獨 逸       | 1.5  | 1.4 | 1.6  | 2.8  | 2.5 | 2.5  |
| 開 途 國 ( ) | 5.6  | 5.2 | 0.6  | 5.8  | 5.1 | 0.8  |
| 中 國       | 7.1  | 6.6 | 5.7  | 6.8  | 6.0 | 5.6  |
| 中 南 美     | -0.4 | 0.1 | -2.2 | 3.4  | 3.9 | 2.9  |

: WEFA, 『World Outlook』, fourth quarter 1999.

IMF, 『World Economic Outlook』, October 1999.

DRI, 『World Economic Outlook』, 3rd quarter, 1999.

○ 2000

. 가 高油價,  
가 .

- 高油價 가

.  
- 가  
.

○ ( ) 8% 가

- EU 가 가

## ．國內經濟

### (1) 經濟成長

- 가  
 9% , 2000 가 5.5  
 6.0% .
- 非耐久財  
 가 가 1999 10% 가  
 2000 GDP 6.0% .
- 1999 가  
 ,  
 , R&D  
 가 .
- 1999 ,  
 公共工事, 가  
 가 가, 가 2000 3%  
 가 가 .
- 가

.

< -2> 1999 2000年 巨視經濟 展望

( : %)

|       | KDI  |      |       |       | LG    |       |      |      |       |       |
|-------|------|------|-------|-------|-------|-------|------|------|-------|-------|
|       | 1999 | 2000 | 1999  | 2000  | 1999  | 2000  | 1999 | 2000 | 1999  | 2000  |
| GDP 가 | 9.0  | 5.8  | 8.2   | 6.5   | 8.4   | 6.7   | 8.8  | 6.4  | 8.7   | 5.6   |
| 가     | 7.1  | 5.3  | 8.1   | 5.7   | 7.8   | 5.8   | 8.2  | 6.3  | 7.0   | 4.4   |
| 가     | 5.3  | 6.6  | 4.5   | 9.4   | -     | -     | -    | -    | 5.1   | 7.6   |
|       | 11.5 | 11.5 | 30.4  | 10.9  | 31.5  | 11.0  | 34.2 | 22.0 | 31.8  | 15.6  |
|       | -7.1 | 3.6  | -6.7  | 8.5   | -4.2  | 9.2   | -8.8 | 3.4  | -6.4  | 2.8   |
| ( ) 가 | 15.9 | 7.6  | 2.9   | 7.5   | 5.8   | 12.5  | 4.7  | 5.1  | 17.4  | 9.8   |
| ( ) 가 | 31.0 | 13.9 | 23.2  | 18.0  | 25.3  | 23.9  | 25.4 | 15.0 | 31.3  | 18.1  |
| ( : ) | -    | -    | 212   | 107   | 230   | 125   | -    | -    | -     | -     |
| ( )   | 272  | 176  | 275   | 162   | 283   | 179   | 258  | 14.1 | 273.7 | 154.0 |
| ( )   | 224  | 123  | 227   | 101   | 243   | 121   | 210  | 86   | 223.3 | 112.6 |
| 가( )  | 0.8  | 3.2  | 1.4   | 3.2   | 1.3   | 3.5   | 0.8  | 3.8  | 1.1   | 3.5   |
| ( )   | -    | -    | 8.9   | 9.8   | 9.4   | 10.5  | -    | -    | 8.8   | 9.8   |
| /     | -    | -    | 1,182 | 1,130 | 1,185 | 1,100 | -    | -    | 1,198 | 1,201 |
| /     | -    | -    | 114.9 | 105   | -     | -     | -    | -    | -     | -     |

: , 『KDI (‘99. 3/ 4)』, 1999. 10.  
 , 『2000』, 1999. 9.  
 LG , 『』, 1999. 9.  
 , 『今後』, 1999. 10.  
 , 『1999 2000』, 1999. 11.

(2) 對外去來

○ 가 가 10%

, ,  
 14% 15% 가 .

- 200 100

.

### (3) 失業率

○ 2000

5%

.

-

,

.

-

求職

.

### (4) 物價

○ 1%

가 2000

3%

.

- 2000

IMF

가

가

.

○

, . .

가

,

가

.

-

가

가

,

.

가

.

- , / 가 , 가  
가 가 .

## (5) 金利 換率

○ 2000 市中金利 가  
가 가 , 가 3% 가 10%

- 가  
,  
.

○ /

가 , 1,100

- / 가  
.

## 2. 金融經濟環境

### 가. 金融産業 改編

○ 1999 IMF

, 2

가 .

- 가 가 2000  
가

.

- , 가  
가 .

- M&A , ,

가 .

○ 2

.

-

.

.

○ ( )

.

- 가

.

-

安定性 , 가  
가



引受・合併,

- 総合化・兼業化 加

收益性 效率性 提高

## ・金融産業 制度改善

○ 2000 1 가 ,

- 가 ,

滿期構造

○ (High Yield Fund) 1999 11 ,  
ABS(Asset Backed Securities)

ABS (securitization)

가 가 , 活性化 .

○ 가 場外去來 .

.

- .

가 가

.

○ 資産綜合管理計座(wrap account) 가 가

.

- 가

, ,

.

- 가 賣

買締結 慣行 .

○ 事前的

,

提高 가 .

.

○ , , 가 .

.

- , , ,

- 與信慣行革新制度가 , 不實與信
- 借主 (Forward Looking Criteria) 가 .
- 透明性 .
- 2 2 社外理事 3 , 2001 50% .
- 社外理事候補 推薦委員會, 監查委員會 가 監視機能 .

## ．保險環境變化

### 1. 完全價格自由化

#### 가. 生命保險 長期損害保險 分野

○ 1994 4 豫定維持費  
가 가 2000 4

- 豫定維持費 危險率差配當  
,  
가 가

○ 事業費差配當

○ 長期損害保險 2000 4

#### ．一般損害保險 分野

○ 2000 4 附加保險料가  
純保險料 가

- 價格競爭 時代
  - 事業費
    - 販賣費用 節減
      - 2003 4 純保險料 가 .
- - 培養
    - 가
      - 資本力 先進金融技法
        - 가 .
- 가
  - 特化戰略
    - 가 가
      - 消費者 厚
        - 生増大 가 .
- 가
  - 過當競爭 事業費差損
    - 가 ,
    - (needs) 商品 選別能力 .

## 2. 財務健全性 爲主 監督

○

財務健全性

### 가. 支給餘力制度 強化

○ 1999 5 6 EU

○

所定比率

- FY 2000

25%

-

自己資本

，營業戰略 再樹立

內實爲主

○

，

『

4% +

』

## ． CAMEL方式 經營實態評價制度 施行

- 2 CAMEL(Capital Adequacy, Asset Quality, Management, Earnings, Liquidity) 經營實態評價制度 .
- CAMEL 가 가 가  
FY'99 .  
- 現場檢查 가 가 經營改善  
勸告・要求 適期是正措置가 .
- 2000 4 CAMEL 가 .

## ． 標準責任準備金・標準解約還給金制度 導入

- 保險料 競争  
支給能力 , .
- 間接規制方式 2000 4 標準責任準備  
金制度 標準解約還給金制度가 .
- 標準責任準備金制度

## 最低水準

標準的 豫定基礎率 .

- 豫定基礎率( , )  
評價基礎率( , ) 二元化

- ,  
過當競爭 .

○ 標準解約還給金制度 가

- 가 豫定 新契約費

## . 保險會計規程 再整備

- 透明性 提高, 生命保險社 上場  
가 .
- 가 衡平性, 透明  
經營 가 .
- 事業費 配分 , 가  
가

- .
- , 가  
가 分離計定 區  
分計理 가 .

## . 企業支配構造 改善

- 大株主  
 , 少額株主 契約者 利益  
가 .

- 2 , 社外理事  
2001 50% ,  
理事候補 推薦委員會 監査委員會 .

- 選任保險計理人(Appointed Actuary)

- 理事會, 契約者, 監督機關

- 가  
( , )  
危險管理者 .

### 3. 消費者 欲求 反影 商品開發

#### 가. 保障性 爲主 商品開發

- , 危險 細分化, 情報技術 發達  
 , .
- 負擔利率  
短期金融型 가 ,  
 .
- 認識  
 , 가 貯蓄性商品  
 .
- 終身保險  
 , 公的醫療保險  
疾病保險  
 .
- 가 他社

商品開發

- 長期看  
病保險(long-term care insurance) 가

- 특별계정기금, 사망보험금, 적립금에 대하여는, 가

1999 營業實績

- 2000 企業福祉制度
  - 가 .
- 従業員退職保険 2000 10 가 가
  - 가 .
- 1999 4 非釀出・確定給付 形態 退職保險
  - .
    - 勤勞基準法 34
      - , 2000
      - 가 .
    - 가 ,
      - 確定給付型 確定釀出型・混合型 가
  - .

#### 4. 效率的 戰略 追求

##### 가. 販賣 多樣化

- 가 費用 效率的 가
  - .
  - 90% 가
    - , 附加保險料 引下壓力
  - 人的 販賣 代理店 .

- 교육·訓練制度, 零細代理店
- 가 ,
- 가 顧客特性
- , DM( ), TM
- ( )
- 電子商去來 活性化 TM(outbound tele-  
marketing) 가 TM
- 保險商品別・所得階層別
- ,
- ,
- 財務設計士
- 代替的
- 定型化 必需財的 ( )
- , TM

顧客中心

- 同業種内異業種間  
・ ,  
(Customer Relationship Management)  
・
- 가  
DB  
・  
- 危險 特性  
- 不完全販賣 ,  
維持率 附帶費用

## 5. 金融市場 競爭深化

## 가. 構造調整 市場構造 再編

- 1998 1999 構造調整  
退出 2000

- 
- 中小型社  
・ 戦略的 業務提携が  
、  
が .
  - M&A  
・ 認知度 が  
市場再編 が .
  - 種目別 免許制  
・ 特化型 保険社 .
  - ,  
持分參與,

## ．綜合金融機關化 進展

- (Glass-Steagall) 綜合金融機關化 持株會社  
● 金融圈域別 業務衡平性  
- 가

- 戰略的 業務提携
  - ( ) 連繫商
  - 品開發 販賣, ,
  - 2000 包括的 가
- 3 1997 7
  - 生・損保 主契約 가 가 ,
- 가 同種産業 異種産業
  - , 核心力量 集中

## 6. 其他

가. 資産運用 重要性 増大

- 가 가 保險

營業 部門 가 .

- 損益

收益率 提高가

- 實績配當型

가 가

○ 가 , 資産運  
用 子會社 設立,

## . 金融所得綜合課稅 復活

○ 1996 1 IMF 1997 12

가 2001 1 復活 .

- 高額 一時納契約 2000

가 , ,  
不安定性

## ．保險產業 現況

### 1. 生命保險

#### 가. 收入保險料 減少

○ 生命保險 收入保險料 가 貯蓄性  
 保險 新契約 가 FY'98 4.6%  
 , 1999 7 12.9%

#### < - 1> 生命保險 收入保險料 推移

( : , %)

|         |                 |                | 2               |                  |
|---------|-----------------|----------------|-----------------|------------------|
| FY'94   | 62,447<br>6.7   | 85,816<br>11.7 | 129,232<br>22.9 | 277,495<br>15.4  |
| FY'95   | 103,660<br>66.0 | 91,635<br>6.8  | 157,585<br>21.9 | 352,880<br>27.2  |
| FY'96   | 98,477<br>-0.05 | 99,895<br>9.0  | 183,263<br>16.3 | 381,635<br>8.1   |
| FY'97   | 186,253<br>89.1 | 99,217<br>-0.7 | 204,089<br>11.4 | 489,559<br>28.3  |
| FY'98   | 182,280<br>-2.1 | 97,367<br>-1.9 | 187,357<br>-8.2 | 467,004<br>-4.6  |
| '99.4 7 | 36,131<br>-40.8 | 30,192<br>-6.4 | 63,550<br>13.6  | 129,873<br>-12.9 |

註: 가 .  
 資料: , 『 』 , .

○ '99 7

17.4%

5.6% 가 .

< -2> '99년 4 7월 收入保險料 現況

( : , %)

|  |        |        | 2      |         |
|--|--------|--------|--------|---------|
|  | 6,629  | 3,883  | 19,914 | 30,426  |
|  | 715.4  | -15.5  | -22.1  | -1.8    |
|  | 1,768  | 9,957  | 19,040 | 30,765  |
|  | 30.0   | 12.9   | 31.4   | 24.7    |
|  | 9,378  | 12,886 | 15,954 | 38,218  |
|  | -76.7  | -20.4  | 94.3   | -40.9   |
|  | 17,775 | 26,726 | 54,907 | 99,409  |
|  | -58.1  | -9.7   | 13.7   | -17.4   |
|  | 18,356 | 3,466  | 8,643  | 30,464  |
|  | -0.9   | 30.3   | 13.0   | 5.6     |
|  | 36,131 | 30,192 | 63,550 | 129,873 |
|  | -40.8  | -6.4   | 13.6   | -12.9   |

註: 1) 가 .

2) .

資料: , 『 』 , 1999 9 .

- 生存保險

가

가 715.4% 가 2

1.8% ( FY'98. 7 813 →

FY'99. 7 6,629 ).

- 死亡保險

3

24.7% 가 , 가 12.9%, 2

가 31.4% 가 .

- 生死混合保險

가 76.7%, 20.4%

40.9%

○ 團體保險

2

가 30.3%, 13.0% 가 ,  
5.6% 가 .

1) 新契約

○ 1999 4 7 新契約 生存保險 生死混合保險  
3.4%

, 1.1% .

- 生存保險 FY'95

가 FY'98 ( : FY'98. 7 -54.5% → FY'99. 7 -18.0%).

- 死亡保險 危險保障 需要增大

가 가 가  
가 ('99 7 金額基  
準 2.2% , 件數基準 0.9% 가 ).

- 生死混合保險

'99 7  
26.7% .

○ 團體保險

가 FY'99

가

'99 7

61.9%,

93.9% 가

.

< -3> 生命保險 新契約額 推移

( : , %)

| FY'94   | 1,215,022<br>65.6 | 460,281<br>7.2    | 106,958<br>-17.2 | 195,301<br>3.1  | 1,977,562<br>33.5 |
|---------|-------------------|-------------------|------------------|-----------------|-------------------|
| FY'95   | 1,199,387<br>-1.3 | 905,227<br>96.7   | 142,991<br>33.7  | 261,628<br>34.0 | 2,509,233<br>26.9 |
| FY'96   | 977,336<br>-18.5  | 1,032,417<br>14.1 | 258,516<br>80.8  | 268,424<br>2.6  | 2,536,693<br>1.1  |
| FY'97   | 581,359<br>-40.5  | 1,405,815<br>36.2 | 507,123<br>96.2  | 316,726<br>18.0 | 2,811,023<br>10.8 |
| FY'98   | 500,793<br>-13.9  | 1,679,167<br>19.4 | 390,911<br>-22.9 | 331,342<br>4.6  | 2,902,213<br>3.2  |
| '99.4 7 | 84,314<br>-18.0   | 478,893<br>-2.2   | 122,561<br>-26.7 | 119,695<br>61.9 | 804,863<br>-3.4   |

註: 1) 가 .

2) FY'99 .

資料: , 『 』 , .

< -4> '99年 4 7月 生命保險 新契約件數 現況

( : , %)

| '98.4 7 |   | 398   | 3,317 | 1,138 | 521   | 5,374 |
|---------|---|-------|-------|-------|-------|-------|
|         | 가 | -47.1 | 30.8  | 69.8  | -19.3 | 16.7  |
| '99.4 7 |   | 285   | 3,347 | 671   | 1,010 | 5,313 |
|         | 가 | -28.4 | 0.9   | -41.0 | 93.9  | -1.1  |

註: FY'99 .

資料: , 『 』 , .

## 2) 保有契約

○ FY'96 가  
1999 7 16.6%p 가  
633 .  
- 23.3%, 56.0%,  
10.9%, 9.8% .

### < - 5> 生命保險 保有契約額 推移

( : , %)

| FY'94   | 1,813,782<br>55.5 | 841,065<br>25.7   | 218,360<br>6.7  | 393,707<br>12.1 | 3,266,914<br>100.0 |
|---------|-------------------|-------------------|-----------------|-----------------|--------------------|
| FY'95   | 2,139,234<br>49.9 | 1,409,804<br>32.9 | 256,592<br>6.0  | 483,763<br>11.3 | 4,289,393<br>100.0 |
| FY'96   | 2,192,085<br>43.3 | 1,894,183<br>37.5 | 399,279<br>7.9  | 571,965<br>11.3 | 5,057,512<br>100.0 |
| FY'97   | 1,788,298<br>31.6 | 2,642,593<br>46.7 | 629,027<br>11.1 | 603,902<br>10.7 | 5,663,820<br>100.0 |
| FY'98   | 1,549,958<br>25.1 | 3,354,983<br>54.4 | 674,815<br>10.9 | 592,696<br>9.6  | 6,172,452<br>100.0 |
| '99.4 7 | 1,475,844<br>23.3 | 3,545,679<br>56.0 | 690,138<br>10.9 | 623,145<br>9.8  | 6,334,806<br>100.0 |

註: 1)

2) FY'99

資料: , 『 』 , .

○ 生存保險 , 가

- , '97 3

가 死亡保險

○ FY'98 FY'99 7

4.9%p, 1.1%p

5.3%p, 0.7%p 가 .

< -6> '99年 7月末 現在 保有契約件數 現況

( : , %)

| FY'98. |  | 8,119 | 19,865 | 4,267 | 4,488 | 36,739 |
|--------|--|-------|--------|-------|-------|--------|
| 4 7    |  | 22.1  | 54.1   | 11.6  | 12.2  | 100.0  |
| FY'99. |  | 6,994 | 24,121 | 4,253 | 5,254 | 40,622 |
| 4 7    |  | 17.2  | 59.4   | 10.5  | 12.9  | 100.0  |

註: FY'99

資料: , 『 』 , .

### 3) 會社 別 市場占有率

○ 收入保険料 會社 別 市場占有率 FY'98

3 가 既存社 가

- 既存社 FY'98 81.2% 1999 7 84.6% 가  
0.3%p 가 .

- , 地方社 4.9% 2.7%, 内國社 9.2% 7.9%  
, 合作社 3.7% 3.5% .

< -7> 生命保險 會社 別 市場占有率 推移<sup>1)</sup>

( : %)

| FY'94               | 73.7 | 11.8 | 5.9 | 8.2 | 0.4 |
|---------------------|------|------|-----|-----|-----|
| FY'95               | 73.1 | 12.3 | 5.7 | 8.5 | 0.3 |
| FY'96               | 74.8 | 11.9 | 5.4 | 7.5 | 0.4 |
| FY'97               | 75.8 | 12.9 | 4.5 | 6.5 | 0.3 |
| FY'98 <sup>2)</sup> | 81.2 | 9.2  | 3.7 | 4.9 | 1.0 |
| '99.4 7             | 84.6 | 7.9  | 3.5 | 2.7 | 1.3 |

註: 1)

2) FY'98

3) FY'99

資料: , 『 』 , .

○ 가 '98 8 1  
3 1 가 ,  
가

○ 契約高 ,  
新契約 保有契約 , 收入保險料 基準

< -8> '99 7月 生命保險 會社 別 市場占有率 現況  
( : %)

|  | 81.6 | 84.0 | 82.4 | 84.6 |
|--|------|------|------|------|
|  | 8.7  | 7.9  | 9.1  | 7.9  |
|  | 3.1  | 3.2  | 3.7  | 3.5  |
|  | 2.6  | 2.0  | 4.2  | 2.7  |
|  | 3.9  | 2.9  | 1.9  | 1.3  |

註:  
資料: , 『 』, 1999 9 .

．收支差 惡化 鎮靜

○ 保險收支差 FY'98  
(4 1,699 ) , FY'99 7 가  
3 4 .

-

가  
(收入保險料 가 14.4% → -12.9%, 支給保險金 가  
98.6% → -33.0%).

○ 總收支差 FY'98  
가 8,103 , FY'99 7  
2 5,839 2 4,958

.

< -9> 生命保險 收支差 趨勢

( : , %)

|         | 1)      |        | 2)      |       |
|---------|---------|--------|---------|-------|
|         |         | 가      |         | 가     |
| FY'94   | 26,961  | 308.6  | 72,606  | 50.2  |
| FY'95   | 64,648  | 139.8  | 117,959 | 62.5  |
| FY'96   | 67,853  | 5.0    | 130,116 | 10.3  |
| FY'97   | 6,046   | -91.1  | 84,945  | -34.7 |
| FY'98   | -41,699 | -789.7 | 8,103   | -90.5 |
| '99.4 7 | -16,088 | 67.7   | 15,839  | 163.5 |

註: 1)

=

-

-

.

2)

=

+

-

-

-

.

資料:

,

『

』,

1999

9

.

1) 保險金支給率 減少勢 反轉

○ 生命保險 支給保險金

,

,

가

'99 4 7

33.0%

, 保險金支給率

118.3%

91.0%

.

-

,

가

( 가 : 38.2% → -61.6%,

가 : 229.1% → 38.9%).

-

,

37.3%

.

< - 10> 生命保險 支給保險金 推移

( : , %)

| FY'94   | 38,719<br>16.4  | 156,588<br>-2.0 | 4,139<br>-9.8  | 199,446<br>0.9   | 71.9 |
|---------|-----------------|-----------------|----------------|------------------|------|
| FY'95   | 50,163<br>29.6  | 168,864<br>7.8  | 5,105<br>23.3  | 224,042<br>12.3  | 63.5 |
| FY'96   | 50,278<br>0.2   | 189,581<br>12.3 | 5,592<br>9.5   | 245,451<br>9.6   | 64.3 |
| FY'97   | 64,653<br>28.6  | 339,439<br>79.0 | 7,668<br>37.1  | 411,760<br>67.8  | 84.1 |
| FY'98   | 83,800<br>29.6  | 368,600<br>8.6  | 9,083<br>18.5  | 461,483<br>12.1  | 98.8 |
| '99.4 7 | 17,573<br>-38.4 | 98,465<br>-32.1 | 2,162<br>-24.1 | 118,200<br>-33.0 | 91.0 |

註: 1) 가 .

2) .

資料: , 『 』 , .

< - 11> '99年 4 7月 生命保險 種目別 支給保險金 現況

( : , %)

|  | 1,119<br>-34.9  | 23,902<br>-61.6 | 1,102<br>-31.0 | 26,123<br>-60.2  |
|--|-----------------|-----------------|----------------|------------------|
|  | 2,076<br>28.5   | 7,085<br>-10.8  | 437<br>5.3     | 9,598<br>-3.8    |
|  | 1,483<br>-46.9  | 35,435<br>38.9  | 224<br>-21.7   | 37,142<br>29.9   |
|  | 4,678<br>-23.7  | 66,421<br>-30.6 | 1,764<br>-23.2 | 72,863<br>-30.1  |
|  | 12,895<br>-42.5 | 32,044<br>-35.0 | 398<br>-27.5   | 45,337<br>-37.3  |
|  | 17,573<br>-38.4 | 98,465<br>-32.1 | 2,162<br>-24.1 | 118,200<br>-33.0 |

註: 1) 가 .

2) FY'99 .

資料: , 『 』 , 1999 9 .

○ 가 , ,  
 가 ,  
 65.2% 가 , , ,  
 , .

< - 12> '99年 4 7月 生命保險 會社別 支給保險金 現況

( : , %)

|  | 13,831 | 81,985 | 2,002 | 97,818 |
|--|--------|--------|-------|--------|
|  | -34.1  | -22.1  | -21.5 | -24.0  |
|  | 1,480  | 9,041  | 94    | 10,615 |
|  | -45.1  | -58.5  | -38.2 | -56.9  |
|  | 1,135  | 3,025  | 28    | 4,188  |
|  | -44.9  | -46.2  | -61.1 | -46.0  |
|  | 879    | 3,878  | 22    | 4,779  |
|  | -65.5  | -65.2  | -60.0 | -65.2  |
|  | 247    | 536    | 15    | 798    |
|  | 2.5    | -59.3  | -22.1 | -49.4  |

註: 1) 가 .

2) .

3) (FY'98 ).

資料: , 『 』 , 1999 9 .

## 2) 事業費節減 趨勢 持續

○ FY'98 4 9,9731 30.7%

.

- 1 6,280

6 6,011 8.0% .

○ 1999 7 5 13 가  
, 4,870 1,168  
가 .

- 實際事業費

18.9% 가 ,

< - 13> 生命保險 實際事業費 推移

( : , %)

| FY'94   | 35,042<br>47.8  | 12,722<br>34.8  | 3,325<br>12.5 | -<br>-       | 51,089<br>41.5  |
|---------|-----------------|-----------------|---------------|--------------|-----------------|
| FY'95   | 43,571<br>24.3  | 16,463<br>29.4  | 4,156<br>25.0 | -<br>-       | 64,190<br>25.6  |
| FY'96   | 45,550<br>4.5   | 18,654<br>13.3  | 4,127<br>-0.7 | -<br>-       | 68,331<br>6.5   |
| FY'97   | 49,519<br>8.7   | 17,953<br>-3.8  | 4,281<br>3.7  | -<br>-       | 71,753<br>5.0   |
| FY'98   | 46,786<br>-5.5  | 14,946<br>-16.7 | 4,279<br>-    | -16,280<br>- | 49,731<br>-30.7 |
| '99.4 7 | 12,387<br>-25.4 | 4,900<br>0.2    | 1,189<br>-6.7 | -<br>-       | 18,476<br>-18.9 |

註: 1) 가 .

2) FY'99 .

資料: , 『 』 , .

○ , 團體保險 從業員退職積立保險 生存保險, 死亡  
保險, 生死混合保險 .

< - 14> '99年 4 7月 生保商品別 實際事業費 現況

( : , %)

|  |  | 2,408  | 1,152 | 300   | 3,860  | -4.1 |
|--|--|--------|-------|-------|--------|------|
|  |  | 6,434  | 2,703 | 454   | 9,591  | -9.5 |
|  |  | 2,794  | 649   | 379   | 3,822  | -1.2 |
|  |  | 11,636 | 4,504 | 1,133 | 17,273 | -4.7 |
|  |  | 751    | 396   | 56    | 1,203  | -0.8 |
|  |  | 12,386 | 4,900 | 1,189 | 18,476 | -3.8 |

註: 1) = - .

2) .

資料: , 『 』 , 1999 9 .

○ 現況 가 가

4.4% , ,

,

.

< - 15> '99年 7月 生保會社 別 事業費率 現況<sup>1)</sup>

( : %)

|               | 17.7 | 13.3 | -4.4 |
|---------------|------|------|------|
|               | 17.7 | 15.5 | -2.2 |
|               | 19.2 | 17.9 | -1.3 |
|               | 15.0 | 20.8 | 5.8  |
| <sup>3)</sup> | 42.5 | 42.4 | -0.1 |
|               | 18.0 | 14.2 | -3.8 |

註: 1) 收入保險料 .

2) = - .

3) .

4) .

資料: , 『 』 , 1999 9 .

### 3) 失効解約率 一時的 改善

○ 13 가 FY'94

가 FY'97 IMF ,

FY'98 .

- 25 FY'94 가 FY'97

#### < - 16> 維持率 推移

( : %)

|    | FY'94 | FY'95 | FY'96 | FY'97 | FY'98 |
|----|-------|-------|-------|-------|-------|
| 13 | 58.3  | 56.9  | 55.8  | 50.9  | 54.0  |
| 25 | 40.7  | 43.1  | 43.3  | 39.0  | 37.4  |

資料: .

○ 失効解約率 FY'95 가 가

가 1999 7

( 6.3%p 9.0% ).

#### < - 17> 失効解約率 推移<sup>1)</sup>

( : %)

|  | FY'95 | FY'96 | FY'97 | FY'98 <sup>2)</sup> | '99.7 |
|--|-------|-------|-------|---------------------|-------|
|  | -     | 28.0  | 28.9  | 30.3                | 9.1   |
|  | -     | 15.5  | 22.3  | 24.4                | 7.9   |
|  | 25.9  | 26.6  | 28.1  | 29.7                | 9.0   |
|  | 22.9  | 24.7  | 26.0  | 28.7                | 9.0   |
|  | 35.4  | 33.0  | 37.0  | 36.7                | 8.7   |
|  | 31.5  | 31.4  | 36.2  | 35.0                | 13.1  |
|  | 42.2  | 39.2  | 39.4  | 38.6                | 9.0   |
|  | 23.0  | 19.3  | 19.2  | 21.5                | 7.5   |

註: 1) = ÷ ( + ).

2) FY'98 .

資料: , 『 』 , .

- 가 21.2% 9.0% 가  
, (10.7%p), (5.7%p), (5.4%p)  
(1.7%p) .

○ , 가

가 .

## · 資産運用收益率 増加 持續

○ 1999 7 資産運用收益率  
, ,  
2.7%p 가 14.5%  
.

### < - 18> 生命保險 資産運用 實績

( : , %)

| FY'94   | 576,810 | 539,169 | 55,750  | 10.9 | 11.7 |
|---------|---------|---------|---------|------|------|
| FY'95   | 696,767 | 654,843 | 65,301  | 10.8 | 11.6 |
| FY'96   | 832,888 | 787,384 | 75,836  | 10.4 | 11.1 |
| FY'97   | 909,209 | 861,808 | 90,959  | 11.0 | 11.7 |
| FY'98   | 922,985 | 828,791 | 100,462 | 11.6 | 12.6 |
| '99.4 7 | 950,270 | 847,795 | 39,640  | 13.0 | 14.5 |

資料: , 『 』 , 1999 9 .

○ 가 가

- 가

(8.4%p)

가 .

- .

( : 12.6% → 5.2%).

< - 19> '99年 7月 生命保險 會社別 資産運用對象 比重

( : %)

|        | 가      |        |       |  |
|--------|--------|--------|-------|--|
| 4.6    | 38.5   | 36.9   | 9.8   |  |
| (12.2) | (29.7) | (44.9) | (9.1) |  |
| 8.2    | 32.7   | 38.0   | 7.5   |  |
| (14.9) | (27.2) | (43.9) | (5.4) |  |
| 6.8    | 40.3   | 33.7   | 5.0   |  |
| (10.8) | (34.4) | (39.5) | (3.9) |  |
| 7.0    | 30.9   | 38.2   | 9.6   |  |
| (16.8) | (22.6) | (36.3) | (8.5) |  |
| 24.0   | 44.1   | 10.8   | 0.4   |  |
| (16.7) | (22.6) | (36.3) | (8.5) |  |
| 5.2    | 38.0   | 36.7   | 9.4   |  |
| (12.6) | (29.6) | (44.1) | (8.6) |  |

註: 1) '98 7 .

2) '98 .

資料: , 『 , .

## ○ 貸出金

가 ,

가

・新商品開発 活發

○ FY'99 上半期('99.4.1 ~ 9.30) 加

( , ) 362 , 13 , 9  
384 .

< -20> FY'98 ~ 99 上半期 生命保險 新商品開發 推移

( : )

| FY'99 |  | 0 | 13 | 5  | 11  | 57  | 6  | 92  |
|-------|--|---|----|----|-----|-----|----|-----|
|       |  | 0 | 0  | 4  | 120 | 148 | 20 | 292 |
|       |  | 0 | 13 | 9  | 131 | 205 | 26 | 384 |
| CY'98 |  | 3 | 3  | 19 | 24  | 59  | 11 | 119 |
|       |  | - | -  | 1  | 56  | 38  | 12 | 107 |
|       |  | 3 | 3  | 20 | 80  | 97  | 23 | 226 |

資料:

- 保障性保險 加

加

加 .

○ 3 FY'99 上半期

152 ( ) 39.6% .

-

, 加

.

- .

.

○ 事前割引 가  
가 .

- FY'95 FY'97

가 .

- 3 가 (120 , )  
 , 無配當商品 開發  
 , .

○ 自社危険率

.

## 2. 損害保険

○ '97 가

가 .

### 가. 收入保險料 減少

○ 損害保險 收入保險料

1999 7 10.5% .

- FY'98 IMF

, 11.5%

< -21> 損害保險 收入保險料 增加率 推移

( : , %)

|  |                        | FY'94   | FY'95   | FY'96   | FY'97   | FY'98   | '99.4 7 |
|--|------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|  | GDP(10 ) <sup>1)</sup> | 323,407 | 377,350 | 418,479 | 453,276 | 449,276 | -       |
|  | 가                      | 16.5    | 16.7    | 10.9    | 8.3     | -0.8    | -       |
|  | <sup>2)</sup>          | 81,900  | 107,409 | 131,936 | 159,624 | 141,325 | 46,571  |
|  | 가                      | 22.2    | 31.2    | 22.8    | 21.0    | -11.5   | -10.5   |

註: 1) CY '98 ( : 가 )

2) 가 .

3) .

資料: , 『 』 1998, 『 』 1999 9 .  
 , 『 』 1999. 9.  
<http://www.bok.or.kr>.( ).

○ 收入保險料 自動車保險 長期損害保險( )

1999 7 81.9%

FY'98 0.8%p .

< -22> 損害保険 種目別 収入保険料 現況

( : , %)

|   | FY'98   |       |       | FY'99. 4 7 |       |       |
|---|---------|-------|-------|------------|-------|-------|
|   |         | 가     |       |            | 가     |       |
|   | 2,615   | -16.2 | 1.8   | 873        | -6.6  | 1.9   |
|   | 3,655   | -7.0  | 2.6   | 1,851      | 45.6  | 4.0   |
|   | 49,608  | -16.1 | 35.1  | 16,309     | -8.7  | 35.0  |
|   | 8,579   | -30.8 | 6.1   | 1,607      | -71.8 | 3.5   |
| * | 9,628   | 7.1   | 6.8   | 3,306      | -1.6  | 7.1   |
|   | 60,448  | -4.1  | 42.8  | 19,795     | -2.9  | 42.5  |
|   | 6,792   | -24.9 | 4.8   | 2,056      | -17.9 | 4.4   |
|   | 67,240  | -6.7  | 47.6  | 21,851     | -4.5  | 46.9  |
|   | -       | -     | -     | 774        | -     | 1.7   |
|   | 141,325 | -11.5 | 100.0 | 46,571     | -10.5 | 100.0 |

註: 1) \* , , , , , ,

2) 가 .

資料: , 『FY98 ( )』 .  
 -----, 『 』 1999. 9 .

○ 自動車保険 FY'98 16.1% ,

FY'99. 7 8.7% .

- , IMF ,

가 , 가

가 .

- '98 8 (5.6%) 가

○ 長期損害保險

FY'99. 7 4.5% .

○ 個人年金保險

FY'98 24.9%

, FY'99. 7 17.9% .

- 가

,

.

○ 保證保險 '97

가 가 FY'99. 7 71.8%

.

- FY'98 가

가 ,

,

,

가 , FY'99 가

.

○ FY'98 FY'99. 7

1.6% .

- , , 가

.

○ 火災保險 '96

FY'99. 7 6.6% .

- 가 , 가 가 .

○ 가 ,

FY'99 가

FY'99. 7

45.6% .

. 保險收支 不安定

○ FY'98 1

2,244 , FY'99

FY'99 7 1,946

.

- FY'98 3,665

, FY'99 7 7,045

.

○ FY'98 損保全體 保險營業損失 2 1,155 7.3%

, FY'99 7 9,481 2 1,560

56% .

-

○ FY'98 8,911 26.9% ,

FY'99. 7 1 1,427 .

- 4,466 155.9% 가

< -23> 損害保険 収支差 推移

( : )

|         | 11      |         |         | 11     |      |        | 11     |         |         |
|---------|---------|---------|---------|--------|------|--------|--------|---------|---------|
| FY'93   | -8,096  | -657    | -9,312  | 5,344  | 463  | 6,367  | -2,752 | -194    | -2,945  |
| FY'94   | -6,893  | -1,037  | -8,010  | 6,018  | 805  | 7,139  | -875   | -232    | -871    |
| FY'95   | -5,818  | -929    | -6,901  | 6,957  | 516  | 7,764  | 1,139  | -413    | 863     |
| FY'96   | -8,647  | -997    | -10,054 | 9,870  | 482  | 10,870 | 1,222  | -515    | 816     |
| FY'97   | -10,355 | -11,449 | -22,814 | 11,008 | 462  | 12,184 | 653    | -10,987 | -10,630 |
| FY'98   | -5,990  | -15,022 | -21,155 | 9,654  | -954 | 8,911  | 3,665  | -15,976 | -12,244 |
| '99.4 7 | -3,188  | -6,283  | -9,481  | 10,233 | 836  | 11,427 | 7,045  | -5,447  | 1,946   |

註: 가 ,

資料: , 『 』 , 1999.5 9 .

○ FY'92 FY'98 FY'96

- FY'99. 7 31.6%p 84.3%

(FY'98.7 : 725.5% → FY'99.7 : 305.3%)

68.7%

5.6%p .

- FY'98. 7

9.6%p

'98 8

가 .

< -24> 保險種目別 損害率

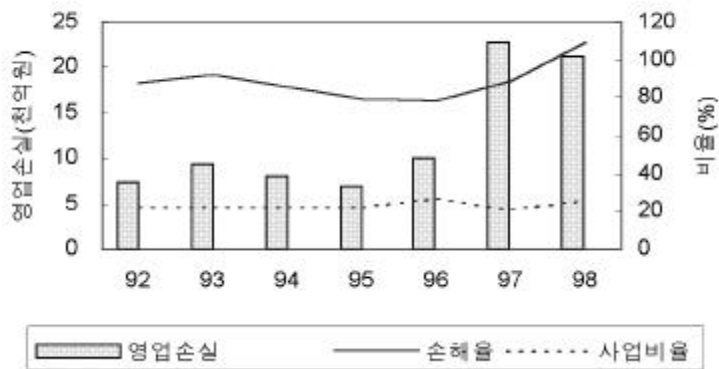
( : , %)

|  | FY'98   |         |       | FY'99. 4 7 |        |       |
|--|---------|---------|-------|------------|--------|-------|
|  |         |         | (%)   |            |        | (%)   |
|  | 2,848   | 1,607   | 56.4  | 868        | 349    | 40.2  |
|  | 3,794   | 3,447   | 90.9  | 1,730      | 1,190  | 68.8  |
|  | 53,185  | 32,811  | 61.7  | 16,297     | 11,034 | 67.7  |
|  | 9,659   | 54,129  | 560.4 | 3,156      | 9,636  | 305.3 |
|  | 1,440   | 753     | 52.3  | 377        | 86     | 22.7  |
|  | 1,963   | 1,018   | 51.9  | 776        | 343    | 44.2  |
|  | 590     | 301     | 51.0  | 210        | 99     | 47.2  |
|  | 4,094   | 1,502   | 36.7  | 1,384      | 1,589  | 114.8 |
|  | 1,195   | 615     | 51.5  | 422        | 280    | 66.3  |
|  | 78,768  | 96,183  | 122.1 | 25,219     | 11,590 | 46.0  |
|  | 60,461  | 56,335  | 93.2  | 19,795     | 13,064 | 66.0  |
|  | 6,736   | 7,686   | 114.1 | 2,056      | 2,645  | 128.6 |
|  | 145,965 | 160,204 | 109.8 | 47,844     | 27,304 | 84.3  |

資料: , 『FY98 ( )』 .

-----, 『 』 ,1999. 9.

< - 1> 損害率 事業費率 推移



・資産運用収益率 改善

○ 運用資産 FY'98 11.1% が 18  
1,477 , FY'99. 7 27.9%  
が 21 1,337 .

○ FY'98 總資産収益率 0.5%p 9.8% ,  
0.8%p 12.2% , '99 7  
8.1%p 20.3% .

- FY'99. 1/ 4

< -25> 損害保險 資産運用 実績

( : , %)

|            |         |         |        | 1)   |      |
|------------|---------|---------|--------|------|------|
|            |         |         |        |      |      |
| FY'93      | 79,730  | 65,274  | 7,038  | 10.0 | 12.4 |
| FY'94      | 95,847  | 78,182  | 7,907  | 9.4  | 11.7 |
| FY'95      | 127,114 | 104,478 | 8,908  | 8.3  | 10.3 |
| FY'96      | 162,279 | 133,559 | 11,862 | 8.5  | 10.5 |
| FY'97      | 199,440 | 163,381 | 16,008 | 9.3  | 11.4 |
| FY'98      | 224,295 | 181,477 | 19,869 | 9.8  | 12.2 |
| '99. 4 ~ 7 | 258,535 | 211,337 | 12,839 | 16.4 | 20.3 |

註: 1) 
$$= 2 \times \frac{\text{損益総額}}{\text{平均資産額}} \div (\text{損益総額} + \text{平均資産額}) \times 12 / \text{m}$$
  
 資料: 『 』, 1999 年 6 月 9 日 .

. 海外 再保険 去來 収支改善

○ FY'98 海外再保険 去來実績 受再去來 1 1  
 가 76.5%

가 .

- FY'99. 7 1 8  
 가 .

< -26> 海外再保険 去來実績

( : , %)

|  |  | FY'94    | FY'95    | FY'96    | FY'97   | FY'98    | FY'99. 4 ~ 7 |
|--|--|----------|----------|----------|---------|----------|--------------|
|  |  | -6,663   | -265     | 2,904    | 8,807   | 2,986    | 9,653        |
|  |  | 86.3     | 69.9     | 64.5     | 53.4    | 64.1     | 33.0         |
|  |  | -159,617 | -167,664 | -191,158 | -72,157 | -114,777 | 172,155      |
|  |  | 49.1     | 52.7     | 46.2     | 62.4    | 56.9     | 154.1        |
|  |  | -166,280 | -167,929 | -188,254 | -63,350 | -111,791 | 181,808      |

註: .  
 資料: 『 』, 1999. 5.

## ．保險産業 展望

### 1. 保險産業 主要指標 展望

#### 가. 收入保險料

○ FY2000 收入保險料 IMF

FY'99 3.3% 가 59 7 .

- 生命保險 '99 , ,

가 3.5% 가 45 1 .

- 損害保險 가

2.6% 가

14 6 .

#### < - 1> 年度別 收入保險料 増加率 推移

( : , %)

|  | FY'93         | FY'94          | FY'95          | FY'96          | FY'97          | FY'98           | FY'99(E)       | FY2000(P)     |
|--|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|---------------|
|  | 24.1<br>(6.2) | 27.7<br>(15.4) | 35.3<br>(27.2) | 38.2<br>(8.1)  | 49.0<br>(28.3) | 46.7<br>(-4.6)  | 43.6<br>(-6.7) | 45.1<br>(3.5) |
|  | 6.7<br>(17.4) | 8.2<br>(22.2)  | 10.7<br>(31.2) | 13.2<br>(22.8) | 16.0<br>(21.0) | 14.1<br>(-11.5) | 14.2<br>(0.4)  | 14.6<br>(2.6) |
|  | 30.8<br>(8.5) | 35.9<br>(16.6) | 46.0<br>(28.1) | 51.4<br>(11.6) | 64.9<br>(26.4) | 60.8<br>(-6.3)  | 57.8<br>(-5.0) | 59.7<br>(3.3) |

註: 가 .

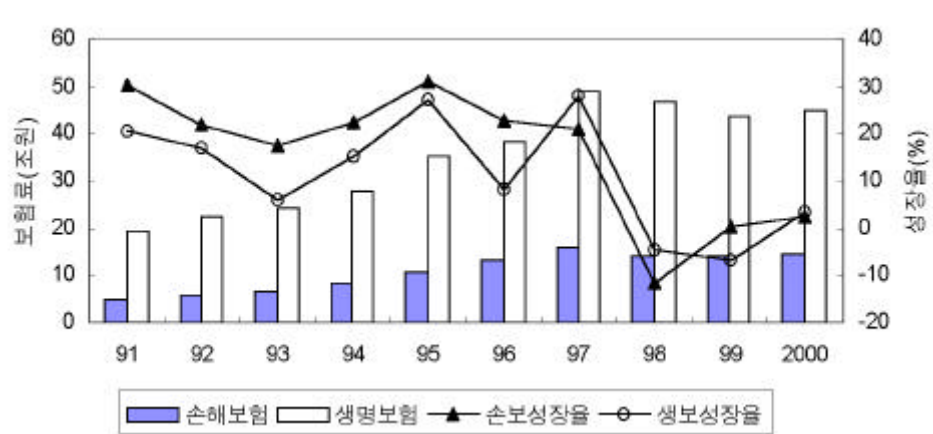
○ FY'99 收入保險料 1998 ,

5.0% 57 8 .

- 6.7% 43 6 .

- 가 ,  
FY'98 0.4% 가  
14 2 .

< - 1> 全體 收入保險料 規模 增加率 推移



## ．保險寄與度

○ FY2000 保險寄與度<sup>1)</sup> 收入保險料 가  
0.1%p 12.8% .

- 9.7% 0.1%p 가 , 損害保險 3.1%

1) (insurance penetration) 保險産業 國民經濟  
 , 國內總生產(GDP) 收入保險料 .

○ FY'99 保險寄與度 9.6%, 3.1%,  
FY'98 0.8%p 12.7% .

< -2> 年度別 保險寄與度 推移

( : %)

|  | FY'93 | FY'94 | FY'95 | FY'96 | FY'97 | FY'98 | FY'99(E) | FY2000(P) |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|-------|----------|-----------|
|  | 8.7   | 8.6   | 9.4   | 9.1   | 10.8  | 10.4  | 9.6      | 9.7       |
|  | 2.4   | 2.5   | 2.9   | 3.2   | 3.5   | 3.1   | 3.1      | 3.1       |
|  | 11.1  | 11.1  | 12.3  | 12.3  | 14.3  | 13.5  | 12.7     | 12.8      |

. 1人當 保險料

○ FY2000 國民 1人當保險料 (insurance density) 1,262,529

FY'99 2.4% 가 , 1  
2.6%, 1.7% 가 .

- FY'99 1 1,232,896 FY'98 5.9%  
, 7.5%, 0.5%

< -3> 年度別 1人當 保險料 推移

( : )

|  | FY'93   | FY'94   | FY'95     | FY'96     | FY'97     | FY'98     | FY'99(E)  | FY2000(P) |
|--|---------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|  | 544,256 | 621,600 | 782,578   | 837,927   | 1,064,467 | 1,005,845 | 930,126   | 954,594   |
|  | 151,638 | 183,459 | 238,199   | 289,683   | 347,077   | 304,389   | 302,770   | 307,935   |
|  | 695,894 | 805,059 | 1,020,777 | 1,127,610 | 1,411,544 | 1,310,234 | 1,232,896 | 1,262,529 |

## · 生·損保 構成比

○ FY2000 (收入保険料 )  
가 75.6% : 24.4%

○ FY'99 75.4% : 24.6% FY'98  
1.4%p

### < -4> 年度別 生·損保 構成比 推移

( : %)

|  | FY'93 | FY'94 | FY'95 | FY'96 | FY'97 | FY'98 | FY'99(E) | FY2000(P) |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|-------|----------|-----------|
|  | 78.2  | 77.2  | 76.7  | 74.3  | 75.4  | 76.8  | 75.4     | 75.6      |
|  | 21.8  | 22.8  | 23.3  | 25.7  | 24.6  | 23.2  | 24.6     | 24.4      |

註:

## · 總資産

○ FY2000 總資産 '99  
가 가  
7.5% 가 134 4  
- 生命保險 5.1% 가 102 2 , 損害  
保險 15.8% 가 32 2

○ FY'99 FY'98 9.0% 가 125  
, 生命保險 5.3% 가 97 2 , 損害保險 24.1% 가  
27 8

< - 5> 年度別 總資產 增加率 推移

( : , %)

|  | FY'93          | FY'94          | FY'95          | FY'96          | FY'97           | FY'98          | FY'99(E)       | FY2000(P)      |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|
|  | 50.2<br>(11.2) | 57.7<br>(14.9) | 69.7<br>(20.8) | 83.3<br>(19.5) | 90.9<br>(9.1)   | 92.3<br>(1.5)  | 97.2<br>(5.3)  | 102.2<br>(5.1) |
|  | 7.9<br>(17.4)  | 9.6<br>(19.8)  | 12.7<br>(33.1) | 16.2<br>(27.7) | 19.9<br>(22.8)  | 22.4<br>(12.6) | 27.8<br>(24.1) | 32.2<br>(15.8) |
|  | 58.1<br>(12.0) | 67.2<br>(15.6) | 82.4<br>(22.6) | 99.5<br>(20.8) | 110.8<br>(11.4) | 114.7<br>(3.5) | 125.0<br>(9.0) | 134.4<br>(7.5) |

註: 가 .

## 2. 生命保險

### 가. 綜合展望

○ FY2000 生命保險産業 2

,

.

#### 1) 收入保險料

○ FY2000 生命保險 收入保險料 ,

가 가가 FY'99 3.5% 가

45 1,257 .

- FY'99

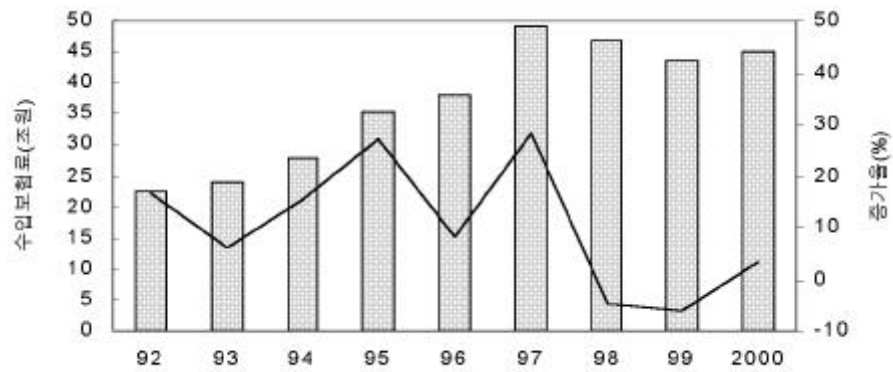
6.7% 43 5,839 .

< -6> 生命保險種目別 收入保險料 推移

( : , %)

|           |         | 가    |         | 가     |         | 가    |
|-----------|---------|------|---------|-------|---------|------|
| FY'94     | 226,380 | 13.8 | 51,115  | 22.7  | 277,495 | 15.4 |
| FY'95     | 274,936 | 21.4 | 77,944  | 52.5  | 352,880 | 27.2 |
| FY'96     | 275,809 | 0.3  | 105,825 | 35.8  | 381,634 | 8.1  |
| FY'97     | 332,648 | 20.6 | 156,910 | 48.3  | 489,558 | 28.3 |
| FY'98     | 333,131 | 0.1  | 133,873 | -14.7 | 467,004 | -4.6 |
| FY'99(E)  | 302,723 | -9.1 | 133,116 | -0.6  | 435,839 | -6.7 |
| FY2000(P) | 311,567 | 2.9  | 139,708 | 5.0   | 451,275 | 3.5  |

< -2> 生命保險 收入保險料 推移



2) 支給保險金

○ FY2000 生命保險 가

FY'99 1.8% 43 8,368 .

< -7> 生命保險 種目別 總支給保險金 推移

( : , %)

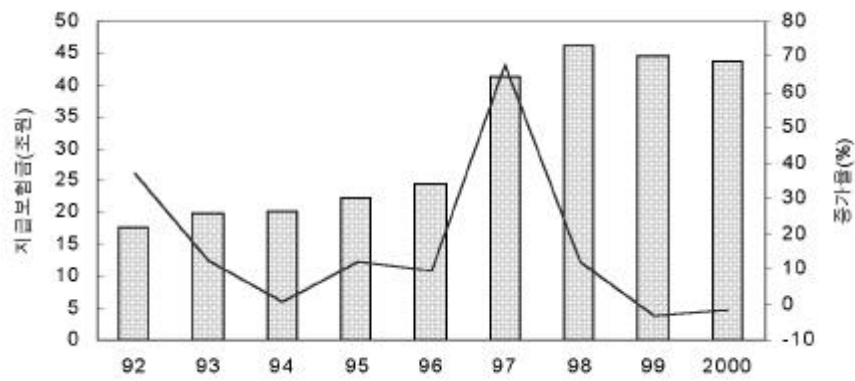
|           |         | 가    |         | 가     |         | 가    |
|-----------|---------|------|---------|-------|---------|------|
| FY'94     | 162,575 | 4.7  | 37,180  | -12.6 | 199,755 | 1.0  |
| FY'95     | 167,791 | 3.2  | 56,203  | 51.2  | 223,994 | 12.1 |
| FY'96     | 182,555 | 8.8  | 62,896  | 11.9  | 245,451 | 9.6  |
| FY'97     | 272,311 | 49.2 | 139,449 | 121.7 | 411,760 | 67.8 |
| FY'98     | 267,913 | -1.6 | 193,570 | 38.8  | 461,483 | 12.1 |
| FY'99(E)  | 253,088 | -5.5 | 193,174 | -0.2  | 446,262 | -3.3 |
| FY2000(P) | 240,414 | -5.0 | 197,954 | 2.5   | 438,368 | -1.8 |

- FY2000 가

가

○ FY'99 總支給保險金 FY'98 3.3% 44 6,262

< -3> 生命保險 總支給保險金 推移



○ FY2000 5.3%p 97.1%

가

- FY'99 가

3.6%p 가 102.4%

< -8> 保險金支給率 推移

( : %)

|  | FY'94 | FY'95 | FY'96 | FY'97 | FY'98 | FY'99 | FY2000 |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|
|  | 71.9  | 63.5  | 64.3  | 84.1  | 98.8  | 102.4 | 97.1   |

### 3) 事業費

○ FY2000 生命保險

， 가  
가가  
， FY'99 3.5% 가 6 2,953

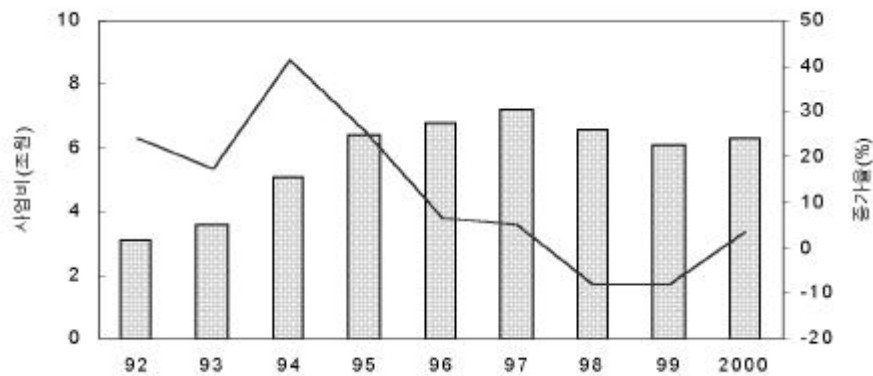
< -9> 年度別 生命保險 事業費 推移

( : , %)

|           |        | 가    |        | 가     |       | 가    |        | 가    |
|-----------|--------|------|--------|-------|-------|------|--------|------|
| FY'94     | 35,042 | 47.8 | 12,722 | 34.7  | 3,324 | 12.4 | 51,088 | 41.5 |
| FY'95     | 43,571 | 24.4 | 16,463 | 29.4  | 4,156 | 25.0 | 64,190 | 25.6 |
| FY'96     | 45,550 | 4.5  | 18,654 | 13.3  | 4,127 | -0.7 | 68,331 | 6.5  |
| FY'97     | 49,519 | 8.7  | 17,953 | -3.8  | 4,281 | 3.7  | 71,753 | 5.0  |
| FY'98     | 46,786 | -5.5 | 14,946 | -16.7 | 4,279 | 0.0  | 66,011 | -8.0 |
| FY'99(E)  | 43,584 | -6.8 | 13,075 | -12.5 | 4,140 | -3.2 | 60,799 | -7.9 |
| FY2000(P) | 45,128 | 3.5  | 13,538 | 3.5   | 4,287 | 3.6  | 62,953 | 3.5  |

註: FY'98

< -4> 生命保險 事業費 推移



- FY'99

6 799 , 가 7.9% .

## ．生命保險 種目別 展望

### 1) 個人保險

#### 가) 收入保險料

○ FY2000 收入保險料

, 3  
FY'99 2.9% 가 31 1,567 .

- FY'99

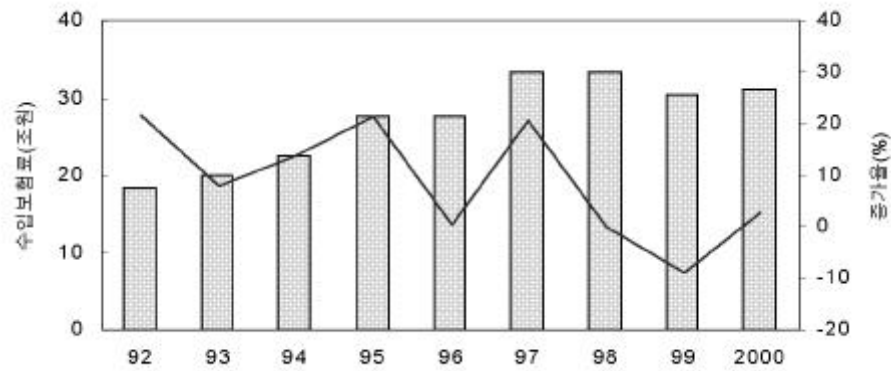
FY'98 9.1% 30  
2,723 .

#### < - 10> 個人保險 種目別 收入保險料 推移

( : , %)

|           |         | 가     |         | 가    |         | 가     |         | 가    |
|-----------|---------|-------|---------|------|---------|-------|---------|------|
| FY'94     | 173,240 | 15.1  | 21,241  | 46.3 | 31,899  | -9.4  | 226,380 | 13.8 |
| FY'95     | 193,310 | 11.6  | 32,426  | 52.7 | 49,200  | 54.2  | 274,936 | 21.4 |
| FY'96     | 187,226 | -3.1  | 47,819  | 47.5 | 40,764  | -17.1 | 275,809 | 0.3  |
| FY'97     | 145,264 | -22.4 | 66,733  | 39.6 | 120,651 | 196.0 | 332,648 | 20.6 |
| FY'98     | 102,751 | -29.3 | 79,580  | 19.3 | 150,800 | 25.0  | 333,131 | 0.1  |
| FY'99(E)  | 95,711  | -6.9  | 96,315  | 21.0 | 110,697 | -26.6 | 302,723 | -9.1 |
| FY2000(P) | 94,227  | -1.6  | 112,910 | 17.2 | 104,430 | -5.7  | 311,567 | 2.9  |

< -5> 個人保險 收入保險料 推移



(1) 生存保險

○ FY2000 個人生存保險 收入保險料 推移

FY'99 1.6% 9 4,227 .

- 推移

推移

.

- , , , 推移

○ FY'99 個人生存保險 收入保險料

FY'98 6.9% 9 5,711 .

(2) 死亡保險

○ FY2000 個人死亡保險 收入保險料 FY'99 17.2% 가 11  
2,910 .

- 가 3

가

- FY'99 21.0% 가 9 6,315 .

○

收入保險料 가

-

가 .

- 3

가

,

, ,

가 가

.

○

.

### (3) 生死混合保險

○ FY2000 生死混合保險 收入保險料

FY'99 5.7%

10 4,430

.

- 가

.

○ FY'99 收入保險料 가

'98

FY'98 26.6% 11 697

.

### ) 支給保險金

○ FY2000 가

FY'99 5.0% 24 414

.

- FY'99 가 ,

FY'98

5.5% 25 3,088

.

○ 死亡保險

FY2000

4.0% 가 2 9,857

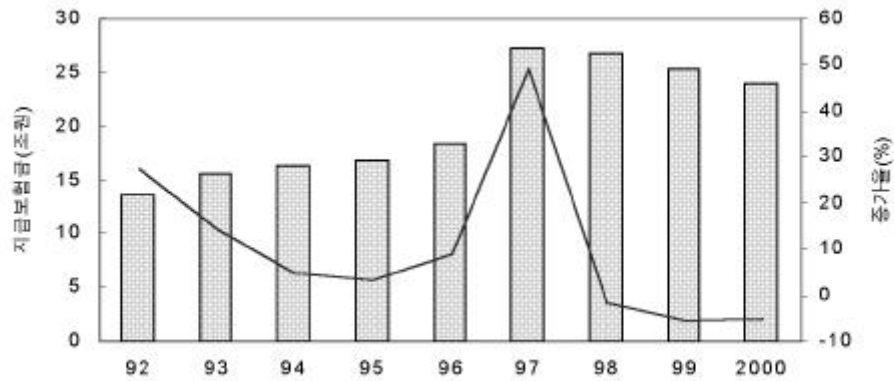
.

< - 11> 個人保險 種目別 總支給保險金 推移

( : , %)

|           |         | 가     |        | 가    |         | 가     |         | 가    |
|-----------|---------|-------|--------|------|---------|-------|---------|------|
| FY'94     | 120,204 | 19.1  | 3,990  | 66.1 | 38,381  | -26.1 | 162,575 | 4.7  |
| FY'95     | 127,832 | 6.3   | 6,545  | 64.0 | 33,414  | -12.9 | 167,791 | 3.2  |
| FY'96     | 141,021 | 10.3  | 10,015 | 53.0 | 31,519  | -5.7  | 182,555 | 8.8  |
| FY'97     | 196,913 | 39.6  | 17,481 | 74.5 | 57,916  | 83.7  | 272,310 | 49.2 |
| FY'98     | 148,856 | -24.4 | 30,088 | 72.1 | 88,969  | 53.6  | 267,913 | -1.6 |
| FY'99(E)  | 103,354 | -30.6 | 28,715 | -4.6 | 121,019 | 36.0  | 253,088 | -5.5 |
| FY2000(P) | 97,655  | -5.5  | 29,857 | 4.0  | 112,902 | -6.7  | 240,414 | -5.0 |

< - 6> 個人保險 總支給保險金 推移



(1) 保險金

○ FY2000

가가 FY'99 5.0% 가 1

6,942 .

- FY'99

가

5.5% 1 6,130

< - 12> 個人保險 種目別 保險金 推移

( : , %)

|           |       | 가     |       | 가    |        | 가     |        | 가     |
|-----------|-------|-------|-------|------|--------|-------|--------|-------|
| FY'94     | 3,015 | 43.5  | 1,630 | 43.9 | 14,977 | -0.6  | 19,622 | 7.2   |
| FY'95     | 4,062 | 34.7  | 2,236 | 37.2 | 12,647 | -15.6 | 18,945 | -3.5  |
| FY'96     | 4,762 | 17.2  | 3,241 | 44.9 | 10,733 | -15.1 | 18,736 | 1.1   |
| FY'97     | 5,678 | 19.2  | 4,088 | 26.1 | 12,525 | 16.7  | 22,291 | 19.0  |
| FY'98     | 4,787 | -15.7 | 5,563 | 36.1 | 6,727  | -46.3 | 17,077 | -23.4 |
| FY'99(E)  | 4,457 | -6.9  | 6,733 | 21.0 | 4,938  | -26.6 | 16,130 | -5.5  |
| FY2000(P) | 4,390 | -1.5  | 7,893 | 17.2 | 4,659  | -5.7  | 16,942 | 5.0   |

○ 高額保障 가 가

, 가 3  
가 가 .

(2) 還給金

○ FY2000 가

FY'99

6.8% 21 5,156

< - 13> 個人保險 種目別 還給金 推移

( : , %)

|           |         | 가     |        | 가     |         | 가     |         | 가    |
|-----------|---------|-------|--------|-------|---------|-------|---------|------|
| FY'94     | 115,451 | 18.6  | 2,148  | 89.1  | 22,509  | -36.6 | 140,108 | 4.6  |
| FY'95     | 121,668 | 5.4   | 3,957  | 84.2  | 20,191  | -10.3 | 145,815 | 4.1  |
| FY'96     | 134,023 | 10.2  | 6,317  | 59.6  | 20,230  | 0.2   | 160,570 | 10.1 |
| FY'97     | 187,861 | 40.2  | 12,660 | 100.4 | 44,693  | 120.9 | 245,214 | 52.7 |
| FY'98     | 139,734 | -25.6 | 23,349 | 84.4  | 81,498  | 82.4  | 244,581 | -0.3 |
| FY'99(E)  | 95,250  | -31.8 | 20,174 | -13.6 | 115,424 | 41.6  | 230,848 | -5.6 |
| FY2000(P) | 88,815  | -6.8  | 18,763 | -7.0  | 107,578 | -6.8  | 215,156 | -6.8 |

○ FY'99 FY'97

가

가 FY'98 5.6%

23 848 .

(3) 配當金

○ FY2000 FY'99 36.1% 가 8,316

.

-

危險率差 配當

가 .

○ FY'99

2.3% 6,110 .

< - 14> 個人保險 種目別 配當金 推移

( : , %)

|           |       | 가     |       | 가    |     | 가     |       | 가    |
|-----------|-------|-------|-------|------|-----|-------|-------|------|
| FY'94     | 1,739 | 6.2   | 212   | 59.3 | 895 | -34.9 | 2,845 | -5.3 |
| FY'95     | 2,102 | 20.9  | 352   | 66.0 | 576 | -35.6 | 3,030 | 6.5  |
| FY'96     | 2,237 | 6.4   | 456   | 29.5 | 555 | -3.6  | 3,248 | 7.2  |
| FY'97     | 3,375 | 50.9  | 733   | 60.7 | 699 | 25.9  | 4,807 | 48.0 |
| FY'98     | 4,335 | 28.4  | 1,176 | 60.4 | 744 | 6.4   | 6,255 | 30.1 |
| FY'99(E)  | 3,645 | -15.9 | 1,808 | 53.7 | 657 | -11.7 | 6,110 | -2.3 |
| FY2000(P) | 4,450 | 22.1  | 3,201 | 77.0 | 665 | 1.2   | 8,316 | 36.1 |

2) 團體保險

가) 收入保險料

○ FY2000 團體保險

가 FY'99 5.0% 가 13 9,708

.

- FY'99 團體保險 低價形 가

FY'98 0.6% 13 3,116 .

○

,

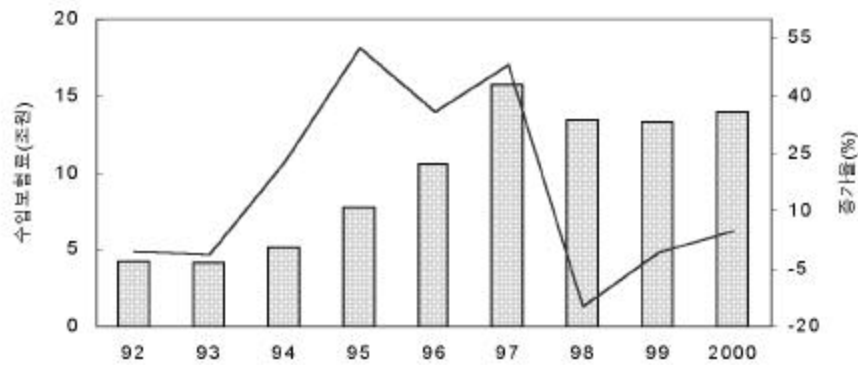
.

< - 15> 團體保險 主要指標 推移

( : , %)

|           |         | 가     |        | 가    |         | 가     |       | 가     |
|-----------|---------|-------|--------|------|---------|-------|-------|-------|
| FY'94     | 51,115  | 22.7  | 19,096 | 26.4 | 16,840  | -36.2 | 1,244 | -21.6 |
| FY'95     | 77,944  | 52.5  | 31,218 | 63.5 | 23,048  | 36.9  | 1,937 | 55.7  |
| FY'96     | 105,825 | 35.8  | 31,542 | 1.0  | 29,010  | 25.9  | 2,343 | 21.0  |
| FY'97     | 156,910 | 48.3  | 42,362 | 34.3 | 94,225  | 224.8 | 2,862 | 22.2  |
| FY'98     | 133,873 | -14.7 | 66,724 | 57.5 | 124,019 | 31.6  | 2,827 | -1.2  |
| FY'99(E)  | 133,116 | -0.6  | 66,347 | -0.6 | 124,482 | 0.4   | 2,345 | -17.0 |
| FY2000(P) | 139,708 | 5.0   | 69,632 | 5.0  | 125,830 | 1.1   | 2,492 | 6.3   |

< - 7> 團體保險 收入保險料 推移



) 支給保險金

○ FY2000 團體保險

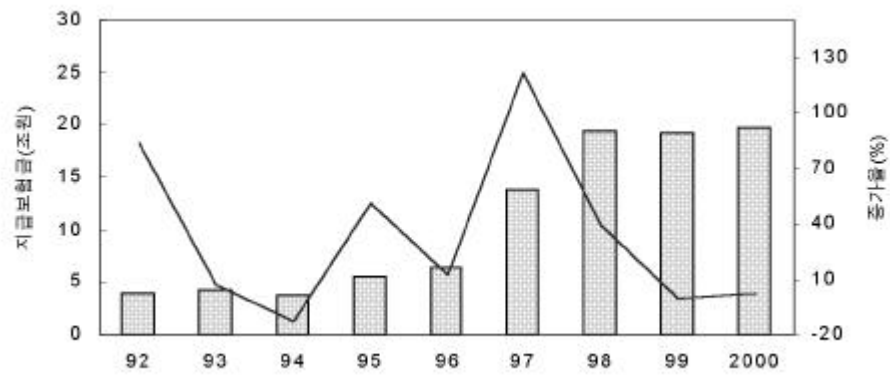
가 , 가가  
FY 99 2.5% 가 19 7,954 (< -7>  
).

- FY'99 團體保險

19 3,174

0.2%

< -8> 團體保險 支給保險金 推移



### 3. 損害保險

#### 가. 綜合展望

○ FY'99

.

○ FY2000

가

.

-

, TM, DM

,

가

.

#### 1) 收入保險料

○ FY2000 損害保險 收入保險料 2.6% 가 14 5,573  
展望 .

-

가가

, 가

가

.

< - 16> 損害保険 収入保険料 展望

( : , %)

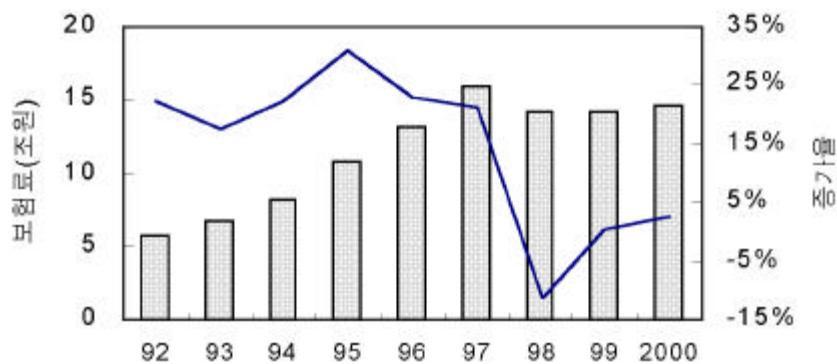
|  | FY'95             | FY'96             | FY'97             | FY'98              | FY'99(E)         | FY2000(P)         |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|------------------|-------------------|
|  | 3,718<br>(10.6)   | 3,452<br>(-7.2)   | 3,122<br>(-9.6)   | 2,615<br>(-16.2)   | 2,417<br>(-7.6)  | 2,147<br>( -11.2) |
|  | 4,503<br>(4.4)    | 4,091<br>(-9.1)   | 3,931<br>(-3.9)   | 3,655<br>(-7.0)    | 4,257<br>(16.5)  | 4,191<br>( -1.6)  |
|  | 48,886<br>(23.0)  | 58,441<br>(19.5)  | 59,130<br>(1.2)   | 49,608<br>(-16.1)  | 50,240<br>( 1.3) | 52,549<br>( 4.6)  |
|  | 6,601<br>(6.1)    | 5,992<br>(-9.2)   | 12,392<br>(106.8) | 8,579<br>(-30.8)   | 6,332<br>(-26.2) | 5,448<br>( -14.0) |
|  | 5,946<br>(27.0)   | 7,485<br>(25.9)   | 8,986<br>(20.1)   | 9,628<br>(7.1)     | 9,853<br>(2.3)   | 10,510<br>( 6.7)  |
|  | 37,755<br>(60.2)  | 52,474<br>(39.0)  | 72,063<br>(37.3)  | 67,240<br>(-6.7)   | 68,773<br>(2.3)  | 70,728<br>( 2.8)  |
|  | 107,409<br>(31.1) | 131,936<br>(22.8) | 159,624<br>(21.0) | 141,325<br>(-11.5) | 141,872<br>(0.4) | 145,573<br>( 2.6) |

註: , 『FY98 가 .  
資料: , 『FY98 ( )』 .

○ (4.6%), (2.8%) (6.7%)

가 .

< - 9> 損害保険 収入保険料 推移



○

48.6%

, 自動車保険

84.7%

展望 .

- 가

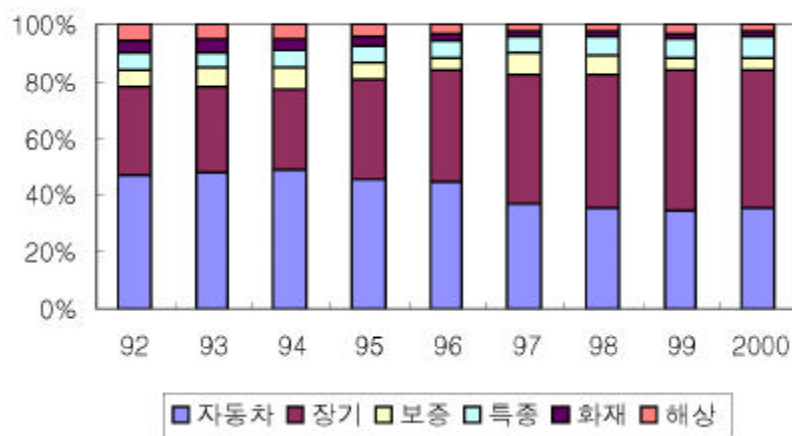
가

&lt; - 17&gt; 損害保険 種目別 占有率 展望

( : %)

|  | FY'95 | FY'96 | FY'97 | FY'98 | FY'99(E) | FY2000(P) |
|--|-------|-------|-------|-------|----------|-----------|
|  | 19.3  | 15.9  | 17.8  | 17.3  | 16.1     | 15.3      |
|  | 45.5  | 44.3  | 37.0  | 35.1  | 35.4     | 36.1      |
|  | 35.2  | 39.8  | 45.2  | 47.6  | 48.5     | 48.6      |
|  | 100.0 | 100.0 | 100.0 | 100.0 | 100.0    | 100.0     |

&lt; - 10&gt; 損害保険 種目別 占有率 推移



## 2) 保險收支 惡化趨勢 減少

○

가 , , ,  
FY'99 가 .  
- , 가 , .

### < - 18> 損害保險 種目別 保險營業利益 推移

( : )

| FY'94   | -96  | 1,233 | -5,239 | -892    | 491 | -3,144 | -8,010  |
|---------|------|-------|--------|---------|-----|--------|---------|
| FY'95   | -14  | 972   | -2,240 | -841    | 575 | -3,127 | -6,901  |
| FY'96   | -211 | 586   | -3,054 | -1,553  | 429 | -5,604 | -10,054 |
| FY'97   | -692 | 12    | 2,636  | -13,029 | 510 | -8,627 | -22,814 |
| FY'98   | -264 | 280   | 3,027  | -15,357 | 375 | -7,569 | -19,425 |
| '99.4 7 | 37   | 229   | -198   | -6,661  | 380 | -3,010 | -9,481  |

註: 가 ,  
資料: , 『 ,  
, 『 ,

## ．損害保險 種目別 保險料 展望

### 1) 火災保險

○ FY2000 火災保險 收入保險料 11.2% 2,147  
展望 , FY'99 7.6% 2,417

.

< - 19> 火災保險 收入保險料 推移

( : , %)

|   | FY'94 | FY'95 | FY'96 | FY'97 | FY'98 | FY'99(E) | FY2000(P) |
|---|-------|-------|-------|-------|-------|----------|-----------|
|   | 3,361 | 3,718 | 3,452 | 3,122 | 2,615 | 2,417    | 2,147     |
| 가 | 10.2  | 10.6  | -7.2  | -9.6  | -16.2 | -7.6     | -11.2     |

○ , 2000

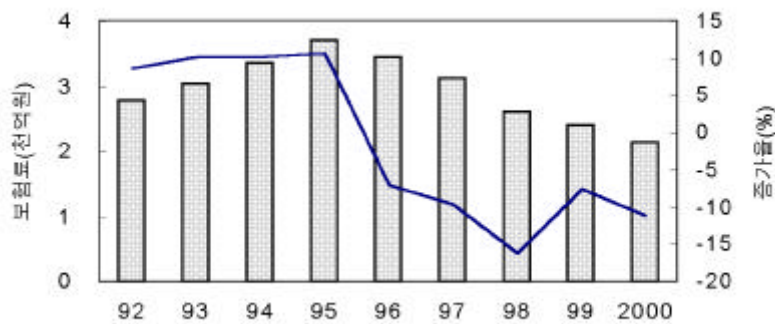
4 1 가 가

( , ) .

- , 가

.

< - 11> 火災保險 收入保險料 推移



2) 海上保險

○ FY2000 海上保險 收入保險料

가 가 가 1.6%

4,191 .

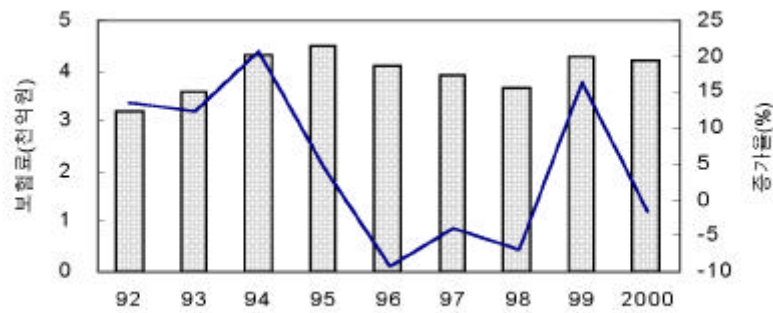
- FY'99 16.5% 가 4,257

< - 20> 海上保險 收入保險料 推移

( : , %)

|   | FY'94 | FY'95 | FY'96 | FY'97 | FY'98 | FY'99(E) | FY2000(P) |
|---|-------|-------|-------|-------|-------|----------|-----------|
|   | 4,313 | 4,503 | 4,091 | 3,931 | 3,655 | 4,257    | 4,191     |
| 가 | 20.8  | 4.4   | -9.1  | -3.9  | -7.0  | 16.5     | -1.6      |

< - 12> 海上保險 收入保險料 推移



가) 船舶保險

○ FY2000 船舶保險 收入保險料 0.5% 가 1,297

, FY'99 9.1% 1,290 .

- 500

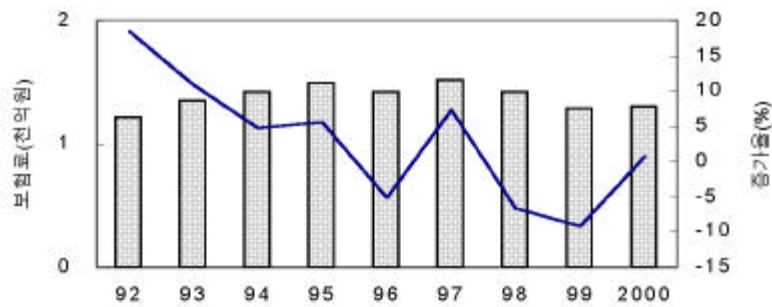
- 2000 4 500

< - 21> 船舶保險 收入保險料 推移

( : , %)

|   | FY'94 | FY'95 | FY'96 | FY'97 | FY'98 | FY'99(E) | FY2000(P) |
|---|-------|-------|-------|-------|-------|----------|-----------|
|   | 1,415 | 1,493 | 1,416 | 1,520 | 1,419 | 1,290    | 1,297     |
| 가 | 4.7   | 5.5   | -5.2  | 7.3   | -6.6  | -9.1     | 0.5       |

< - 13> 船舶保險 收入保險料 推移



) 積荷保險

○ FY2000 積荷保險 收入保險料 11.9% 1,327  
 , FY'99 5.8% 가 1,507

- FY'99 가  
 가 가 .

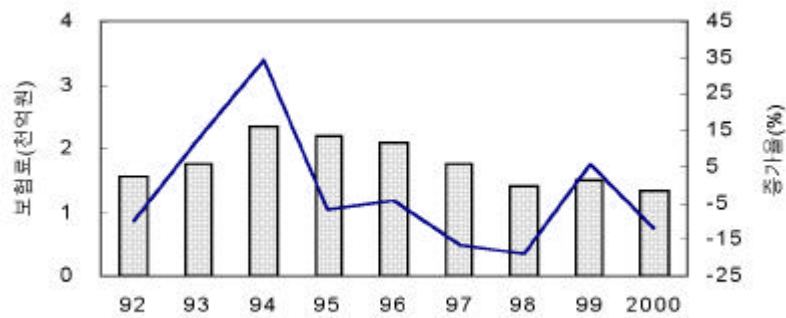
- , FY2000 가  
 가 , 2000 4 가

< - 22> 積荷保險 收入保險料 推移

( : , %)

|   | FY'94 | FY'95 | FY'96 | FY'97 | FY'98 | FY'99(E) | FY2000(P) |
|---|-------|-------|-------|-------|-------|----------|-----------|
| 가 | 2,360 | 2,197 | 2,100 | 1,755 | 1,424 | 1,507    | 1,327     |
|   | 34.2  | -6.9  | -4.4  | -16.4 | -18.9 | 5.8      | -11.9     |

< - 14> 積荷保險 收入保險料 推移



3) 自動車保險

○ FY2000 自動車保險 收入保險料 4.6% 가 5 2,549  
, FY'99 1.3% 가 5

240 .

- '98 8 1 가

가 가

가

.

- 가

가, 가

가 가 가 .

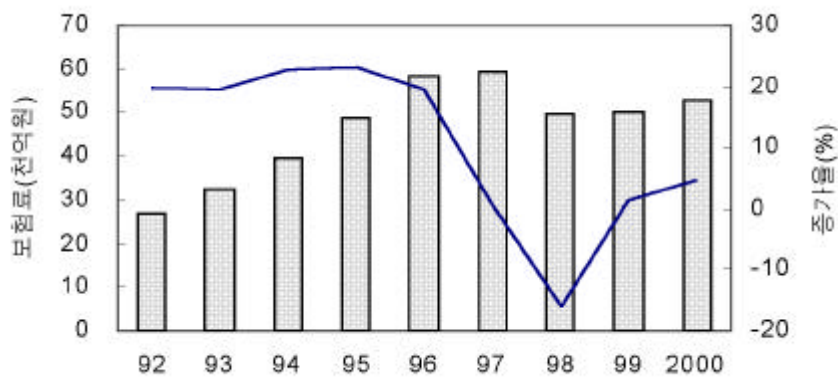
< -23> 自動車保險 收入保險料 推移

( : , %)

|  |   | FY'94  | FY'95  | FY'96  | FY'97  | FY'98  | FY'99(E) | FY'2000(P) |
|--|---|--------|--------|--------|--------|--------|----------|------------|
|  | 가 | 10,958 | 13,134 | 18,784 | 23,873 | 20,001 | 19,016   | 19,650     |
|  |   | 63.6   | 19.9   | 43.0   | 27.1   | -16.2  | -4.9     | 3.3        |
|  |   | 28,792 | 35,752 | 39,657 | 35,257 | 29,607 | 31,224   | 32,899     |
|  | 가 | 12.5   | 24.2   | 10.9   | -11.1  | -16.0  | 5.5      | 5.4        |
|  |   | 39,751 | 48,886 | 58,441 | 59,130 | 49,608 | 50,240   | 52,549     |
|  | 가 | 22.8   | 23.0   | 19.5   | 1.2    | -16.1  | 1.3      | 4.6        |

註:

< -15> 自動車保險 收入保險料 推移



4) 保證保險

|                     |       |       |
|---------------------|-------|-------|
| ○ FY2000 保證保險 收入保險料 | 14.0% | 5,448 |
| 展望 , FY'99          | 26.2% | 6,332 |

-

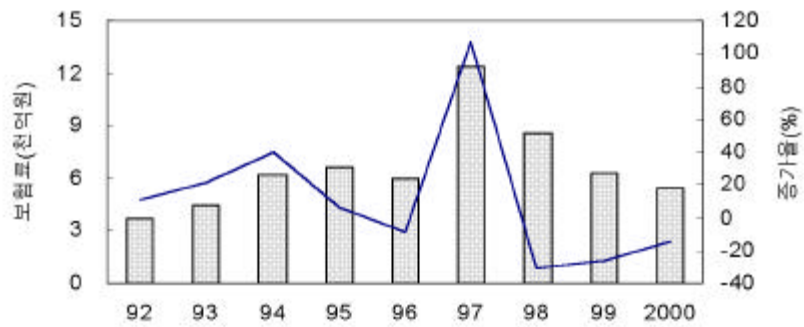
가

< - 24> 保證保險 收入保險料 推移

( : , %)

|   | FY'94 | FY'95 | FY'96 | FY'97  | FY'98 | FY'99(E) | FY2000(P) |
|---|-------|-------|-------|--------|-------|----------|-----------|
|   | 6,221 | 6,601 | 5,992 | 12,392 | 8,579 | 6,332    | 5,448     |
| 가 | 40.2  | 6.1   | -9.2  | 106.8  | -30.8 | -26.2    | -14.0     |

< - 16> 保證保險 收入保險料 推移



○

IMF

가

가

- FY'98 48.1% '99

7 5.6% ,

- , 가 ( : FY'98 22.4%→

FY'99.7 37%, : FY'98 21.5%→FY'99.7 30.6%)

## 5) 特種保險

○ FY2000 特種保險 收入保險料 6.7% 가 1 510  
 展望 , FY'99 2.3% 가 9,853

- ,  
 , 2001 10

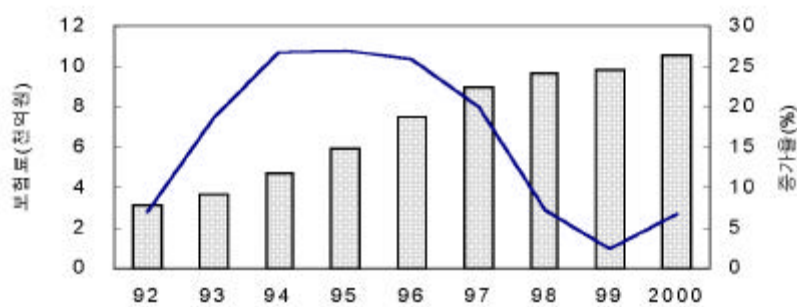
### < -25> 特種保險 收入保險料 推移

( : , %)

|               | FY'94 | FY'95 | FY'96 | FY'97 | FY'98 | FY'99(E) | FY2000(P) |
|---------------|-------|-------|-------|-------|-------|----------|-----------|
| <sup>1)</sup> | 4,681 | 5,946 | 7,485 | 8,986 | 9,628 | 9,853    | 10,510    |
| 가             | 26.8  | 27.0  | 25.9  | 20.1  | 7.1   | 2.3      | 6.7       |

註: 1) , , , , ,

### < -17> 特種保險 收入保險料 推移



가) 技術保險

○ FY2000 技術保險 收入保險料

1.0%

가 1,057 .

- FY'99 收入保險料

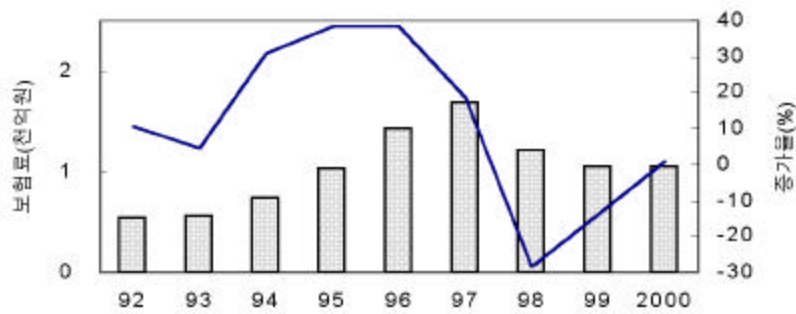
13.7% 1,047 .

< - 26> 技術保險 收入保險料 推移

( : , %)

|   | FY'94 | FY'95 | FY'96 | FY'97 | FY'98 | FY'99(E) | FY2000(P) |
|---|-------|-------|-------|-------|-------|----------|-----------|
|   | 747   | 1,032 | 1,429 | 1,693 | 1,213 | 1,047    | 1,057     |
| 가 | 30.9  | 38.2  | 38.4  | 18.5  | -28.4 | -13.7    | 1.0       |

< - 18> 技術保險 收入保險料 推移



) 賠償責任保險

○ FY2000

9.5% 가

2,723

- , 가 , .

- 가

가

- 가 가

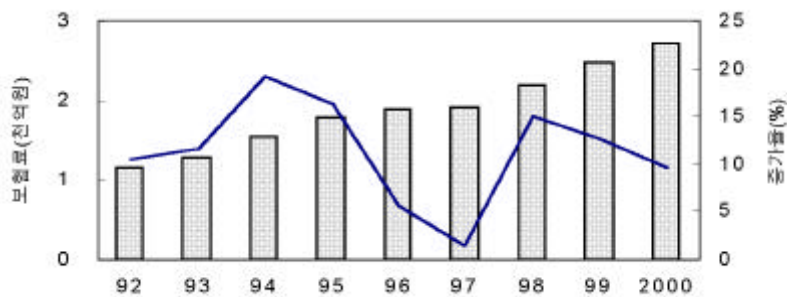
가 가

< - 27> 賠償責任保險 收入保險料 推移

( : , %)

|   | FY'94 | FY'95 | FY'96 | FY'97 | FY'98 | FY'99(E) | FY2000(P) |
|---|-------|-------|-------|-------|-------|----------|-----------|
|   | 1,539 | 1,791 | 1,891 | 1,917 | 2,206 | 2,486    | 2,723     |
| 가 | 19.3  | 16.4  | 5.6   | 1.4   | 15.0  | 12.7     | 9.5       |

< - 19> 賠償責任保險 收入保險料 推移



) 傷害保險

○ FY2000 傷害保險 收入保険料 6.2% 가 740  
 , FY'99 16.8% 가 697

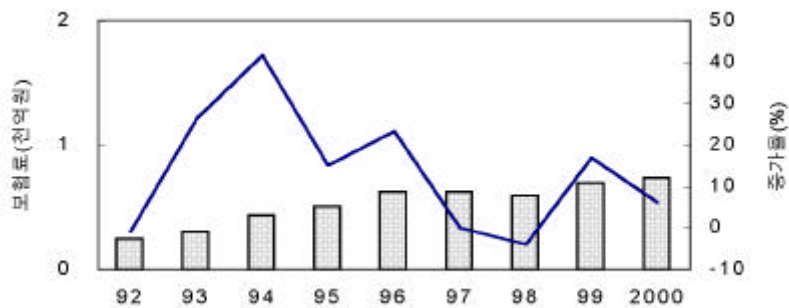
- ( ) 가  
 가 가

< -28> 傷害保險 收入保険料 推移

( : , %)

|   | FY'94 | FY'95 | FY'96 | FY'97 | FY'98 | FY'99(E) | FY2000(P) |
|---|-------|-------|-------|-------|-------|----------|-----------|
|   | 435   | 502   | 620   | 620   | 597   | 697      | 740       |
| 가 | 41.9  | 15.4  | 23.5  | 0.0   | -3.7  | 16.8     | 6.2       |

< -20> 傷害保險 收入保険料 推移



) 綜合保險

○ FY2000 綜合保險 收入保険料 8.6% 가 4,601 展望 .

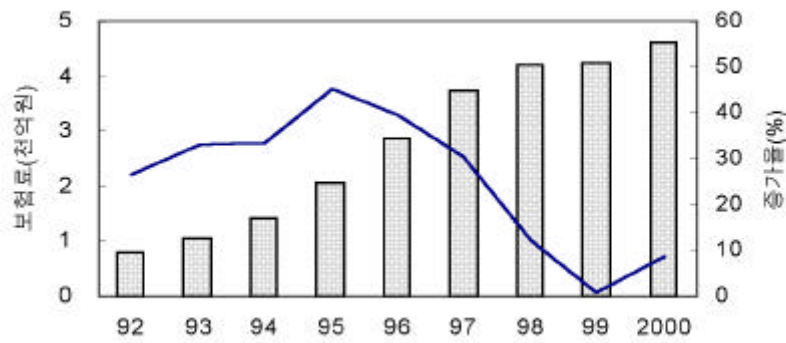
- FY'99 4,235 1.0% 가 .

< - 29> 綜合保險 收入保險料 推移

( : , %)

|   | FY'94 | FY'95 | FY'96 | FY'97 | FY'98 | FY'99(E) | FY2000(P) |
|---|-------|-------|-------|-------|-------|----------|-----------|
|   | 1,418 | 2,058 | 2,871 | 3,739 | 4,192 | 4,235    | 4,601     |
| 가 | 33.5  | 45.1  | 39.5  | 30.2  | 12.1  | 1.0      | 8.6       |

< - 21> 綜合保險 收入保險料 推移



○

mono-line( ,

) .

- .

## 6) 長期損害保険

○ FY2000 長期損害保険 収入保険料

2.8% 가 7

728 .

- 1999

,

가

가

.

○

Market Share

가 .

○

.

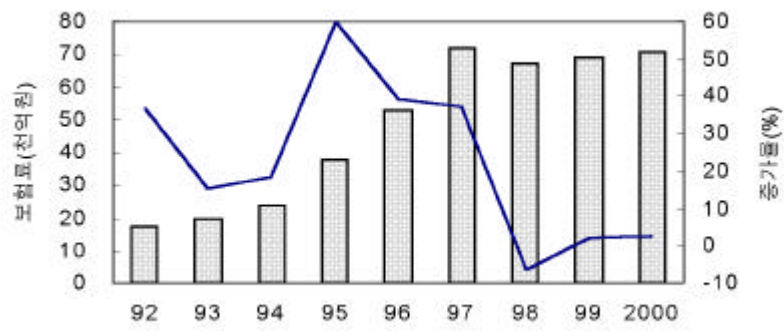
< - 30> 長期損害保険 収入保険料 推移

( : ,%)

|               | FY'94  | FY'95  | FY'96  | FY'97  | FY'98  | FY'99(E) | FY2000(P) |
|---------------|--------|--------|--------|--------|--------|----------|-----------|
| <sup>1)</sup> | 23,573 | 37,755 | 52,474 | 72,064 | 67,240 | 68,773   | 70,728    |
| 가             | 18.4   | 60.2   | 39.0   | 37.3   | -6.7   | 2.3      | 2.8       |

註: 1) FY'94 個人年金 .

< - 22> 長期損害保險 收入保險料 推移



## ．保險產業 主要 推進 課題

### 1. 保險產業 一般

#### 財務健全性 強化戰略

- IMF 가 財務健全性 強化
  - 가 支給餘力比率  
, '99 EU 가 .
  - 支給餘力規模가 , 가 .
- - 理想的 貯蓄性保險 保障性保險  
, 長期損害保險 가 .
  - 資金調達 多樣化 , , 後順位 借入 .

|     |
|-----|
| 兼業化 |
|-----|

- 兼業화가 他 金融圈 業務領域 多角화가 .
- 가 子會社 가 他 金融圈 綜合金融 .
- / / 가 .
- 經營能力 .
- 多樣化 細分化

|       |          |
|-------|----------|
| 價格自由化 | 競爭力 確保方案 |
|-------|----------|

- 1994 가 가 價格競爭力 .
- 가 , , 外形競爭 收 益性 競爭 .
-

## 價格策定技法

가 .

- , 高額

疾病保險 長期看病保險

가 .

### 退職保險 擴大

○ 確定給付型 가 2000 ,

가 .

- 가

先占狀況 .

- 運用收益率

가 가 新規契約

### 經營實態評價制度

○ 가 早期警報制度 가 가

2000 .

- 가 가 監督 檢査業務

責任經營體制 .

- 適期是正措置が

### 效率的 販賣 構築

- 販賣費用 價格競爭力 提高

- 1 生産性

- 直接販賣 が

- が

- 複合商品 専門化

- 金融設計士(financial planner) が

### 綜合的 管理體制

-

-

自社

.

-

が .

○

最高經營者

層

,

.

-

収益

が

.

支配構造 改善

○ 2000

2

3

社外理事

, 2001

が

1/ 2

.

○

.

-

2/ 3

.

○ **理事會 監事**

，

**Compliance**

○ 2000 内部統制基準  
(Compliance ) .

○ .

**保險詐欺 防止方案**

○ 逆機能 .

- 가 .

- 保險詐欺 가 .

○  
- .  
(Special Investigation Unit) 가 .

- 「**指標**」**가**  
」 .
- 「**(Insurance Fraud Law)**」 .
- **重複契約**  
**高額契約** **가** .
- , ,  
**人保險種目** .

## 資產運用 效率化

- .
- **信用評價** **審査分析** .
- ,  
 .
- **收益 極大化** .
- . **가**  
 .
- **가**  
**綜合管理** **ALM**

- ALM 가 .
- / 가 segment 區分經理  
制度 가 .
- 資産運用 専門家  
 , ,  
 ,  
 .

## 2. 生命保險

| 事業費率 自由化 | 對應方案 |
|----------|------|
|----------|------|

- 가 事業費差 配當制  
도가 가 .
- 事業費 差益  
가 가 .
- 弘報戰略  
 .
- 差別化  
經營効率化 가 .
- 専門化 가

- Cyber 가  
 , 無配當保險

- 維持率 提高  
生産性 가

|                              |
|------------------------------|
| 標準 責任準備金 制度      標準 解約還給金 制度 |
|------------------------------|

○ 2000 4

財務健全性

가

- 資  
産収益性      危險管理 ,

|          |
|----------|
| 實績配當型 商品 |
|----------|

○

實績配當商品( : 變額保險 )

가

○

投資費가

市場調査

## 企業公開

○ 10

企業公開가 가 .

- 低費用

競争力 .

-

가 .

- 上場要件

가 .

### 3. 損害保險

## 先進化

○ 企業保險市場

가 .

-

가 營業赤字가 가

危險選擇 .

-

料率

가

.

## 核心事業分野 選定 再構築

- 戰略的 商品 特  
化 單純化

-

.

- 最低資本金 制度가  
가 .

-

特化型 保險會社가

,

.

-

.

## 附加保險料 自由化

- 2000 4 가 가 附加率  
純率制度가 .  
- 가 料率引下  
附加保險料 가 .

○

- 
- 
- 引受競争 價格 適正
- 性 가
- 

長期損害保險 料率自由化 損益管理

○

- 豫定利率 豫定事業費率 가 2000 4
- 가
- 
- 附加保險料
- 
- 組織管理
- 

○

- 가
- 
- 配當制度
- 

保證保險 活性化

○

- 金融性商品 低損害商品
- 收益性
- 保證證

券(Bond)      信用保險      가

.

○      求償

信用評價業      債權推尋業

.

○

.

|                     |
|---------------------|
| 自然環境變化      商品開發 推進 |
|---------------------|

○      氣象異變      가

.

- 風水災保險, 環境汚染 賠償責任保險

가      洪水保險      2001

가      가      .

○      가      惡影響      巨大危險

( : 金融再保險 )      .

## <附錄> 保險產業 主要 展望值

### 1. 保險產業 主要指標

| 項 目        | FY1999         | FY2000        |
|------------|----------------|---------------|
| 收入保險料( )   |                |               |
| - 生命保險     | 435,839(-6.7%) | 451,275(3.5%) |
| - 損害保險     | 141,872( 0.4%) | 145,573(2.6%) |
| - 全 體      | 577,711(-5.0%) | 596,848(3.3%) |
| 保險寄與度(%)   |                |               |
| - 生命保險     | 9.6            | 9.7           |
| - 損害保險     | 3.1            | 3.1           |
| - 全 體      | 12.7           | 12.8          |
| 1人當保險料( )  |                |               |
| - 生命保險     | 930,126        | 954,594       |
| - 損害保險     | 302,770        | 307,935       |
| - 全 體      | 1,232,896      | 1,262,529     |
| 生損保 構成比(%) | 75.4 : 24.6    | 75.6 : 24.4   |
| 總資產( )     |                |               |
| - 生命保險     | 97.2( 5.3%)    | 102.2( 5.1%)  |
| - 損害保險     | 27.8(24.1%)    | 32.2(15.8%)   |
| - 全 體      | 125.0( 9.0%)   | 134.4( 7.5%)  |

## 2. 生命保險 主要指標

( : , %)

| 區 分   |        | 個人保險    |         |         |         | 團體保險    | 合計      |
|-------|--------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|       |        | 生 存     | 死 亡     | 生死混合    | 小計      |         |         |
| 收入保險料 | FY1999 | 95,711  | 96,315  | 110,697 | 302,723 | 133,116 | 435,839 |
|       |        | (-6.9)  | (21.0)  | (-26.6) | (-9.1)  | (-0.6)  | (-6.7)  |
|       | FY2000 | 94,227  | 112,910 | 104,430 | 311,567 | 139,708 | 451,275 |
|       |        | (-1.6)  | (17.2)  | (-5.7)  | (2.9)   | (5.0)   | (3.5)   |
| 總保險金  | FY1999 | 4,457   | 6,733   | 4,938   | 16,130  | 66,347  | 82,477  |
|       |        | (-6.9)  | (21.0)  | (-26.6) | (-5.5)  | (-0.6)  | (-1.6)  |
|       | FY2000 | 4,390   | 7,893   | 4,659   | 16,942  | 69,632  | 86,574  |
|       |        | (-1.5)  | (17.2)  | (-5.7)  | (5.0)   | (5.0)   | (5.0)   |
| 支還給金  | FY1999 | 95,250  | 20,174  | 115,424 | 230,848 | 124,482 | 355,330 |
|       |        | (-31.8) | (-13.6) | (41.6)  | (-5.6)  | (0.4)   | (-3.6)  |
|       | FY2000 | 88,815  | 18,763  | 107,578 | 215,156 | 125,830 | 340,986 |
|       |        | (-6.8)  | (-7.0)  | (-6.8)  | (-6.8)  | (1.1)   | (-4.0)  |
| 保當金   | FY1999 | 3,645   | 1,808   | 657     | 6,110   | 2,345   | 8,455   |
|       |        | (-15.9) | (53.7)  | (-11.7) | (-2.3)  | (-17.0) | (-6.9)  |
|       | FY2000 | 4,450   | 3,201   | 665     | 8,316   | 2,492   | 10,808  |
|       |        | (22.1)  | (77.0)  | (1.2)   | (36.1)  | (6.3)   | (27.8)  |
| 金合計   | FY1999 | 103,354 | 28,715  | 121,019 | 253,088 | 193,174 | 446,262 |
|       |        | (-30.6) | (-4.6)  | (36.0)  | (-5.5)  | (-0.2)  | (-3.3)  |
|       | FY2000 | 97,655  | 29,857  | 112,902 | 240,414 | 197,954 | 438,368 |
|       |        | (-5.5)  | (4.0)   | (-6.7)  | (-5.0)  | (2.5)   | (-1.8)  |
| 事業費   | 新契約費   |         | 維持費     |         | 收金費     |         | 合 計     |
|       | FY1999 | 43,584  | 13,075  | 4,140   | 60,799  |         |         |
|       |        | (-6.8)  | (-12.5) | (-3.2)  | (-7.9)  |         |         |
|       | FY2000 | 45,128  | 13,538  | 4,287   | 62,953  |         |         |
|       |        | (3.5)   | (3.5)   | (3.6)   | (3.5)   |         |         |

### 3. 損害保險 收入保險料

( : , %)

| 保險種目    | FY1999  |       |       | FY2000  |       |       |
|---------|---------|-------|-------|---------|-------|-------|
|         | 保険料     | 増加率   | 構成比   | 保険料     | 増加率   | 構成比   |
| 火 災 保 險 | 2,417   | -7.6  | 1.7   | 2,147   | -11.2 | 1.5   |
| 海 上 保 險 | 4,257   | 16.5  | 3.0   | 4,191   | -1.6  | 2.9   |
| 船舶保險    | 1,290   | -9.1  | 0.9   | 1,297   | 0.5   | 0.9   |
| 積荷保險    | 1,507   | 5.8   | 1.1   | 1,327   | -11.9 | 0.9   |
| 自動車保險   | 50,240  | 1.3   | 35.4  | 52,549  | 4.6   | 36.1  |
| 對人賠償    | 19,016  | -4.9  | 13.4  | 19,650  | 3.3   | 13.5  |
| 任意保險    | 31,224  | 5.5   | 22.0  | 32,899  | 5.4   | 22.6  |
| 保 證 保 險 | 6,332   | -26.2 | 4.5   | 5,448   | -14.0 | 3.7   |
| 特 種 保 險 | 9,853   | 2.3   | 6.9   | 10,510  | 6.7   | 7.2   |
| 技術保險    | 1,047   | -13.7 | 0.7   | 1,057   | 1.0   | 0.7   |
| 賠償責任    | 2,486   | 12.7  | 1.8   | 2,723   | 9.5   | 1.9   |
| 傷害保險    | 697     | 16.8  | 0.5   | 740     | 6.2   | 0.5   |
| 綜合保險    | 4,235   | 1.0   | 3.0   | 4,601   | 8.6   | 3.2   |
| 長期損害保險  | 68,773  | 2.3   | 48.5  | 70,728  | 2.8   | 48.6  |
| 全 體     | 141,872 | 0.4   | 100.0 | 145,573 | 2.6   | 100.0 |