目 次

管理制度 導入 保險社 影響
1. 經濟金融動向 16 2. 保險主要指標 動向 25 가. 生命保險 25 . 損害保險 36 3. 保險 政策 制度 動向 47 가. 生保 EU 支給餘力制度 導入 影響 47
2. 保險主要指標 動向 25 가. 生命保險 25 . 損害保險 36 3. 保險 政策 制度 動向 47 가. 生保 EU 支給餘力制度 導入 影響 47
가. 生命保險 25 . 損害保險 36 3. 保險 政策 制度 動向 가. 生保 EU 支給餘力制度 導入 影響 47
. 損害保險
3. 保險 政策 制度 動向47 가. 生保 EU 支給餘力制度 導入 影響47
가. 生保 EU 支給餘力制度 導入 影響47
. 損害保險 支給餘力制度 改正 影響
. 預金保險料率 差等化制度 導入 影響53
. 電子署名法 施行 保險圈 懸案課題57
. 交通法規違反經歷 自動車保險料 差等化60
海外保險動向63
1. 經營一般
가. 低金利가 支給能力 影響: 美國63
. 美國 '99 1066
. 日本 大型生保(7) 支給餘力比率 收益力 低下 趨勢71
. 保險詐欺
2. 商品
가. 日本ING生命, 「變額年金保險」開發78
. 日本AIU,「Media Protection Program」開發81
. J & H Marsh & McLennan, 「Net Secure™」開發83
3. 84
가. 美國 生保 募集人 販賣比率 減少 豫想84
. 日本 損害保險 價格自由化 以後 保險料 競爭入札86
新着圖書目錄88

管理制度 導入 保險社

影響

1.

IMF 가 가 .

IMF 金融環境

金利,換率,信用 가

金融機關 生存

Dominic Casserley 破散事例分析

가

, 가 (檢討, 分類, 定量化, 比較) ¹⁾,

監督體系

梁誠文 先任研究員 吳承哲 研究員

1) 譯, Dominic Casserley, 『 (Facing Up to the Risks)』, 1995. 9.

가

가 .

監督當局

2.

, , ,

保險社 管理規程 3

政策樹立

, 가

效率性

管理組織 設置

, ()

,

,

.

管理業務

,

.

基本原則

-

- / 가

部門別 管理原則 管理方法

•

< 1> 가 가 가 가 가

3. 伐	呆險社		影響	課題			
가	•	管理	重要性;	孚刻			
紅	濟構造フ	}					
		,			•	·	
				·			
			經營實態	態評價制度			가
가			·				
	管理 內部:	!制度 規程	指針				
						٠	
			市場營	業部門			
	71					,	
	가 - 가			,	•	가	
	∕ Γ	,					

[1] 가 開發 가 統合管理 豫測資料(), DB 가 適時性 가 DB Relational DB 2).

²⁾ http//mm.ewha.ac.kr/ jhkim/

DB 危險管理 意思決定 가 가 金融危險 大型社 . 經營者 役割 4가 基本方針 (가 . 가 . 1 1 ,每期 上限

1 , 最高意思決定機關

가 .

限度設定 ,			,	,	
,定期的					
	1				
·					
	가		가		
	,				
가 가,					
Loss Cut Ru	le	, Stress Test ³⁾			
•					
,經營者	派生金融商品				
가					
•					
, ,		,	,		,
,測定結果	()		가	
가 # # =					
提言		,			
3) Stress Test	_ 가	가	가 contingen	, cv nlan	

- 8 -

參考資料

1. 測定方法4)

		ムシリフトゥ			金利改定	5 55 € 1	<u>م</u> تار
改定	Ē	金利改	正	/	/ '金利 '金利非敏感'		,金利
						plus gap	
		,					
/		가			가		,
,					가	가	
	,		가		純現在價值	Ī	6
	가	가					/
				<u> </u>	金利變化	,	/
가				•			

⁴⁾ http//mm.ewha.ac.kr/ jhkim/

(가 , 가) 陽 가 가 가 가 市場價格 B/S, I/S Value at Risk 定義: () () 1 99% VaR가 1 가 1 1% 算式 : $VaR = W \times \times t^{1/2}$, W

- 10 -

t

計算方法 分散 · 共分散法 VaR risk factor risk factor , , , 가 risk factor (risk factor) 가 risk factor 가 (volatility),相關關係 risk factor , 가 가 가 가 가 2 97.5%, 99% 2.33 Monte Carlo Simulation risk factor risk factor risk factor 가

Historical Simulation

Risk factor risk factor

가

VaR 特徵

統一的 指標

Var risk factor 損失額

가 . VaR 自己資本

統計的 手法 導入

VaR

. , 가

가 . 가 .

利用目的 設定

VaR ,信賴水準

VaR .

risk factor ,

가 가

가 VaR Capital at Risk CaR (economic capital) VaR CaR 不到確率 1 CaR 日日間 VaR 가 VaR 1 1 CaR

RAROC(Risk Adjusted Return On Capital,

Bankers Trust7

.

2. 外國 保險社 危險管理 事例

ING

(Risk Policy Committee) ING ,

ING 가

ING ,

ING ,

信用

ING 가 S&P AA-(Moody's AA2) 가

,

.

, 1997 437 NLG (*96 307 NLG).

가 .

市場

ING .

ING

ING

ING 非 (non-Dutch) 60% ING 가 ING 1%) 가(0.4%) 計理 ING 가 가), ING Actuarial & Risk Control Department ING Actuarial & Risk Control Department (profile)

- 15 -

가

國內保險動向

1. 經濟金融動向

가. 生産

1999 1/4	4.6% 景氣上昇基調가	
1999 1/4 가 가 가 .	經濟成長率(實質GDP) 가 가	4.6%
o 7 17.1%, 21.8%	4 5 4 , 5 가 , 가 74.2%,	76.5%
生産面	가	
製造業	가 · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	가 .
	가 6.6%	,
1999 2/4 , 100	BSI7 1995 3/4 3/4	, 가
5.2 5.69		4.3%,

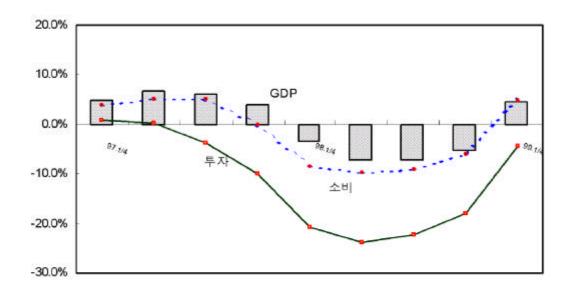
. 消費 投資

1999 1/4 最終消費支出 ア 5.0% ア ア ア ア ア ア ア ア ア ア ア ア ア
か 力 力 力 力 力 力 力 力 力 力 力 力 方 力 力 方 力 力 力 力 力 人 力 人 力
が が 前外 8.9% が 2 4 8.2% が <
1/4 1/
4 8.2% 가 , 5 8.9% 가 2 가 . 都市勤勞者家口 8.9% 가 . 1/4 (1,475) 가 가 .
8.9% 가 2
都市勤勞者家口 1997 4/4 8.9% 가 . 1/4 (1,475) 가 黑字率 25.2% 7.2% ,
8.9% 가 . 1/4 (1,475) 가 黑字率 25.2% 7.2% ,
8.9% 가 . 1/4 (1,475) 가 黑字率 25.2% 7.2% ,
1/4 (1,475) 가 黑字率 25.2% 7.2% ,
黑字率 25.2% 7.2% ,
74.8% 7.2% 가 .
1 / A / / / / / / / / / / / / / / / / /
1/4 總投資 (12.9%) -20.6%
-4.3% (-13.7%)
4 , 5 29.4%, 43.3% 7 [†] 1/4
가 , 가 23.6%, 40.5%
가 가 .
1/4 建設投資 4 5
•
1000
1998
浮揚政策 , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,

< 1> 生産活動 支出項目別 増減率

			(:	%	, 1995	<u>가)</u>
	1997			1998p)		1999p
	1/4	1/4	2/4	3/4	4/4		1/4
(GDP)	4.9	-3.6	-7.2	-7.1	-5.3	-5.8	4.6
	5.6	-4.6	-10.4	-9.1	-4.7	-7.2	10.7
	-3.5	-3.9	-6.6	-10.1	-13.3	-9.0	-15.1
	6.6	-4.5	-7.4	-6.2	-3.4	-5.4	6.6
	4.1	-8.4	-9.7	-8.9	-5.8	-8.2	5.0
	4.5	-9.9	-11.2	-10.4	-6.9	-9.6	6.3
	1.7	1.3	-0.7	-0.6	-0.4	-0.1	-2.2
	0.8	-20.6	-23.7	-22.2	-17.9	-21.1	-4.3
	-1.9	-5.9	-7.8	-12.0	-13.7	-10.2	-13.7
	4.2	-38.3	-46.1	-39.3	-27.4	-38.5	12.9

[1]



. 國際收支

5 , 1 5 108.0

1999 5 經常收支

20.4 黑字

, IBRD DR

2.9 流入超

5 () 輕工業製品

가 1.9% 가 115.2

.

5 () 內需用收入

24.5% 가 94.5

1 5 4.0% 533.8 , 11.8%

가 441.1 108.0

< 2>

			(:)
1998. 5	1 5	1999. 4p	5p	1 5p
40.6	184.7	19.9	20.4	108.0
42.1	177.0	27.2	24.6	122.7
 -3.8	11.5	2.5	2.9	20.0

註: 資料:

. 雇傭 賃金

5 6.5% 7.9%

.

1,406

求人人員 1 가

5 96 4 (101) 가

5 250 求人配率(/

) 0.38 가 .

1999 1 4 10 1,502

(0.6%) 5.5%p 가 6.1%

가, .

가 가

, 가 가

< 3> 10

		(: , %)
1998. 4	1 4	1999. 4	1 4
1,366	1,415	1,473	1,502
2.1	0.6	7.9	6.1
-6.2	-7.6	7.4	5.4

資料:

. 金利

가

長短期 市場金利가

(1),

3 4%

4 가 .

會社債流通收益率(3) 가

7 4 5 1% 8.3% 6

8.1%

實物經濟

가

가 가가 가

資金需要

1998 1999 12 10 11 9.5 8.4 7.3 7.0 6.7 6.2 4.8 4.8 4.8 5.6 5.0 6.2 CD 11.2 10.4 8.1 7.7 7.7 7.0 6.7 6.6 6.2 6.4 8.6 12.4 12.5 7.9 7.6 10.0 9.6 8.3 8.6 8.3 8.1 , CD 91 3 資料: . 株式市場 가 가 가 4 綜合株價指數가 700 6 900 短期急騰場勢 期待收益率 가

< 4>

 プリント
 1日 平均去來代金 顧客預託金
 プリント

 1
 3 1 7,091 , 4 3 5,644 , 5 2

 9,704 , 6 3 7,306 .
 .

 3 5 3,297 , 4 8 9,119 , 5 8 3,488

 6 8 .

가 株式純買受

5

가 , 12 3

資金流入

4 14 4,765 가 5 7 4,761 가 6 가

가

가

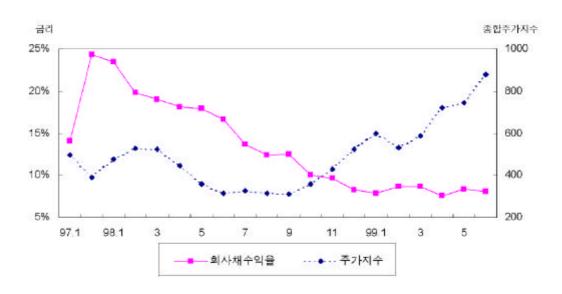
< 5>

				(,)
	1999.1	2	3	4	5
	15,538	3,963	20,373	61,003	53,015
1)	4,481	649	982	9,722	2,826
2)	_	-	_	38,218	24,551
	11,235	-8,841	13,130	35,822	-5,631
	31,254	-4,229	34,485	144,765	74,761

註: 1) 2) 資料:

가 가

[2] 가



. 換率



1,100 .

100 가 .

< 6> / ()

(: , %) 1999 1998 10 12 1 2 3 4 5 6.24 11 1,313.8 1,224.7 1,176.4 1,186.3 1,157.9 1,243.7 1,207.8 1,175.3 1,222.4 (17.2) (12.6) (18.9) (-26.5)(-6.4)(33.8)(34.2)(13.8)1,186.8 1,336.7 1,294.1 1,213.6 1,176.9 1,229.2 1,208.9 1,197.0 1,160.3 (-31.0)(-20.7)(22.3)(45.0)(36.8)(22.5)(15.1)(16.5)

註: (+), (-)

資料: ,

()

2. 保險主要指標 動向

가. 生命保險

1) 主要指標 推移

FY'98		事業費支出	收入保
險料가 4.7% 保險收支差	,	12.1% 가 1.6% 가	-6
NIM NOT		1.0 / 0	

 FY'98
 收入保險料
 IMF

 プ
 新契約

 46
 7,004

 .
 4.7%

生存保險

가 .

 支給保險金
 12.1%
 가
 46
 1,483

 ,
 46
 1,483

8.0% 6 6,011

FY'98 IMF 保險收支差(

-) .

가 6 490

•

FY'98總資産1.6%가923,922FY'95(20.8%), FY'96(19.5%), FY'97(9.2%)

가 .

1.6% 가 가

, 가 가 가

.

< 1>

					(: , %)	
FY	'97			FY '98			
4/4		1/4	2/4	3/4	4/4		
909,2107	909,210	893,400	891,042	922,982	923,922	923,922	
-1.6	9.2	-1.7	-0.3	3.6	0.1	1.6	
163,547	489,559	110,021	101,733	142,525	112,725	467,004	
22.3	28.3	-32.7	-7.5	40.1	-20.9	-4.7	
28,495	90,959	24,976	22,847	28,718	-	91,820*	
33.3	19.9	-12.4	-8.5	25.7	-	-	
172,674	411,760	127,343	111,245	116,662	106,233	461,483	
63.8	67.8	-26.3	-12.6	4.9	-8.8	12.1	
20,097	71,749	17,333	16,355	14,919	17,403	66,011	
15.0	5.0	-13.8	-5.6	-8.8	16.6	-8.0	
-29,224	6,050	-34,655	-25,867	10,944	-10,911	-60,490	
-370.5	-91.1	-18.6	25.4	142.3	-199.7	-171.2	

註: 1) 2) * '98 4 '99 2 資料: ,

註:

가 [1] 조원 25.0 100.0% 50.0% 20.0 증가율 0.0% 15.0 -50.0% 10.0 -100.0% 5.0 -150.0% 4/4 FY97.1/4 2/4 3/4 44 FY99.144 2/4 3/4

가

2) 保險營業 現況

가) 個人保險 現況

保險 가	保障性保險 IMF				
個人保險		33 3,131			
	29.3%	10 2,761	,		
19.4% 가	7 9,680 ,	24.9%	가 15 690		
	(< 2>).				
保障性保險	1 2,947	가 7 9,680)		
	1	7.1% 가			
生死混合保險		, IMF			
	400				
5 777	. '99	1 3	3		
5,777 .					
FY'98					
		가			
	, フ	ŀ			
	, 特	定危險 特定疾病			
		가 기	l .		
	(+	+)	1.6%		
26 7,923	,	1.5 %p	80.4%		
(< 3>		•			

- 28 -

가 0.1%

< 2>

가 •

(: , %)

						(: , %)
	FY	'97			FY '98		
	4/4		1/4	2/4	3/4	4/4	
	28,670	145,263	23,766	21,664	24,146	33,183	102,761
가	-21.5	-22.4	-17.1	-8.8	11.5	37.4	-29.3
	17.5	29.7	21.6	21.3	16.9	29.4	22.0
	18,083	66,733	18,404	19,118	20,412	21,744	79,680
가	0.8	39.6	1.8	3.9	6.8	6.5	19.4
	11.1	13.6	16.7	18.8	14.3	19.3	17.1
	67,604	120,651	45,245	42,072	31,545	31,827	150,690
가	245.2	196.0	-33.1	-7.0	-25.0	0.9	24.9
	41.3	24.6	41.1	41.4	22.1	28.2	32.3
	114,358	332,648	87,416	82,855	76,104	86,754	333,131
가	54.5	20.6	-23.6	-5.2	-8.1	14.0	0.1
	69.9	67.9	79.5	81.4	53.4	77.0	71.3
	49,189	156,910	22,604	18,877	66,420	25,970	133,873
가	-17.6	48.3	-54.0	-16.5	251.8	-60.9	-14.7
	30.1	32.1	20.5	18.6	46.6	23.0	28.7
	163,547	489,558	110,020	101,733	142,525	112,725	467,004
가	22.3	28.3	-32.7	-7.5	40.1	-20.9	-4.6
	100.0	100.0	20.5	100.0	100.0	100.0	100.0

註: 資料:

1.6%

8.3% 가

IMF

生計性 資金

,非稼動設計士

8.0% 6 2,539

(< 4>).

1.6%p

18.8%

가 • < 3>

(: , %)

	FY	'97			FY '98		
	4/4		1/4	2/4	3/4	4/4	
	81,111	196,913	50,484	39,289	30,466	28,626	148,866
가	80.1	-28.4	-37.8	-22.2	-22.5	-6.0	-24.4
	282.9	135.6	212.4	181.4	126.2	86.3	144.9
	6,224	17,481	7,209	7,887	7,528	7,464	30,088
가	35.7	-42.7	15.8	9.4	-4.6	-0.8	72.1
	34.4	26.2	39.2	41.3	36.9	34.3	37.8
	26,398	57,916	21,643	18,775	18,264	30,287	88,969
가	100.6	-45.6	-18.0	-13.2	-2.7	65.8	53.6
	39.0	48.0	47.8	44.6	57.9	95.2	59.0
	113,732	272,310	79,336	65,952	56,258	66,377	267,923
가	81.1	-33.0	-30.2	-16.9	-14.7	18.0	-1.6
	99.5	81.9	90.8	79.6	73.9	76.5	80.4
	58,942	139,449	48,007	45,292	60,404	39,969	193,673
가	38.2	-54.9	-18.6	-5.7	33.4	-33.8	38.9
	119.8	88.9	212.4	239.9	90.9	153.9	144.7
	172,674	411,760	127,343	111,245	116,662	106,346	461,596
가	63.8	67.8	-26.3	-12.6	4.9	-8.8	12.1
	105.6	84.1	115.7	109.3	81.9	94.3	98.8

2) 가 資料: 註: 1)

) 團體保險 現況

FY'98 團體保險 收入保險料

14.7% 13 3,873

3.4 %p 28.7%

(< 2>).

支給保險金 (57.3%) (31.2%) 가

38.9% 가 19 3,673

(< 3>).

가 55.8%p 144.7%

가 • < 4>

	FY	'97		FY '98					
	4/4		1/4	2/4	3/4	4/4			
	4,654	23,970	3,754	3,259	3,281	4,675	14,969		
가	-19.4	48.1	-19.3	-13.2	0.7	42.5	-37.6		
	16.2	16.5	15.8	15.0	13.6	14.1	14.6		
	7,812	28,994	7,276	7,809	7,193	7,912	30,190		
가	1.6	-23.4	-6.9	7.3	-7.9	10.0	4.1		
	43.2	43.4	39.5	40.8	35.2	36.4	37.9		
	6,510	15,004	5,549	4,508	3,548	3,775	17,380		
가	108.3	-52.3	-14.8	-18.7	-21.3	6.4	15.8		
	9.6	12.4	12.3	10.7	11.2	11.9	11.5		
	18,975	67,969	16,579	15,576	14,021	16,362	62,539		
가	14.4	-4.6	-12.6	-6.0	-10.0	16.7	-8.0		
	16.6	20.4	19.0	18.8	18.4	18.8	18.8		
	1,122	3,780	754	779	898	1,051	3,482		
가	27.1	-8.6	-32.8	3.2	15.3	17.0	-7.9		
	2.3	2.4	3.3	4.1	1.4	4.0	2.6		
	20,097	71,749	17,333	16,355	14,919	17,413	66,011		
가	15.0	-4.8	-13.8	-5.6	-8.8	16.6	-8.0		
	12.3	14.7	15.8	16.1	10.5	15.4	14.1		

註: 1) = / 2) 가 資料: ,

가 FY'98

가 .

事業費 7.9% 3,482 2.6% 0.2%p (< 4>).

- 31 -

) 募集形態別 現況

			74.09	0/0		,
				80	%	ŕ
FY'98	初回收入	保險料		,	募集人	
가	10.9%p	가	74.0%			,會社直級
23.2%	12.3%p		. 代理店			
1.4%p	2.7%	((< 5>).		
	1/4	3/4				
4/4			,			
		個人	保險團物	體保險	_	
					フ	· .
FY'98						
					가	(< 6>
).						
旣存社			83.1%		,	
	14.8%, 2.1%					
新設社	全國社			71	.7%,	
	26.7%, 1.3%			가		
			가			
						•
						,
	84.9%					

- 32 -

< 5> () (; , %)

					(. , 70)
FY	'97			FY '98		
4/4		1/4	2/4	3/4	4/4	
7.0	5.0	1.1	4.1	5.2	2.9	3.1
90.5	91.7	95.4	92.5	89.4	92.7	92.9
2.2	3.1	3.3	3.4	5.4	4.4	4.0
0.2	0.2	0.2	0.0	0.0	0.0	0.1
100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
53,967	77,432	28,587	26,053	16,241	28,547	99,427
59.7	57.2	57.9	59.4	43.7	42.3	48.1
40.2	42.7	42.0	37.2	54.8	57.6	50.7
0.0	0.1	0.1	3.4	1.5	0.1	1.1
0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.1
100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
36,718	108,820	15,019	10,541	38,368	16,503	80,430
28.4	35.5	20.7	20.0	32.3	17.3	23.2
70.2	63.1	77.0	76.5	65.1	79.8	74.0
1.3	1.3	2.2	3.4	2.6	2.7	2.7
0.1	0.1	0.1	0.0	0.0	0.1	0.1
100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
90,686	186,253	43,606	36,594	54,609	45,050	179,858

< 6> ()

	FY'97					FY'98				
	23.9	78.5	36.9	39.8	19.4	14.8	71.7	20.7	40.6	7.0
	75.1	20.0	58.7	56.6	58.8	83.1	26.7	73.8	50.1	84.9
	1.0	1.0	4.4	3.6	21.2	2.1	1.3	5.5	8.9	6.8
	0.0	0.5	0.0	0.0	0.6	0.0	0.3	0.0	0.4	1.3
	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
	129,339	32,929	5,275	18,526	183	139,462	19,643	5,989	14,299	465

資料: ,

) 市場占有率 現況

1				3
	72.2%,	6	81.7%	

FY'98 收入保險料 基準 3 72.2% 81.7%

, 6 5.0%p

1998 8 1 가

3 1 4.1%,

IMF

4.5%

3 深化 IMF

가 脱退 不實生命保

險會社

市場集中度 0.0258p 0.1987

< 7> ()

(: %)

	FY '97		FY '98						
	4/4		1/4	2/4	3/4	4/4			
3	66.5	67.2	70.1	72.2	69.6	75.7	72.2		
6	74.0	75.8	80.8	81.4	79.1	84.2	81.7		
	15.9	12.9	9.0	8.5	11.1	7.8	9.3		
	3.5	4.5	4.1	3.9	4.6	3.8	4.1		
	6.4	6.5	5.6	5.6	4.8	3.6	4.5		
	0.3	0.3	0.4	0.5	0.4	0.6	0.5		
	0.1809	0.1729	0.1845	0.1984	0.1787	0.2374	0.1987		

註: 1) (, \overline{BYC} 1998 12

2) 資料:

- 34 -

3) 資產運用 現況

,		18	3.7%	12.2%
FY'98	運用資産收益率			
,	, 0.5%p	12.2%	,	
	가		가 ,	•
,				
保險會計基準	가	가		' }
) 有價證券 9.2%p 가 .		%(7 1,768 35.0%(32), 27.2%(2 2,912)	25 1,144
' 98				18.7%
2 7%			4.	8%p

FY'98 特徵 40%

가 가

- 35 -

< 8>

(: %)

							(. , , , ,
		FY	7 '97		FY	'98	
		3/4	4/4	1/4	2/4	3/4	4/4
		15.2	15.0	14.0	11.0	10.5	6.7
	가	24.9	25.8	28.6	32.5	37.6	35.0
		6.8	3.5	10.3	14.2	21.8	1.4
		6.6	7.5	7.2	10.1	5.1	2.7
		10.9	10.1	10.3	6.8	8.8	5.8
		-	4.1	-	-	-	18.7
		47.1	45.9	43.6	42.5	38.0	35.6
		7.6	8.1	8.4	8.6	9.1	9.4
		5.2	5.2	5.4	5.4	4.8	13.3
		100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
		94.8	94.8	94.6	94.6	95.2	89.9
		9.5	11.0	11.2	10.4	12.8	10.2
		10.0	11.7	11.9	11.0	13.5	12.2
4.							

註: 4/4

資料: ,

()

. 損害保險

1) 主要指標 推移

```
FY '98
            (12.7%) , 11
  7 (600 1,593 )
FY '98
               總資産
                     22 4,295
12.5% 가
        有價證券
                     가(32.1% 42.3%)
           受益證券
                     가
       (22.4% 15.8%)
保險料收入 IMF
12.7% 14 2,536
       (7.4% 가)
                                      1 2,244
         總營業利益
    赤字 .
                         가
      (1 5,976
                      )
                              5.6 가(653
  11
  3,665 )
                                    11
                                 가 2,193
                (600
                     )
```

非常危險準備金

11 1,577

< 9>

(: , %)

FY	'97			FY '98		
4/4		1/4	2/4	3/4	4/4	
199,440	199,440	200,924	211,021	222,149	224,295	224,295
2.4	22.9	0.7	5.0	5.3	1.0	12.5
43,422	163,183	39,478	37,575	31,749	33,733	142,536
2.4	21.2	-9.1	-4.8	-15.5	6.2	-12.7
16,769	59,466	16,214	4,201	13,816	13,117	47,348
8.2	15.4	-3.3	-74.1	228.9	-5.1	-20.4
10,241	38,523	8,242	9,365	8,138	8,167	33,912
8.9	13.6	-19.5	13.6	-13.1	0.4	-12.0
18,121	41,447	13,829	13,382	10,513	10,834	48,558
79.6	93.6	-23.7	-3.2	-21.4	3.1	17.2
-6,814	-22,814	-18,827	1,212	-2,728	-1,412	-21,155
-8.1	-	167.5	-106.6	-325.1	-48.2	-7.3
2,566	12,184	3,362	3,854	807	888	8,911
-19.4	12.1	31.0	14.6	-79.1	10.0	-26.9
-4,248	-10,630	-14,865	5,066	-1,921	-524	-12,244
 0.3	-	249.9	-134.1	-137,9	-72.7	15.2

註: 1)

IMF

純事業費 12.0% 3 3,912

長期還給金 93.6% 가 FY'98 17.2% 가 ,

.

2) 保險營業現況

가) 保險種目別 現況

FY '98 12.7% 14 2,536 , 3.0%p 7\ 115.1%

(1) 種目全體

 FY '98
 12.7%
 14 2,536

 ,
 (< 10>).

 原收保險料
 '97 12

 .
 .

, 7.4% 가

長期保險 FY '98 40% 42.4% .

, 가 가 .

合算比率 3.0%p 115.1% .

2.3%p 89.6% .

, · 가

25.5% 0.7% 가 . ,

가 ,

< 10>

(: , %)

FY '97				FY '98		
 4/4		1/4	2/4	3/4	4/4	
637	3,216	747	668	739	581	2,735
-25.7	-10.3	17.3	-10.6	10.6	-21.4	-15.0
1.5	2.0	1.9	1.8	2.3	1.7	1.9
1,175	3,986	1,003	885	905	945	3,738
14.5	-3.9	-14.6	-11.8	2.3	4.4	-6.2
2.7	2.4	2.5	2.4	2.9	2.8	2.6
13,203	61,765	14,098	13,802	13,202	11,703	52,805
-19.5	2.4	6.8	-2.1	-4.3	-11.4	-14.5
30.4	37.8	35.7	36.7	41.6	34.7	37.0
6,092	12,939	3,882	3,004	-1,928	1,150	6,108
92.6	99.2	-36.3	-22.6	-164.2	-159.6	-52.8
 14.0	7.9	9.8	8.0	-6.1	3.4	4.3
1,944	8,425	2,461	2,227	2,208	2,156	9,052
-9.3	17.8	26.6	-9.5	-0.9	-2.4	7.4
 4.5	5.2	6.2	5.9	7.0	6.4	6.4
279	789	228	231	168	232	859
55.0	59.4	-18.3	1.3	-27.3	38.1	8.9
 0.6	0.5	0.6	0.6	0.5	0.7	0.6
18,016	63,018	15,159	15,042	14,846	15,400	60,447
10.4	44.0	-15.9	-0.8	-1.3	3.7	-4.1
41.5	38.6	38.4	40.0	46.8	45.7	42.4
2,076	9,046	1,900	1,717	1,609	1,566	6,792
-10.0	3.8	-8.5	-9.6	-6.3	-2.7	-24.9
4.8	5.5	4.8	4.6	5.1	4.6	4.8
43,422	163,184	39,478	37,576	31,749	33,733	142,536
2.4	21.2	-9.1	-4.8	-15.5	6.2	-12.7

註:

(2) 自動車保險

原收保險料 5 2,805

14.5%

0.8%p

37.0%

가 가

< 11>

(: %)

FY '97		FY	'98	
 4/4	1/4	2/4	3/4	4/4
68.5	47.8	50.0	55.2	56.1
59.8	61.0	56.1	58.3	60.4
128.3	108.8	106.1	113.5	116.5
50.2	29.4	36.0	40.3	43.9
49.0	44.1	45.5	46.8	46.2
99.2	73.5	81.5	87.1	90.1
64.1	58.3	59.4	61.5	61.7
31.3	29.0	33.1	33.1	34.9
95.4	87.3	92.5	94.6	96.6
269.7	809.9	394.4	359.3	300.7
9.7	4.9	5.4	10.5	21.8
279.4	814.8	399.8	369.8	322.5
57.7	52.7	-21.6	58.1	57.1
33.1	33.4	38.2	39.5	36.9
90.8	86.1	16.6	97.6	94.0
60.3	86.3	69.5	69.5	60.6
29.7	56.5	51.9	55.0	33.4
90.0	142.8	121.4	124.5	94.0
91.6	94.2	94.2	94.1	93.1
19.6	17.7	18.8	18.2	16.9
111.2	111.9	113.0	112.3	110.0
102.2	113.1	111.3	111.6	114.1
15.8	12.3	12.7	11.6	8.4
118.0	125.4	124.0	123.2	122.5
87.3	123.1	95.0	91.8	89.6
24.8	22.1	24.4	25.4	25.5
112.1	145.2	119.4	117.2	115.1

註: 資料:

> 1.2%p 가 96.6%

2.4%p 61.7%

3.6%p 가

(3) 長期 個人年金保險

6 447 , 6,792

4.1%, 24.9%

42.4%, 4.8%

3.8%p 가 ,

0.7%p .

,

가 .

, 가 .

FY '96(1 6,737) FY '97(3 797) FY '98(3 6,584)

合算比率 , 1.2%p 110.0%,

4.5%p 가 122.5% .

가

93.1%, 114.1%

16.9%, 8.4% .

(4) 保證保險

가 52.8%

6,108

預金者保護法

가 .

3.6%p 4.3% .

300.7% 31.0%p 가

不到企業

가

9.7% 가 21.8% 가 .

(5) 其他保險

7.4 % 9,052

, 1.2%p 가 6.4% .

15.0%, 6.2% 2,735

, 3,738

, 116.5%,

90.1%, 94.0% .

) 募集形態別 現況

가

FY '98 , 14 2,536

10.3%, 46.6%, 42.5%, 0.5%

가 ,

共同引受

DM, TM, Internet

多元化

< 12>

(: %,) FY '97 FY '98 4/4 1/4 2/4 3/4 4/4 15.3 9.2 1.1 10.3 13.6 20.3 13.2 44.2 45.4 46.8 51.1 46.6 39.0 43.9 39.7 41.1 47.5 42.5 39.7 40.5 43.6 1.0 1.8 8.0 0.5 0.4 0.3 0.5

註: , · , ,

37,575

34,955

33,733

142,536

39,478

163,183

43,422

) 市場占有率 現況

가 "富益富 貧益貧"

價格自由化

가 " "

.

FY '98 3 2.4%p 가 51.7%

, 0.3%

가 가 IMF

會社認知度 財務健全性

.

0.1231 가

0.1320 .

< 13> ()

(: %)

		FY	'97			FY '98		
		3/4		1/4	2/4	3/4	4/4	
	1	23.8	24.3	24.2	25.1	25.4	25.1	25.5
	3	46.8	49.3	49.3	50.2	51.8	51.3	51.7
	5	66.4	68.5	67.4	68.9	72.3	71.9	71.5
		85.7	91.8	89.9	91.7	96.3	96.2	95.4
		14.1	7.9	9.8	8.0	3.3	3.4	4.3
		0.2	0.3	0.3	0.3	0.3	0.3	0.3
'		0.1186	0.1231	0.1214	0.1255	0.1329	0.1312	0.1320

資料: " " " " . . .

3) 資産運用 現況

11.8% 가 가

FY '98 0.4%p 가 11.8%

0.3%p 가 9.6%

80.9% 1.0%p

12.3%, 가 42.3%, 貸出金 15.8%,

10.5%

가 가 FY '98 3/4

(가 42.0%) 間接投資

가

< 14>

(:%)

	FY '97		FY	'98	
	4/4	1/4	2/4	3/4	4/4
	18.6	18.7	16.1	13.1	12.3
가	32.1	33.2	39.3	41.5	42.3
	10.7	9.5	12.2	10.8	10.2
	5.9	5.8	5.5	4.3	3.5
	11.3	11.1	10.5	8.1	7.1
	22.4	20.7	17.8	15.7	15.8
	8.8	9.0	9.6	9.7	10.5
	18.1	18.4	17.2	20.0	19.1
	81.9	81.6	82.8	80.0	80.9
	11.4	11.3	11.3	11.4	11.8
	9.3	9.2	9.3	9.2	9.6

註: 1)

. + -) **x** 12/ m 2)

4) 支給餘力 現況

FY '98 99.5%p フト 256.1%

FY '98 11 99.5%p

가 256.1%

가, 가 가

.

가 100%

.

專業社 -606.7% 289.7%p

가

·

財務健全性

가

< 15> 11

(:,%)

FY '98			FY '97	
 (A)	(B)	(A/B)		
29,787	11,630	256.1	156.6	99.5
-23.780	3.919	-606.7	-317.0	-289.7
6,007	15,549	38.6	69.2	-30.6

資料: : FY '98 ('99. 6. 5)』.

(

3. 保險制度 政策動向 가. 生保 EU方式 支給餘力制度 導入 影響 EU 가 1999 5 21 金融監督委員會 가 保 險監督規程 EU 가 EU 5 6 IMF, IBRD 國際機構 <制度改善> 0(零) (

8

"定常" "要注意"

.

, 97

營業權

, '98

가 14

2000 9 30

< >

.

1999. 9	6.25%	1999. 9	50.00%
2000. 3	12.50%	2000. 3	62.50%
2000. 9	18.75%	2000. 9	75.00%
2001. 3	25.00%	2001. 3	87.50%
2001. 9	37.50%	2001. 9	100.0%

100%	-
50 100%	
0 50%	, ,
0%	

-						
<u><制度改善</u>	<u>影響></u>					
		가	가			
		公信力		,	? }	
가			가			
	•					
					貯蓄性保險	
				가		
		再構築				
	가 가			配當率		
가						
					()

損益管理戰略		, 가	
'99 6 25 金融監督委員 性 改正			國際的整合
	EU		
一般損害保險 「EU	損害保險 支給		, J
長期損害保險			(「EU
J	,	透明性	
· <u><制度改善></u>			
長期損害保險	(EU)	. 1% 4	%
		(, .
EU).			

影響

. 損害保險 支給餘力制度 改正

+

· 4% + 3
× (25.2%)

支給餘力項目 調整

가 가 가 가 .

.

措置基準 變更

100%

100%

<u></u>	
- 0%	- 100%
- 0 50%	- 50 100%
- 50 100%	- 0 50%
- 100%	- 0%

(,)

.

<u><制度改善影響></u>

가 國際的 整合性

.

가 健全性指標

公信力

, 가 가

制度改善 支給餘力 支給餘力基準 變化

3,243 가 777 195.0% 256.1%

61.1%p (23.9%)

가 (3,243) 91.4%

.

(A) 29,787 29,010 777 10,107 10,387 280 8.6 1,523 4,486 2,963 91.4 (B) 11,630 14,873 3,243 100.0

256.1

(A/B) 2 註: 11 ('99 3)

< 1>

가

가

61.1

•

195.0

(

. 預金保險料率 差等化制度 導入 影響

道德的 危險 防止

預金保險制度

,

道德的 危險

가 .

市場規

律 提高 健全性 監督機能 强化가

•

<u><制度改善主要 內容></u>

生保社 預金保險料

 3
 5給餘力比率
 4% ,0 4%,0%
 7

 3
 60 ,45 ,30
 40
 4
 7
 7

 40
 7
 7
 5
 7
 20
 7

가 20 .

損保社

 支給餘力比率
 250%
 , 100
 250%, 100%

 3
 60 , 45 , 30
 7

 40
 4
 7

 7
 40
 7

 5
 7
 20

 7
 20

 7
 20

1) r , 7\; (1999.4.15) , . . .

< 1>

		가			
4 % 0 4 % 0%	60 45 30	가 : 20 가 : 20	90 80 89 70 79 70	$egin{array}{c} A^{\scriptscriptstyle +} & & & \\ A & & & \\ B^{\scriptscriptstyle +} & & & \\ & B & & \end{array}$	× 80 % × 85 % × 100 % × 115 %

< 2>

		가			
250% 100 250% 100%	60 45 30	가: 20 가: 20	90 80 89 70 79 70	$\begin{matrix} A^+ \\ A \\ B^+ \\ B \end{matrix}$	× 80% × 85% × 100% × 115%

< 3>

1	,	,	1 2			
2	,	,			1 2	
1	,	,		1 2	2000	

<u><制度改善影響></u>

가

金融機關經營 道德的 危險 緩和

2

1

2

가

危險 測定

健全經營 誘導

市場規律 强化

監督機能 提高 .

2000

1

1 2

가

가

가

가 構造調整

金融産業 競爭力 提高

• 가

信用評價能力 危險管理能力

金融資源

金融危機 事前豫防

適期是正措置

競爭力 强化

가

가

(

. 電子署名法 施行 保險圈 懸案課題

.

'98 3 NAIC

가 , , , , , . .

가

<保險電子商去來 導入時 豫想問題點>

가 가

許可 .

,

·

가 가 ,

가()가 .

募集文書圖畫(

)

,

가

, 가

·

, 가 .

가 , , , ,

가 가 가 . <保險電子商去來 導入時 課題> 가, 가 가 가 保安問題 가 . 3 .

가 .

結論的,

,			
		()

. 交通法規違反經歷 自動車保險料 差等化

(

가 社會的 費用 가 衡平性

1997 11 14

自動車保險料 差等化 方案

) 2000 9 1

<制度改善主要 內容>

-			1			
-	•			2		
-						
-		(`)

. 가)

가

5 10%	- : 10% - : 5%
10%	- 10%

:

.

:記名被保險者

.

가 가 (3 2)

가									
2 (1)	' 99	5	1	2000	2000	9	1	
2 (1 /		4	30					

<u><制度改善影響></u>

交通事故率 減少

•

가 保險料 合理的 差等化

가

·

가 가 ,

가

保險料 引下惠澤 가 .

保險料 收入 影響

: 0.7% 가

10%, 10% : 5.0%

: 0.3%

(

海外保險動向

1.

가. 低金利가 支給能力

影響: 美國

資産 短期化・債務 長期化

威脅

<<u><美國 低金利 基調></u>

1980 擴張局面 下降局面

•

3 (Treasury Bill Rate) 1982

10.67% 1990 7.51% 1999 4

4.41%

< 1>

: %) **'**85 **'**90 **'**91 **'**92 **'**93 **'**94 **'**95 **'**97 **'**98 **'**99.4 **'**82 **'**88 **'**96 10.67 7.48 7.51 5.41 3.46 3.02 5.51 5.04 5.07 4.91 | 4.41 6.69 4.27

: IMF, International Financial Statistics,

人口構造 老齡化,

.

가

退職世代가

消費性向

가 가

利子率

中間去來商 가

가 引下

<低金利가 保險社 支給餘力 影響>

長期的

高金利 一回的

, 市場價値가

財務健全性

ア 保障収益率 ア

解約率 , 契約維持率 가 가

變動年金商品 2%

가 4%

GAAP 時價評價

確定給付年金 7 8% 4%

가 2 가 가

가 .

GAAP 未實現利益 가 相殺

가 long-tailed

- 66 -

<u><對應万案></u>				
가				事後
處防		į	事前豫防	
			將來契約	
가			가	
支給能力				
,	71	+= 14	71	71
	가	轉換	가	. 가
確定金利				
~ 27.1.70)		變動金利	全美盟	监督官委員
曾(NAIC)	國稅廳(IRS)			
<u><示唆點≥</u>				
		,	,	經濟
成長			가	
	· 高:	玆		
	D -	+	가	保障性
保險				

(

-. 美國 保險産業 '99 10 主要 論點

'99 가 가,

,過多保有能力,

, .

非傳統的 競爭者 パープログラン

1999

10 .

<美國 保險産業 主要 論點≥

株主價値(Shareholder Value) 가

가 가

가 가 가

가 (price-to-book ratio) 10 2 가 .

5% .

引受合併(Consolidation) 가 **'**98 , '99 가 (underperforming capital) 가 世界化(Globalization) 進行 10 90% 가 가 가(growing cross-border transactions) (transition to global operating model) (global branding) 世界經濟(World Economy) 가 1998 新興市場 가 가 가

- 69 -

競爭(Competition) 深化

가

, 가 .

•

가 .

顧客忠誠度(Customer Royalty) 提高

80% 20%

,

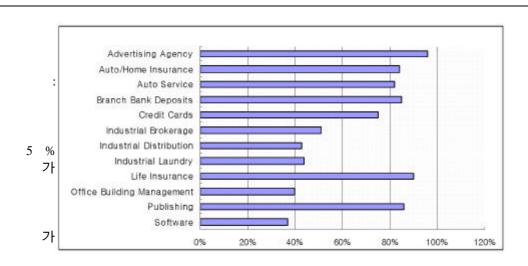
Frederick Reichheld , 기

5% 가 , 80% 가 (1).

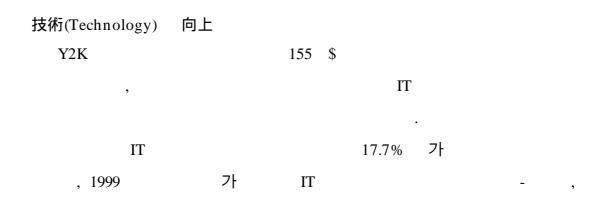
0070 7] (1).

利益創出

[1]



: The Loyalty Effect, Frederick Reichheld



(Distribution)

, 40% 가 5 가 , 가

, 가 가 .

人力資源(People) 育成

, , , , 가 . . .

, 가

•

50% 75%가 35 ,

() .

監督規制(Regulation & Legisltion)

.

가 .

Glass-Steagall

가 1998

(

- 72 -

. 日本 大型生保(7) 支給餘力比率 收益力 低下 趨勢

 '99 3
 支給餘力

 收益力
 逆

 健全性確保
 支給餘力

 增强

 7
 가
 '99 3
 , 日本生命

 明治生命
 5
 支給餘力(Solvency Margin)
 向上

 , 保險販賣
 不振
 超低金利
 運用難
 收益力

7 、 後順位貸出借入

住友生命(:1,700 円),第一,安田,三井,朝日生命

日本生命 明治生命

•

1 90% 日本生命(相互會社)

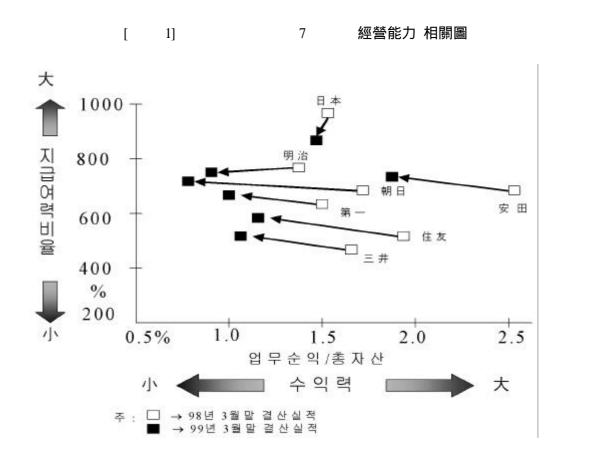
7 基金 1,200 円

安田生命 300 円 , 自己資本

,一時的 健全性 維持

收益力

力日本生命安田生命2收益力總資産業務純益比率1.5%最高水準, 朝日生命前期半總資産業務純益比率1%.



< 1>

7 經營能力

(: %, 億円)

	日本	第一	住友	明治	朝日	三井	安田
Solvency Margin							
'99 3	849.9	662.1	589.5	706.1	688.8	519.6	727.2
前年可開地	-90.0	30.0	63.3	-13.8	34.0	28.0	79.1
業務純益()							
'99 3	6651	3106	3005	1733	948	1116	1835
'98 3	6769	4546	4542	2444	2161	1775	2470

註:業務純益相當額

가 (), ,

每期決算

配當金總額 前年

度 同水準

利子 · 配當收入 安定收益

· 保有資産賣却 確保

每期

利子 · 配當收入

7

利子·配當收入 資産運用收益

比重 , 日本,

第一, 明治生命

80%

,株價沈滯

가

賣却

< 2>

7

('99 3

: 円)

註: 1)

, 가

2)

,住友,朝日,安田,三井生命 4 利子·配當收入比率 5

60% 日本生命 兩極化現象

三井生命 , 住友 朝日

收益 確保

		가				利子配當
日本	13,301	2,714	947	555	1,211	81.2
	(-2.9)	(-8.9)	(1,298)	(601)	(1,079)	(80.6)
第一	7,971	1,463	369	804	288	82.4
/	(-6.2)	(-47.1)	(708)	(1,411)	(644)	(74.2)
住 友	6,077	3,086	1,985	519	581	64.1
注 久	(-6.4)	(-34.3)	(3,467)	(542)	(685)	(55.3)
明治	4,719	1,013	178	172	663	80.4
	(-2.5)	(17.8)	(146)	(102)	(612)	(79.8)
朝日	3,126	1,418	915	178	324	66.0
炉 口	(-8.6)	(-52.2)	(629)	(2,289)	(46)	(51.2)
三井	2,797	1,671	313	453	904	59.2
	(-0.4)	(-33.4)	(197)	(550)	(505)	(63.0)
安田	2,764	1,081	227	441	412	65.4
	(-3.6)	(-39.9)	(490)	(569)	(740)	(56.0)
	,	有價證券	評價法	低價	法原	價法

變更 資産 健全性 惡化

2000 3 長期化 超低金利 利子·配當收入

期待收益率 外債 社債

가 가 .

,1社當 440 3,600 円 逆

死差益 費差益 縮小 .

保有資産 賣却 ,株價下落

長期金利가 上昇 根原 未實現利

益 減少 , 資産賣却

限界 展望 . . .

- 76 -

가

財務餘力 格差가

,

プ 契約者信頼回復經營合理化 プ 運用效率向上經營能力提高計劃

()

. 保險詐欺 美國 保險業界 對應

,

NICB(National Insurance Crime Bureau)

가 260 \$(15%)

, 500 \$

.

, Conning & Company

健康保險 950 \$,

障碍保險 50 \$.

(income tax evasion)

가 控除金額 가 保險業界 가 가 逆效果 (Anti-Car Theft Act) <保險詐欺 對應__ 一般大衆 態度 20%가 Insurance Research Council 22%

- 78 -

가

內部問題 가 가 , SIU 가 利害集團間 葛藤 (unfair claim practice laws)

<保險詐欺 效果的 對應 方案>

(Insurance Fraud Bureau)

, MacCarran-Ferguson Act

가

IFB

非政府團體 가 IFB 勤災保險料率 州保險詐欺局 IFB) 情報 共有 가 가 가 가 가 가 가 가 ,個人情報保護 SIUs 가 起訴 () 가 가

- 80 -

2.

專門家

가. 日本ING生命,

「變額年金保險」開發

(

IN G '99 4 個人變額年金 · ,

(,) 1986 ,

* '69 , '70

ING 特徵 .

保險料基準 가 . 5, 10, 15, 20 定額 定額年金 特別計定 5가 , 積立金 5가 自由 移動 保障內容 年金 - 가 () 가 死亡給付金 - 가 死亡給付金(死亡日 積立金額 + A × 5%) . 가 * A : A 資金 豫定利率 死亡一時金 - 가

- 82 -

特別計定 資産運用		
ING		, ING
가	(副運用會社)	
- 副運用會社:ING	Investment Management, BBL As	set Management
		(
. 日本AIU,「Med	lia Protection Program」開	發
AIU ·		F
, Protection Program _J		^r Media

- 83 -

「Media Protection Program」

가

가

包括職業賠償責任保險

AIU

「Media Protection Program」 被保險者 가 () 通信社,出版社,TV

, , TV 1 8

가

가

.

. J & H Marsh & McLennan, 「Net Secure™」開發

J & H Marsh & McLennan

Net Secure J

Chubb, Lloyd's of London, Zurich Financial Group

•

•

知的財産權

website

, , ,

200 \$, 가 IBM

website

電子商去來 2000

, 가

Year 2000 , 가

(

3.

가. 美國 生保 募集人 販賣比率 減少 豫想

低費用 移行 5 82% 68%

Conning & Company가 調査結果

가 가

(agent)

82%

1 %p 가

2%p 5 68%

募集人 (financial planners), 直接販

賣, 職團販賣(workplace marketing), 料率見積販賣(quote lines),

代替的

20% , 職團募集 2%,

5

4% 68%

< <u>所得水準別 細分化></u>			
消費者			
高所得層	12%	,中間所得層	25%
2000		998 300	•
	金融技法	隔 差 가 가	가
<u><示唆點></u> 最適	價格自由化		・가
74.0%	補完的	FY'98 가	

. 日本 損害保險 價格自由化 以後 保險料 競爭入札 '98 7 1 損害保險 料率自由化 保 險料競爭入札制度가 擴散 對應 가 同一料率 **'**98 7 1 가 가 保險料 競爭入札 競爭入札 , 契約 決定的 要因 人脈 系列 人的 組織的 關係 獨自 的 料率 價格競爭 가 保險料 競爭入札 具體的 事例 () 保險料入札制度 導入 保險仲介人 結果 折半 가 가 가 自社 最 가 小・平均費用

火災保險 가 1 円 30% 7,000 가 入札 入札制度 2,000 40% 가 保險料入札制度 () 報道 情報交換 言論 가 가 가 護送船團方式 가 가 向後 가 價格引下 가 , 가 所謂"Underwriting Cycle" 最小・平均 ()

- 90 -