

: Liberty Mutual

Gary L. Countryman

—

가

가

7

10

가

Liberty

,

Liberty

가

가

,

가

가

—

가?

1.

Gary L. Countryman

Liberty

Liberty

CEO

2.

가 가

3.

4.

가

Intel
, Fidelity

, GE

가

; 가

가

가 가?

가

1.

2.

가

-- 가
가

--

가

. Liberty

가

가

가

가

職役健康

85

가

가

가

가

Liberty

Liberty

가?

가

1.

2.

3.

4. ,

.

1 3

.

1. _____

가

가

가

:

가 ,

,

,

:

,

. Liberty

,

.

2. _____

가 Liberty

.

a. 自社 가가 가

b. Liberty 가 60

1996 40% 가 가 가 가 Liberty

가 : , , 가 가 b.

“ ” Liberty “ ” 가 가 가 가

c. 가 가 가 가 가 가 가 가

1) 가 ,

2) 가 .

3)

4)

가 .

가 . 가 , .

3. _____

“
” .

가 “ ”
(multi-business management model) .

가 가 . 가
, . Liberty .

a. 가 .

b. Liberty (COO) Liberty
International .

c. Liberty Corporate, Liberty International Country Leaders .

e.

f. 가
, COO .

가

가 .